

# 【成文化コース】参加申し込み要項

参加資格	受講生	OB・OG 団
	経営者/後継者	創る会 終了生 他
定員	12名	30名
第40期 参加費 ※資料・食事・宿泊費込み。テキスト代は別途	15万円 (税別)	5万円 (税別)

## 【申し込み時の注意事項】

※組織経営をめざしている方（個人でも3年以内に雇用意思のある方）、  
経営者より後継指名を受けている方（経営者に確認します）が申し込み対象です

①全日程への参加が必須です。全日程を確認ください。

遅刻・早退・欠席は認めません。

受講生からの補講を希望する場合は別途費用（10,000円/回）が必要になります

②メール及びe.doyuでの連絡、返信ができる方

③各講約1週間前の〆切時間に、各課題をメールにて送信いただける方

（期日時間以降の提出はご自身で15部印刷して持参いただくこととなります）

④過去の決算書等を持参し、必要な部分を公開できる方（守秘義務を徹底します）

⑤支部及び委員会、全国行事に積極的に参加しようとする方

⑥経営者に必要な知識・実務を学ぶ【オプションコース】に受講生価格で参加できます

【事前学習テキスト】以下の書籍を事務局で別途お求めの上、必ず読んでから参加下さい。

- ・「人を生かす経営 ～中小企業における労使関係の見解～」 中同協 500円
- ・「経営理念～人と大地が輝く世紀に」 赤石義博著 1,200円
- ・「経営指針成文化と実践の手引き」 中同協 2,000円
- ・「同友会運動の発展のために」 中同協 500円
- ・「中小企業の経営課題」 大久保尚孝著 500円
- ・「人間尊重経営を深める 私と『自主・民主・連帯』上」 赤石義博著 1,300円
- ・「企業変革支援プログラムSTEP1」 中同協 1,000円
- ・「企業変革支援プログラムSTEP2」 中同協 3,000円
- ・「変革と継承」 田山謙堂著 1,500円
- ・「共に育つパート1」 中同協 1,000円
- ・「持続可能な企業と地域のために」 中同協 1,000円
- ・「幸せの見える社会づくり」 赤石義博著 1,800円

## 【OB・OG 団への注意事項】

①OB・OGとしての参加にも申し込みが必要です。スポット参加は個別参加費が必要です。

②テキスト変更に伴う購入

経営指針を創る会の関連・サイクル表			
	成文化コース 【会員対象】	オプションコース (経営基礎講座) 【受講生・同友会会員対象】	実践コース (実践課題解決講座) 【経営指針を創る会 OB・OG 対象】
10月	第39期第6講【終了】		
11月			
12月			
1月	第40期スタート オリエンテーション		第1講《指針発表と戦略づくり》 第2講《単年度計画ブラッシュアップ》 第3講《行動計画と評価・検証》
2月	第1講《経営理念》	第1講《経営理念講座》	
3月	第2講《経営理念②》	第2講《自社分析講座》	
4月	第3講《中期ビジョン》	第3講《財務基礎講座》	
5月	第4講《経営方針》	第4講《雇用労働環境》	
6月	第5講 指針書・3ヶ年計画・単年度計画	第5講《経営理念の社会的影響》	
7月	第6講 指針書発表	※必要に応じて実施	
8月			
9月			第1講【スタート】

# 【日程】 第40期経営指針を創る会 【成文化コース】

《日程・内容に関しては変更する場合があります》

会場は「草津市民交流プラザ（予定）」（オリエンテーション）  
 「琵琶湖マリオットホテル」（1講～5講）  
 「未定」（第6講）

講座名	内 容	日 程
オリエン テーション	「経営指針を創る会」の目的確認 スケジュール・テキスト確認	2018年1月26日(金) 18:00～20:45
第1講 ※全員合宿	『労使見解』を学ぶ 経営指針の体系・経営理念の意味 社員との関係（労使見解） 『経営理念検討シート』討論	2018年2月23日(金) 10:00～ 2月24日(土) ～12:00
第2講	『経営理念』を深める 何のために経営するのか？3要素の確認	2018年3月17日(土) 10:00～17:30
第3講	自社の歴史に学び、外部・内部環境の分析をする。科学性・社会性・人間性の確認、自社分析から経営戦略づくりへ	2018年4月21日(土) 10:00～17:30
第4講	SWOT分析から、中期経営方針を立案する。機会に強みをマッチさせる戦略の明確化、係数の把握と理解	2018年5月19日(土) 10:00～17:30
第5講	『経営指針書』をまとめる 「作成に当たって」で理念の想いを伝え、「今年度計画」で実践の決意を	2018年6月23日(土) 10:00～17:30
第6講	『経営指針書発表』 最終討論・総括	2018年7月21日(土) (予定) 10:00～19:30

-----<キリトリ>-----

## 第40期 経営指針を創る会 【成文化コース】 参加申込書

滋賀県中小企業家同友会 経営労働委員会宛

FAX 077-561-5334

(以下の情報は、参加者名簿に記載します)

※定員になり次第締め切らせていただきますのでお申し込みはお早めをお願いします。

申込み要綱・注意事項をお読みいただき、下記の  に  をお願いします

- ①創る会全日程に参加します。
- ②メール及び e.doyu での出欠登録を必ず行います。
- ③課題の〆切日時までに、提出課題を送信します
- ④支部及び委員会、全国行事に積極的に参加します

上記4点を確認し、第40期創る会に参加申込みいたします。

申し込み区分	受講生 ・ OBOG 団 (第 期受講)		
	OBOG⇒ 全講参加 ・ スポット参加 (1・2・3・4・5・6)		
会社名	連絡用 E-Mail (必ずご記入ください)		
参加者役職	参加者名		
事業内容	社員数	名	

