

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

滋賀県中小企業家同友会会報誌 [同友しが]
VOL.456 2022年6月発行

6

2022 June



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー (株)プリムスクリエイティブ 2
- 第44回 定時総会・代表理事挨拶・記念講演要旨 4
- 2022年度 理事ご紹介 6
- 2022年度 合同入社式 他 7
- 理事会だより・お知らせ 8

同友遠近

本年4月26日に開催されました滋賀県中小企業家同友会第44回定時総会におきまして、広報委員会の設置が議決されました。数年前までは当同友会にも広報委員会が存在したとのことですが、満を持しての再開となりました。そもそも広報委員会とは何をやる委員会なのか？単純にいいますと、同友会の広報委員会とは「DOYU SHIGA」を編集発行するところ、ということになります。そもそも組織の広報とは、組織を正しく理解してもらうために、その対象やシーンに応じて、組織の内外に、最適な「コミュニケーション」を図る存在であり、「ステークホルダー(行政機関現会員将来の会員候補等)との良好な関係となる基を築き、円滑な運動の展開・発展を図ること」を最終目的としています。したがって、会報の発行は目的追求のその手段ではありません。加えて、私たち中小企業同友会は、経営者が学び合う会であり、会員経営者が、広報活動を通して、地域企業としての、広報の有益性の認知を広め、広報活動そのものを学びとしていたげる運動とすることが重要と考えています。会員各位のご協力を切に願っています。

理事会だより < 第2回理事会報告 >

と き 2022年5月11日(水) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津
出席者 水野・永井・青柳・蔭山・七黒・上田・大日・太田・小田柿・加賀山・嶋田・田井・田中・松崎・宮川・三田村・八谷・廣瀬・奥村 オブ:大原・岩下 計21名

水野代表理事より「景況感が下降。資金繰りに注意を。金融機関と円滑な関係が重要。決算書と経営指針書を金融機関に対して社長が説明して下さい。原材料高騰への対応と価格転嫁をすることは、経営者の責任です。同友会での学びを実践することが重要です」と挨拶がありました。
各支部・部会総会の日程を確認。
入退会者承認 入会3名、退会4名の提案があり承認。
会員数592名。

協議・審議事項
1) 第31回滋賀県経営研究会の部門ごとの準備状況報告と法被購入の決定。2) 女性部設立にあたり総会費用を委員会予備費より支出することを承認。3) 組織活性化委員会より同友会PRシール作製について提案があり承認。4) 関西ブロック2022年度合同アンケート調査の実施について承認。
第3回理事会は6月2日(木)15:00~17:30 会場:キラリエ草津で開催することが報告されました。

新会員ご紹介 第2回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



田畑 里佳

37company合同会社 代表社員
〒520-0055 滋賀県大津市春日町5-3
TEL 090-1605-9587

事業内容: 不動産、食品、ヨガ教室運営
紹介者: 京都同友会 所属: 大津支部支部

はじめまして。37company合同会社 田畑里佳と申します。エシカル食品の製造販売、ヨガ教室の運営、不動産賃貸業をしております。同友会では経営者の先輩である皆様から沢山学ばせていただき、しっかりと学びを実践し成長していきたいと思っています。



宮嶋 康策

(株)よつば 専務取締役
〒529-1227 愛知郡愛荘町野々目81-3
TEL 0749-47-5824

事業内容: 一般貨物自動車運送事業
紹介者: 杉田 浩平 所属: 東近江支部支部

社労士の杉田先生のご紹介で入会させていただきました。創業5年目の若い会社ではありますが、経営者は若くもないので、若い経営者様や諸先輩方の知識や経験など、各分野の方にご教授頂き、自社の経営に役立てられたらと思っています。



田嶋 耕治

(株)アルトリズム 代表取締役
〒528-0028 甲賀市水口町城東5-52号
TEL 0748-65-1650

事業内容: マクドナルドの運営
紹介者: 石川 朋之 所属: 大津支部支部

このたびご縁をいただき入会させていただきました。現在、三重県にてマクドナルドのフランチャイジーとして店舗を展開しております。従業員の幸福を追求し、会社を成長させ続けていくために様々な学びをして参ります。

