



経営指針(経営理念・方針・計画)を創る会特集



経営指針を創る会特集
「創る会」で経営姿勢が確立できた
第38期「経営指針を創る会」
のご案内
経営指針を創る会
「実務化コース」のご案内



DoYu Now

▼日本の労働力人口は約8000万人です。その人たち(つまり我々ですが)の取る税金と、貯蓄が国債購入を通じて国の収入96兆になります。さらに地方自治体の税金、社会保険を加えると約180兆円を私たちが負担しています。実に一人当たり年間200万円以上という大きな金額です。平均年収が414万円ですからほぼ収入の半分を支払って、医療や年金、道路や交通整備などの行政サービスを買っているというわけです。では現在の行政サービスを年間200万円の価値があるのでしょうか? 行政サービスは、一言でいえば国民が現在も将来も、平和に快適に暮らしていくために必要なサービスと言えるでしょう。しかしある調査によると10年後の生活について「とても不安」が約半数の47.4%。「少し不安」も44.9%で、全体の9割以上(92.3%)が不安を感じています。「自分の健康状態」(55.8%)、「退職後の生活資金を十分に確保できない」(54.4%)、「社会保障制度の改正により個人負担が増える」(49.6%)、「配偶者の健康状態」(48.2%)、「さらなる税制改正により個人負担が増える」(43.2%)などがその理由です。年200万の負担、すでにあまりに高すぎるのかもしれない。

経営指針を創る会「実務化コース」のご案内

指針経営の実践に向けた「経営指針書」を実務にいかす!

コースの
ねらい

- ★理念を現場業務に落とし込む
 - ①経営指針書の従業員に向けた効果的な発表の仕方を理解する
 - ②経営者のあるべき姿と、わが社のあるべき人材像を明確化する
 - ③理念と整合する仕事の進め方、意思決定のプロセスを明確化する
- ★生産性とモチベーションを高める
 - ①職務毎の問題解決能力の高め方を学ぶ
 - ②問題・課題の真意発見と解決手法を学ぶ
 - ③部門(チーム)目標のPDCAサイクルを回すポイントを学ぶ



こんな方には実務化コース!

- 指針経営の悩み解消に結びつく気づきがあります。
- ・経営指針書の発表に不安な方
 - ・次期経営指針書の更新に悩んでいる方
 - ・指針経営をさらに強化したい方
 - ・問題解決のステップから現場の改善に繋げたい方
 - ・人材育成がうまくいかない方

対 象 ● 創る会修了企業(修了者)
場 所 ● 同友会事務局 研修室
時 間 ● 13:00~18:00
参 加 費 ● 30,000円(税別)
参加人数 ● 5社限定
申込締切 ● 4月30日(土)
※定員になり次第締め切ります。

講座名	内 容	日 程
実務化コースの内容	第1講 「経営指針を創る会実務化コース」の目的 「指針書発表会の準備と進め方」 ・発表会準備のポイント ・伝えるポイント ・発表会後の取組みについて	2016年5月21日(土) 13:00~18:00
	第2講 「経営者の大切な考え方」 ・経営者の大切な考え方と実践方法 「経営者と社員との向き合い方」 ・経営者の自己診断と振り返りシートによる育成姿勢の確立 ・経営者の社員育成に対する考え方と具体的施策の確立	2016年6月25日(土) 13:00~18:00
	第3講 「理念・方針・計画と現状との乖離への取り組み」 ・職務毎の問題解決手法とポイント ・問題課題の解決策から目標設定の仕方 「社員のモチベーションを上げる面談の進め方」 ・面談シートの活用方法	2016年7月16日(土) 13:00~18:00

経営指針を創る会「実務化コース」参加お申込み用紙

FAX送信先 077-561-5334 同友会事務局まで

支 部	_____	会社名	_____
氏 名	_____	役 職	_____
電 話	_____	F A X	_____

「創る会」で経営姿勢が確立できた

「みんなで幸せ」になる会社づくりへ



株式会社 エース産業機器
所長 荒木順平氏
(北近江支部 第36期卒業)

「とにかく金持ちになつてや」創業間もない頃、私はこんな考え方をした。

当時の私は、自分だけが頑張れば、会社は何とかなると真剣に思っていました。

そんな考えですから仕事もうまくいく筈がありません。社員もたくさん辞めていきました。そんな中、同友会と出会い、経営指針を創る会の存在を知ることになります。

2015年に第36期経営指針を創る会を受講しました。受講して1番良かったと思うことは、従業員や取引先をより大切にするようになったことです。今までは、お客様に気持ちが悪く偏重しており、社内や取引先のことを考えることが少なかったように思います。

創る会で、エース産業機器をみんなで幸せになる為の場所にするのを約束しました。経営指針の発表と共に従業員全員にも、同じ約束をしました。今では、以前にも増して一体感を感じます。3本の矢どころか、17本の矢になろうとしています。

