

# マイナスからのスタート。 「美味しいパン屋を」作る事こそ私の仕事！！ ～現状認識とPDCAの積み重ねで

## 確固たる未来を創り上げる～



今では滋賀同友会青年部で活躍する辻井氏ですが、破綻必至の家業の再建に奔走。滋賀にとどまらない取引先の拡充、資金確保のためさまざまな行政施策の導入、地域ブランドの確立などの軌道は、経営者として夢を持ってこの行動に移したわけではなく、「1つ失敗で会社は潰れる」、生き残るために残された唯一の手段であったと言います。辻井さんの経営能力で特筆すべきものは、学生時代に培ってきた分析能力からの経営実践にあります。社員の個性を含めた自社の戦力や環境等をとことん分析し、相手(外部環境、ライバル)の癖、弱みを分析する。数字に表せないような抽象的な指標は用いず、FACT(事実)の積み重ねをもって、PDCAのサイクルを実行する。この戦略的経営力を遺憾なく発揮する事で、将来を確実なものとしておられます。辻井氏は、「やっている事は、他の経営者と変わらない。ただ、FPDCAの「F」の精度が違うだけ」と語ります。当報告では、辻井氏の激動の経営者人生の軌道を振り返り、社員を巻き込んだ戦略的経営を学びます。

**日時** 6月18日(水) 18:30～21:00 受付開始 18:00～

**会場** 男女共同参画センター (G-NET 滋賀)

近江八幡市鷹飼町 80-4 TEL : 0748-37-3751

**報告者** 辻井 孝裕氏 丸栄製パン株式会社 代表取締役  
滋賀青年部幹事 (前幹事長・北近江支部)

**参加費** 無料 ※下欄にご記入の上、6月12日(木)までに参加の可否をお知らせいただくか、グループウェア e.doyu から出欠の登録をお願いいたします。 <http://e.doyu.jp/shiga/7days> QRコード⇒



主催：滋賀県中小企業家同友会 東近江支部 (連絡先：大原)  
TEL : 077 (561) 5333 FAX : 077 (561) 5334 E-mail : [jimu@shiga.doyu.jp](mailto:jimu@shiga.doyu.jp)

【東近江支部 6月例会 出欠連絡欄】

※下記該当項目にご記入下さい。

1. 出席します ( ) 名

2. 欠席します ( )

お名前 \_\_\_\_\_ 貴社名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_  
お名前 \_\_\_\_\_ 貴社名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_  
お名前 \_\_\_\_\_ 貴社名 \_\_\_\_\_ 役職 \_\_\_\_\_

FAX : 077 (561) 5334 までご返送下さい。