会員動向

くすもと国際特許商標事務所(会員 上村 喜永さん 大津支部所属)が社名を変更しました。新社名:京都北山特許 滋賀オフィス 寺田 俊介さん(大津支部所属)が登録社名を変更しました。新社名:Camp Fire(株) 寺田さんは代表取締役役に就任されました。湖南精工(株)会員 金原直秀さん 大津支部所属が会員登録者を変更しました。新会員名・役職:奥田在弘さん・課長(株)ヤンキ(会員 密山龍男さん 湖南支部所属)が会員登録者を変更しました。新会員名・役職 吉野榮一さん・常務取締役 滋賀オカチ産業(株)会員 岡田喜吉さん 東近江支部所属が会員登録者を変更しました。新会員名・役職:岡田 友宏さん・組長 ヤマト管工(株)会員 大西健志さん 北近江支部所属が代表取締役役に就任されました。(株)安土建築工房(会員 小南 一樹さん 東近江支部所属)が会員登録者を変更しました。新会員名・役職:西澤由男・代表取締役

「プロシードアリーナHIKONE」誕生!



㈩PRO-SEED(代表取締役 青柳孝幸さん・滋賀同友会 副代表理事)が、彦根市スポーツ・文化交流センターのネーミングライツパートナーに正式決定し、

2022年4月20日(水)に契約締結式が行われました。愛称は「プロシードアリーナHIKONE」と命名されました。

青柳さんは「私たちの仕事を人々に伝えなければ、未来のエンジニアが育ちません。それは日本の製造業の危機を意味します。私たちの思いを伝える、彦根をエンジニアの街にするためにパートナーになりました」と熱く語ります。同友会での学びがあったからこそ、いまの自分がいるという青柳さん。高い志が伝わります。

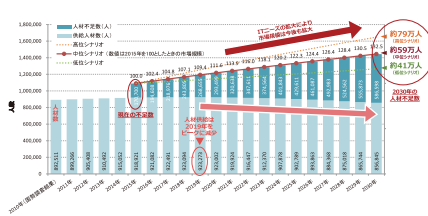
輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか?

入会希望の方は、下記までご連絡ください。
事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334

ホームページからもお申込み出来ます

社長の学び場 検索





需要拡大に反してIT人材は減少していく。出所:経済産業省「IT人材の最新動向と将来推計に関する調査結果」

IT専門家の不足
遅れる日本のDX戦略
自社商品の開発へ
IT業界の現状、今後の流れ
に対する御社の取り組みとは。
柴田 経産省のレポートによる
と、今後、ますます高まるDX
の需要に対し、供給を担うIT
人材が減っていくことが社会課
題とされています。

また、日米企業を1年で比較
したところ、経営陣にオー
（ITの専門家）がいて攻めの
IT戦略を行う米国企業に比
べ、日本企業には経営陣にIT
の専門家がおらず、保守に力を
入れているのが実情です。私
たちはその点に着目し、経営者
と伴走するITコーディネーター
として、企業経営とITを結び
つけるサポートをしていきたく
と考えています。その環として
IT補助金を活用し、企業様の
IT投資への負担を減らす取
り組みを行っています。

IT支援例としては、ホーム
ページ制作、アプリ開発、クラウ
ド会計などを提供。なかでもお
客さまの「要望をもとに開発し
た、らくらく塗装屋さん」とい
うマッチングを在庫管理システ
ムはリアルも、業界 1 の
ヒット商品となりました。在庫
管理の最適化により、以前から
問題となっていた「重発注や在
庫の期限切れによる」廃棄
コストの削減、さらには廃棄によ
る環境汚染の問題解決にもつな
がっています。全国の塗装業界
に導入をすすめることで、使用
期限の近いペキのお得な販売
購入など、情報共有によるさま
ざまな合理化が期待できそ
うです。

さらに事業拡大と経営効率
化を同時に進め、待遇面、リキ
トなデジタルシフトな勤務年間
休日13日など、社員の働く環境
を整えて魅力のある企業を
実現し、これからのIT業界を
担っていく人材確保に努めてい
きたいと考えています。