また本年度より、経営理念や従業員の気持ちを風化させない為にも、経営労働委員会(同友会)が提供して下さっている社員との共有プログラム「月刊共有」を使わせて頂き、社内の勉強会を続けています。これからは『みんなで幸せ』になる為の会社づくりを、従業員全員で目指していききたいと思っています。

経営指針とは、自社の考え、社長の思い、社員さんや地域との関わりがぎっしりと詰まった航海図であると考えます。航海を指揮するのは船長である社長、航海図を読み解き船を進める船員は社員さん、その船に乗り込むお客様や商人は目的を同じくする仲間。航海の途中には様々な出来事が起こります。その出来事を乗り越える知恵と力は仲間がいる事でより難度の高い航海へと出発することができます。

社員と共に創る経営指針



株式会社 レークケア
代表取締役 西村雄一氏
(甲賀支部 第35期卒業)

まず創る会で自社の進む方向を経営指針で定め、社員さんと共有し、自社と関わる企業や地域の為になる提案をする。誰からも素晴らしい企業と評価してもらい、社員さんが自分の子供

当社が創業して、まず経営指針の必要性を感じ、「経営指針を創る会」に参加させて頂きました。創業前より経営計画を作成しておりましたが、金融機関への経営計画であつて社員さんに理解していただく物とは考えていませんでした。

経営指針を創るということは、企業を創る事、また地域を創ることに直結すると考えます。

約15年前に起業し、無才な私は二度の挫折を経験しました。その後ようやく軌道に乗った。その後ようやく軌道に乗った。その後ようやく軌道に乗った。その後ようやく軌道に乗った。

「第36期経営指針を創る会」の受講を申し込みました。受講の一番の動機は、経営理念を作りたかったからです。



株式会社 アド・プランニング
代表取締役 川邊和明氏
(北近江支部 第36期卒業)

大きな「気づき」をいただきました

「創る会」では経営理念の作り方を教えてもらえると思っています。ところが、第一講からいきなり「経営理念」を提出しなさい」という課題をいただいたのにはびっくりしました。

創る会では「教えて」くださることはあまりありません。「考え方」をレクチャーされることはあつても、考え、気づくのは受講生自身です。当初、私が思っていた「経営理念」は「社員みんなで作る憲法」だと思つていましたが、「経営理念は経営者の『生き様』を表現したものである」と知らしめられたことは衝撃でした。

さらには自社の独自のお役立ちは何か? 経営者と社員との関係(経営者にとって社員はど

第38期「経営指針を創る会」のご案内

「経営理念を軸とした指針経営」と「人間尊重の経営」が一層大切になってきています

産業の空洞化、少子高齢化、地域経済の疲弊、増税などによる国民購買力の後退など今後の経営環境は一層厳しさを増していくことが予想されます。そのような環境に負けず自社をたくましく維持・発展させていくためには、同友会が提唱する「経営理念を軸とした指針経営」と「人間尊重の経営」が一層大切になってきています。是非、滋賀県唯一の本格的な経営者の道場「経営指針を創る会」にご参加下さい。

「経営指針を創る会」とは

自社の経営の軸となる「経営理念」を策定し、「経営理念」を実現するための「方針」(戦略)、「計画」(具体的年度計画)とあわせて「経営指針書」を作成します。先輩経営者が手弁当で、お手伝いします。

日	日程	内容
2016年6月17日(金) 18:00~21:00		オリエンテーション 会場:未定 追ってご連絡いたします。
2016年7月8日(金) 10:00~9日(土) 12:00		第1講:『労使見解』を学ぶ 『経営理念検討シート』討論 会場:ホテルラフォーレ琵琶湖
2016年8月20日(土) 10:00~17:30		第2講:『経営理念』を深める 何のために経営するのか? 会場:滋賀県中小企業家同友会 事務局 会議室
2016年9月17日(土) 10:00~17:30		第3講:外部・内部環境の分析、自社分析から経営戦略づくりへ 会場:滋賀県中小企業家同友会 事務局 会議室
2016年10月15日(土) 10:00~17:30		第4講:SWOT分析から中期経営方針(戦略)の立案 会場:滋賀県中小企業家同友会 事務局 会議室
2016年11月26日(土) 10:00~17:30		第5講:『経営指針書』をまとめる 会場:滋賀県中小企業家同友会 事務局 会議室
2017年1月21日(土) 10:00~19:30		第6講:『経営指針書発表』最終討論・総括・修了式 会場:ホテルラフォーレ琵琶湖



会場は予定です。都合により変更する場合があります。

参加費用 ● 13万円(税別。会場費、食事代、資料代含む。全講受講が原則です。)

参加資格 ● 滋賀同友会会員、または後継者 12名(定員になり次第締切りとなります。)

※参加費の入金を以て登録とします。オリエンテーション開催以降の参加取消しはできません(参加費は返金できません)ので、ご了承をお願いします。

経営指針を創る会 参加お申込み用紙

第38期「経営指針を創る会」への参加を申し込みます。(FAX 077-561-5334)

支部	会社名
(ヨミガナ)	
氏名	男・女
	E-mail
電話	FAX