

# びわ湖かがやき ★カンパニー

びわ湖のほとりで「キラ」っと輝く滋賀県  
中小企業家同友会メンバーの事業所、  
商品、サービスをご紹介します。

<インタビュー>  
取材まとめ：八木真紀（有限会社ウエスト）



vol. **93**  
2019年3月発行

## 株式会社 サンキ

施工管理を主体に測量・設計等を行う株式会社サンキ。平成8年の創業以来、常に新しいことに挑戦し続けています。代表取締役社長の密山龍男さん（滋賀県中小企業家同友会 湖南支部）を訪ねました。（取材／2018年12月20日）

### 「施工、管理、測量」事業 27歳で起業し、 数万人と名刺交換

起業のきっかけ、現在の事業内容とは。

**密山** 子どものころから、建設業の経営をする父の背中を見て育ちました。そのため、私自身も早い段階から起業を目標とし、学校を卒業後は金融機関を経て、生コン関係で建設材料の特性を学びました。そして平成8年、愛知川で施工管理、測量、設計、人材派遣を含む総合建設業を興しました。現在は本社を栗東市に置き、東京支店ではCGやプロジェクトマネジメントなどを含む最新の技術サービスを提供しています。

起業から23年、事業の立ち上げ前  
学んだ専門知識を強みに業績を伸ばし



建物や道路など、地表の位置関係を決める「測量」は、あらゆる事業において必要不可欠であり、常に高い精度が求められます。ドローンによる測量では、従来機器より大幅な時間短縮、コスト削減を実現しながら詳細な3次元地形データを取得することができます。

（裏面に続く）

### 業界に先駆け ICT（情報通信技術）の活用

主な取引先とは。最新の設備や技術も提供されているとのことですが。

**密山** 栗東市や県の公共事業のほか、建設業のコンサルから下請けまで工事に関する測量、施工管理を総合的に承っています。これからは、情報化施工の時代です。2015年、国は建設

てきましたが、多くの失敗も経験しています。その時々でヒントやきっかけをもらったのは、さまざまな出会いでした。自ら進んで多くの人に会い、会合では最前列で積極的に交流し、これまで名刺交換した人は数万人にものぼります。今も気を緩めることなく、情報収集しながら新たな取り組みに挑み続けています。

現場の生産性向上のため「I-Construction (ICT)」の推進を宣言しました。設計データと現場の計測データを建設機械に取り込み、自動制御させることで従来からの「職人技術」がなくても、高精度で効率的な作業が可能となるのです。

弊社ではいち早くこの動きに対応し、他社に先駆けてドローンや3Dスキャナなどの最新機器の設備投資を行い、技術者を養成しています。これらを使った3次元データによる設計、施工の情報化は生産性を飛躍的に高めます。まだまだ地域の建設業界は保守的で、新技術の導入に足踏みをしています。近い将来の標準化に向け、弊社は積極的に準備を進め、地域の建設業を強力にサポートします。

**人材活用**についてはどのようにお考えですか。  
**密山** 弊社は常に新しいことにチャレンジする方針なので、「変化」に対応できる人が在籍しています。新しい技術は、若い人の方が受け入れやすいかもしれませんが、豊かな経験を積んだベテラン技術者も欠かせません。現在、

**最も難しい「人材活用」  
 スタッフの個性を知り  
 生産性を高める**



「ICT技術の標準化は、業界に革命的な変化をもたらす。“職人技”に頼っていた時代は終わりを告げる」と密山さん。最新の測量機器を使いこなすための技術講習会やお客さまへの案内も積極的に。

材活用も重要だと考えています。弊社では会議の前に勉強会を開き、課題の本を読んでもらって、その感想を書いてもらいます。そこに書かれた考えから、その人の「人となり」を知ることができず。スタッフ一人ひとりのタイプを見極め、その人の良さを発揮させることで生産性を上げることが、会社の成長につながるのではないかと考えています。経営の中で最も難しいのは、「人材活用」だと実感しています。

スタッフ数は16名、20代から60代の幅広い年齢層の社員がバランス良く在籍しています。今後も技術系スタッフについては増員予定ですが、できれば女性の技術者を増やしていきたいですね。ある同業他社では、全従業員の半分近くが女性技術者とのこと。よりお客さまに喜ばれるにはどうしたらいいかという女性ならではの繊細な視点が、男性目線の仕事と調和することによって、売上が倍増したと聞きました。



**株式会社 サンキ**  
 栗東市手原5丁目7-27  
 TEL 077-554-8300  
<http://y-sanki.co.jp/>



きめ細かな対応に期待して、今後は女性の技術者の登用も増やしていきたいとのこと。

**持続的イノベーションで  
 業界をリード  
 地元を元気に**  
 今後のビジョンとは。  
**密山** これまでもそうでしたが、常に新しいものを取り入れ、挑戦し続けていくことです。今は3次元データ活用への過渡期で、莫大な先行投資の回収途上です。しかし、チャレンジし続けなければ会社としての成長もありません。業界をリードすることで地域を盛り上げ、地域に必要とされる会社であり続けたいと思っています。

「びわ湖かがやきカンパニー」に掲載希望の会員様は、同友会事務局までご連絡ください。お申し込み多数の場合は、理事会等で掲載順を決めさせていただきますのでご了承ください。

滋賀県中小企業家同友会事務局  
 TEL 077-561-5333

**周年事業はチャンスなのです。**

「10周年」を迎えられる企業は100社に5社。  
 「30周年」は10,000社に2.5社しか残らないと言われています。  
 有限会社ウエストは、周年事業をステークホルダーへの感謝と共に未来への意思表示の機会と考えています。弊社は、感謝を表現する式典の運用や記念誌製作から、戦略決定のお手伝い及びその広報活動など、周年に関するワンストップサービスをご提供いたします。

- 周年キャンペーンロゴ
- 記念冊子
- 記念式典

滋賀県中小企業家同友会会員企業 **有限会社ウエスト**  
 〒523-0898 滋賀県近江八幡市たかかひ町南一丁目3-11 <https://www.west-design.com>

**0748-43-0155**