バックヤードのデジタル化
経営効率をアップさせ、
増収・増員を目指す
今後の課題としては、
柴田 IT補助金が2022
年度も続きますので、さまざま
な事業課題を解決できる良いア
プリをつくっていきたくです。
IT人材は商圏を選ばず、全国
へと顧客層を広げていけると思
います。事業を細かく分析し、
戦略会計を導入、バックヤード
もすべて可視化して経営状況
を管理し、無理のない計画性
のある経営を行います。自社の
データドリブンなさまざまなテ
タを収集・分析し、ビジネス上
の課題に対して判断、決定を行
うこと（この事例としてお客さま
へも）案内できればと思っています。

長浜市木之本町木之本935-1
TEL:0749-53-3516
https://www.precre.jp/

同友会について
同友会に入会したきっかけとは
経営が不安定だったころ、エース
産業機器の荒木さんに背中を押
されました。
同友会に入ってよかったこと
苦勞しても経営指針をつくる意味がわかりました。休日を返上して来てくださったOB団の方々にも感謝の想いです。
同友会に期待すること
大学とのつながりなど、個人・一社では難しい交流に期待しています。

経営の数字をクラウドで可視化して全社員で共有。データドリブンな経営を目指している。

株式会社プリムスクリエイティブ

びわ湖かがやきカンパニー vol.131

アプリ開発

IT導入補助金申請支援

長浜市を拠点にITツールの開発、IT補助金事業など、企業のIT化を支える株式会社プリムスクリエイティブ。今後ますます広がるDX事業において、計画的に進める同社の経営戦略とは。代表取締役の柴田誠一さん(滋賀県中小企業家同友会北近江支部)を取材しました。[取材/3月8日(有)ウエスト]

株式会社プリムスクリエイティブ
代表取締役の柴田誠一さん
職業：ITコーディネーター

家業とは別のIT業界へ
ゼロから苦難を経て起業
柴田 父が工務店を営んで
いて、学生ころから「社長」に
憧れがありました。父に「続こう
と建築士の資格を取得したので
すが、当時、勢いのあつたIT業
界に強い関心を持ち、思い切っ
てそちらの道へ。高度な情報技
術が集まる東京で、友人たちと起
業するもうまくいかず。しかし、
運よく当時のお客さまにチャ
ンスをいただいた独立、修行を積
むことができました。そのまま東
京にいても考えたのですが、家
族を持ち人生の拠点にするの
ら、自然豊かな郷里にしようと
2013年、滋賀に事務所を移
転しました。当初はHPのメン

また起業する前から習い続
けているMG(マネージメント
ゲーム)によって、バランスシ
ートの使い方や逆算による経営計
画の立て方、そして経営者仲間
にも恵まれて仕事の幅も広が
りました。

「経営理念の策定」
ターニングポイントとは、
柴田 日々の業務に追われるな
か、何とか時間を捻出して参加
した同友会の経営指針をつくる
会は、社長としての覚悟と相手
中心主義の経営姿勢に気づく
ことができ、会社の方向性を探
る起点となりました。掲げた経
営理念は、スタッフになかなか受
け入れてもらえず苦勞しまし
たが、それでも目指すべき道
を見つけることになりました。
地元の金融機関さまのご紹介
サポートも、大きな力となりま
した。

機械に息(いのち)を吹き込む

【事業内容】
SIEMENSソリューションパートナー
・システム設計・電気設計
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター 検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

「想いをカタチに」企業の未来を考える会社です。

Honki

第44回定時総会に84名がリアルに集う!

いまこそ新しい時代を切り拓く リーダーになろう!



滋賀同友会第43回定時総会を4月26日(火)13時から19時までホテルニューオウミにて84名のリアル参加で開催しました。水野透代表理事は、「ウイズコロナでの同友会と企業、さらに地域づくりへ、知恵と力の結集を」と開会挨拶。このあと理事19人が順番に議案を提案。収支・予算と2022年度新役員提案の後、大きな拍手で可決決定されました。第31回滋賀県経営研究会のPRでは「滋賀一心1,300名のリアル参加で学び合い、元気な企業を目指して成功を」と呼びかけられました。第1回理事会では水野さんと永井さんを代表理事に再任しました。第2部の記念例会では、小西理近江八幡市長より「祝辞をいただいた後、2021年度滋賀でいちばん大切にしたい会社に認定されたクラスアップ(株)代表取締役社長梶本幸伸さんへ水野代表理事より認定証が贈られました。基調講演は林哲也氏(中同協経営労働委員長・香川同友会代表理事)より行われ、懇親会も50名を超える着席参加で盛況に開催されました。



