

びわ湖かがやき カンパニー

びわ湖のほとりで「キラ」っと輝く滋賀県
中小企業家同友会メンバーの事業所、
商品、サービスをご紹介します。

<インタビュー>

取材まとめ：八木真紀（有限会社ウエスト）



vol. **50**
2015年8月発行

滋賀建機株式会社

建設機械のレンタル業をはじめ、イベント業、運輸業、通信業、太陽光発電システムなどグループ内でさまざまな事業を展開する滋賀建機株式会社。同社の会長であり、滋賀県中小企業家同友会の代表理事を務める、蔭山孝夫さんを取材しました。（取材／7月1日）

時代の波に乗った多角経営 成功と転落 挑み続ける「挑戦型企業」

創業からこれまでの歩みとは。

蔭山 創業は昭和46年、弟である現社長と建設機械の販売を始めました。昭和49年には建機のレンタル業に参入し、その後、琵琶湖総合開発（昭和54年〜平成8年）に携わり、琵琶湖の自然環境を元に戻す再生事業や周囲の河川工事などを請け負いました。その間約10年ほどの間で工場、本社をはじめ営業所も県内各地に展開し、お客様の要望にいち早く対応できる体制を整えていきました。

また、さまざまな異業種にも挑戦してきました。時代に先駆け、ゲーム施設やカラオケボックスを立ち上げ、さ

らに30件以上のスナックでカラオケのリース業を展開、爆発的な売り上げを記録したころもありました。

業績の勢いに乗り、国道8号線沿いに1000坪の土地を購入し（現在の本社所在地）、ビジネスホテルや飲食店を建設、平成9年以降は、ゴルフ練習場、アミューズメント施設、インターネットカフェ、山岳トイレの設置など、ジャンルを問わず多岐にわたる事業に着手してきました。浮き沈みの激しい激動の時代をすりぬけ、流行を追う事業の舵取りの難しさを実感したもので

す。しかし、華やかな時代を駆け抜けたチャレンジ精神は健在で、危機をバネに新たな商品開発や市場開拓を行っています。現在では建設機械器具のレンタルを中心とした建設機械の総合商社として、また土木・浚渫工事、仮設足



建設機械事業

創業時からの主軸事業。道路、下水、湖岸などさまざまな土木建設工事に対応する建機を県内10か所の各営業拠点より、いち早く安全に低コストで提供。



太陽光事業

人と環境にやさしい太陽光発電システムを取り扱っています。平成25年には東近江市にメガソーラー発電所を建設しました。



スキー場運営事業
長野県の戸狩温泉スキー場

場工事、さらにスキー場運営や不動産賃貸業など、さまざまなビジネスをグループ6社で展開しています。

中小企業家同友会の代表理事 自らを律し、会社を変え、 新たな可能性を拓いた14年

2001年5月から滋賀県中小企業家同友会の代表理事を務めておられますね。

蔭山 「経営指針の確立」と「人を大切にする」という理念を掲げる中小企業家同友会で理事を務めていることは、弊社や私自身にとっても大きなプラスになっています。同友会の代表として自らを省みては経営に投影し、県内外



イベント・ミスト事業 会社や地域、各種団体のイベント会場準備、それらのプロモーション業務まで幅広く展開。ステージ、イベント会場、セレモニー会場の設営、体験型アトラクション、展示会ブースの設営、暑さ対策のミスト機器の設置など。また、県内で撮影される映画セットの施工なども手がけています。

の講演活動に出かけては経済界や産業界のさまざまな方々との貴重な出会いをいただき、滋賀県を盛り上げる取り組みにも関わってきました。経営者の姿勢が変われば、社員も変

来々 4月には次世代の経営指針書を作成する予定です。また、定期的な社員研修を開き、経営側と社員側がディスカッションを重ね、社内が活気づいていきます。社員一人ひとりの意識の向上やスキルアップが明日の企業を支えていくことになるのです。2021年、弊社は創立50周年を迎えます。現在の売上高は58億円。これを「宝」と考える

今後のビジョンとは。 蔭山 経営の第一線にいた私が会長職となった今、これまで掲げていた当社の経営指針も見直す時期になりました。今後を担う経営陣が、これからの時代に合ったスタイルを構築していかねばなりません。

**2021年、創立50周年に向け
新体制始動**

そこから生まれたゆとりは、地域の社会的役割をも果たす企業へと成長させ、企業価値を高めることになりました。

わり、社内が融和し団結することで社風が変わります。ただ利益を追い求めるのではなく、人と人とのつながりや人を活かすことの大切さを重視することで、会社が変わっていったことを実感しています。



滋賀建機株式会社
愛知県愛荘町中宿160-1
TEL:0749-42-8668
<http://kenki.sk-grp.co.jp/>

か「荷物」と考えるかで2代目、3代目経営陣の真価が問われることとなります。積み上げてきた企業財産をいかにして増やしていくことができるのか。現在、私は75歳ですが、50周年を迎える80歳まで、いかにして彼らに事業承継していくのか。それが今後の私に託された大きな使命だと思っています。



社内報では企業情報のほか、社員たちのさまざまな交流会や親睦会の様子も伝えられ、活気あふれる社風が伝わってきます。

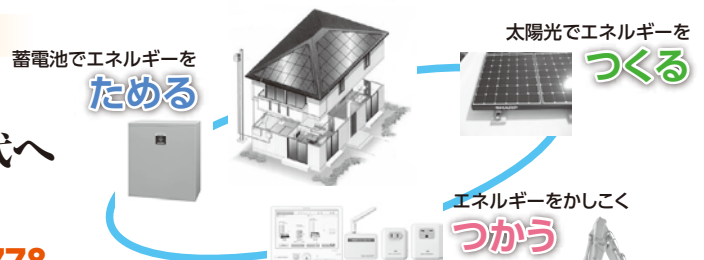
「びわ湖かがやきカンパニー」に掲載希望の会員様は、同友会事務局までご連絡ください。お申し込み多数の場合は、理事会等で掲載順を決めさせていただきますのでご了承ください。

滋賀県中小企業家同友会事務局
TEL 077-561-5333

新しい暮らしのご提案!

“使う”時代から
“つくって、ためて、賢くつかう”時代へ
新しい暮らしのお手伝い!

太陽光発電チーム TEL 0749-42-8778



大型重機から小物機械、現場ハウスや足場まで、土木、建設現場に必要なものなんでも準備させていただきます。

SHIGAKENKI
滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社
〒529-1314 滋賀県愛知県愛荘町中宿160-1
TEL 0749-42-8668

