

## 「経営理念が新たな社風を創る」

～経営指針書から始まる未来図・明日からすべきこと、やめること～

と き：2月22日(水) 18:30～20:50

ところ：サントピア水口

TEL：0748-63-2952 水口町北内貴1-2

参加費：無料

報告者：村田健二氏

村田自動車工業所(株) 代表取締役



【会社概要】 創業：1952年4月 資本金：1,000万円

社員数：26名

事業内容：自動車の整備・車検・板金塗装・車両販売・保険・

ISO9001 品質・システム認証取得 ISO14001 環境マネージメントシステム導入

【報告概要】35歳で社長に就任。法改正に伴い異業種の参入と単価の下落に直面。質より量の仕事を求め、忙しいが利益は出ない。社員の仕事に対する誇りや自信は喪失し、顧客の信用を失うことに。社員の捨て身の訴えに事の重大性に気づきます。

同友会には2003年に入会し、まず経営指針を成文化。理念を柱に社員と共に第2創業に着手します。核となる既存事業の活性化をベースに、新しいニーズに応えた新事業を計画し進行中です。報告からは理念に基づく中小企業の事業戦略と経営者の姿勢に学びます。

※連絡先 滋賀県中小企業家同友会 事務局

TEL:077-561-5333 FAX:077-561-5334

Mail:info@shgia.doyu.jp

お手数ですが出欠のご回答を

2月20日月曜日までに同友会事務局へお願い致します。

グループウェアe.doyu(<http://e.doyu.jp/shiga>)、若しくはFAXにてお返事ください

### スケジュール

18:30～開会

18:35～経営実践報告

19:35～休憩

名刺交換

19:45～グループディスカッション

20:30～質疑応答・補足の報告

20:50～諸連絡～閉会

滋賀県中小企業家同友会 湖南支部甲賀ブロック例会に

1. 出席します

2. 欠席します

会社名

お名前