代表理事 永井 茂一 (株)ピアライブ 代表取締役

私たちが取り巻く経営環境は、パンデミックや気候危機、自然災害はもとより、原材料の不足や高騰、さらにはロシアによるウクライナへの軍事侵攻など様々に変化しています。そんな荒波の中でも私たち経営者は、「経営を維持し発展さ

せる責任」を負っていかねばなりません。持続可能な社会の実現を意識したSDGsやエネルギーシフトへの取組みをはじめ、世界に遅れる日本経済の回復のためにも、地域の暮らしを守っていくためにも、生産性を上げ付加価値を高め、何より、ここで働く社員の暮らしを支えていく責務が私たちにはあります。

本年度も、同友会で交流し、学び、さらに高めたいでしょう。



代表理事 水野 透 (株)渡辺工業 代表取締役社長

2022年度が始まりました。まだまだコロナの影響があるとは言いつものの、ウイズコロナで活動する年になったと思います。同友会活動も対面形式を主に、本来の同友会の良さを前向きに押し出していきたいと思えます。

さて半導体不足や原料高、急激な円安やウクライナ問題等、次から次へと問題が発生する危機的状況が続いています。しかしこんな時だからこそ、同友会での気づきや学びが活きてきます。労使見解に基づき、社員と共に乗り切りましょう。まずは資金繰りと価格転嫁に注力してください。我々は、孤独なわけではありません。同友会の仲間がいまいます。困った時には仲間を頼りましょう。

記念講演 (要旨)

「秘伝! 釜めし型経営の極意」

〜経営指針を社員と共に作成実践し、よい会社になるには〜



香川同友会 代表理事 教授 林 哲也 氏

私は学卒後に5つの会社でサラリーマンを経験しました。最初の3社は物の道理が通らない理不尽な会社で、その経験から決めた給料は1円たりとも欠配、遅配はしない。経営者は問題を「部下・社員の責任」と言ってはならない。人様を「消耗品」と言ってはならない。経営者としての基本原則」を学びました。その後の2社では「あなたの働き方は彷徨っている。創業しなさい」と厳しい助言を受け、1996年に税理士、行政書士、社会保険労務士が一体的にサービスを提供する合同経営を創業しました。同友会へは創業してすぐに人脈づくりのために入会します。が、名刺交換して業務案内を送っても仕事にならず、休眠会員になってしまいました。

最初の転機は、2004年に富山で労使問題全国交流会へ参加したことです。購入した「労使見解(人を生かす経営)や「経営理念(故赤石義博氏著)」を読んで、同友会とは異業種交流ではなく経営を学ぶ場だと気づきました。二つめの転機は、2005年に滋賀同友会の経営指針を創る会に参加したことです。経営指針の成文化と実践とは、「人間が人間らしく生きる場としての企業づくりを進めること」だと、受講生に深く問いかける姿に刺激を受けました。三つめの転機は、香川同友会の経営指針を創る会に17期連続で参加し続け、「何のための経営か」を問い続けてきたことです。介護保険施行を前にした1999年4月に香川県ケアマネジメントセンター(株)を設立しました。

介護保険が始まると売上げは1年で4倍になり、毎日が納期のキヤオパーでした。新婚の社員さんも毎日残業で、売上げの奴隷状態でした。経営者にとって売上げは無上の喜びですが社員は普通の生活がしたいというところが解っていませんでした。人を見ないで人手を採用し、作業教育だけで人間教育をしていない。業績主義報酬なので、売上げを奪い合う個人主義のハイ于集団。人間関係は悪く、自力で食える中堅人材は、独立して行きました。

会に防止できるかをチサクシノウハにいたしました。「林さんの会社は釜飯経営ですね」と言われます。それは、会社という釜で社員が連帯して、事業の発展のために対等平等に飯を炊き、経営理念の生命力を発揮させようとしているからです。釜の温度を上げるためには、経営指針でのPDCAが必要で、11月の社員総会に向けて、3月末の中間総会に向けて、3月末の中間総会から社員一人ひとりが取り組みに関わるロードマップを示します。経営指針には経営者が伝えたいことを、「心情」として明文化し、社員の腑に落ちるよう示し、あらゆることになぜなのかを説明しています。同友会で上手く行つた話を聞いて、会社で提案し総入力を寫した会員がいます。経営者は安易な徹底的にバク(ITTTP)姿勢ではなく、よく研究し腹落ちしたことを社員に語ってください。

経営指針成文化と実践運動の課題は、第一に経営者の覚悟。責任の自覚を高めることです。滋賀同友会の経営指針を創る

限の可能性を秘めています。経営指針創りを通じて理想や夢を語りあい、「小さな流企業」をめざしましょう。運動とは、長期的な目当てをもつて戦略的課題に取り組むこと。活動とは当面する具体的課題に取り組むこと。運営とは、定期的で前例主義の実行です。同友会では「運営はなし中心」の役員から、「運動・活動」する役員になります。経営指針の作成・更新をせず、社内のごは語らない(語れない)メンバ役員ではなく、地域を守るために、若者が帰ってくる地域と企業づくりに取り組む。そういう大義を語って同友会への入会を呼びかけられる役員になりましょう。地域に良い釜と、薪をくべる経営者を広げましょう。



株式会社 七黒

仮設足場工事全般

本社、資材センター：滋賀県高島市新旭町新庄700番地

お問い合わせは tel: 0740-20-1398 email: shichikuro@kk-shichikuro.com









「未来を創造する主役は皆さん自身。自分から行動を起こし、会社や地域、さらには日本を創りましょう」と講演しました。

2022年新人社員合同入社式が4月1日(金)13時30分から15時30分までクサツエストアポホテルで開催され、18社から38人の新人社員が参加しました。永井茂代表理事は、平和な環境で働ける幸せを実感します。地域で働き共に社会へ貢献を」と祝辞(横田ROSANOの西村諒さんは、まず基本を習得し自分で考え動ける社会人へ」と先輩社員激励の言葉を。新人社員代表の栗東総合産業(株)の谷川祐季さんは、生まれ育った滋賀に貢献できる仕事をします」と決意を表明しました。七黒幸太郎代表理事は「共に明日を切り拓こう」とワクワク100%で初入社」をテーマに

2022年新人社員合同入社式

2022年新人若手社員研修会



今回は三年ぶりのリアル開催で、気づきの多い研修会となりました。

宮川草平共育求人委員長から開会挨拶の後、アイズレイクの新聞紙タワー作りを取り組み、チーム内での交流と目標の共有と達成への協力関係づくりに取り組みました。午後の研修では、宮川八木工業(株)の川崎美幸さんと横渡辺工業の丹司直希さんの先輩社員お二人から、会社で困ったこと成長したことについてご報告を頂きました。グループ討論では、新人若手社員同士で、何を目的に働くのかについて意見を交わしました。午後の研修の後半では、宮川委員長より主体性についての講義とグループ討論を行い、主体性と自主性の違い、主体的に働くことの意義と意味を学習しました。



材・お客様が集まる会社へ成長。様々なタイプの経営者から刺激を受けることができた」と同友会の魅力を熱く報告。

20代でお母さまから不動産事業を継承した豊田泰隆氏(株)KOTOYA代表取締役大阪同友会青年部幹事長。当初は、自分なら立派に経営ができる」と意気揚々と事業改革へ乗り出すも、数年で倒産間際、従業員は全員退職という状況に、もう経営を辞めようかなと悩む豊田氏を支え続けたのは、同友会の仲間と古くからのお客様でした。とん底から念発してSNSに目を付けます。既得権益が強いSNSでは、TPP徹底的にハッスルではなく、TPP徹底的に影響を受ける(の)精神でチャレンジ。Youtube、ブログなど試行錯誤の末、TICKETのSNSからインレイトがヒット、SNSから人材・お客様が集まる会社へ成長。様々なタイプの経営者から刺激を受けることができた」と同友会の魅力を熱く報告。



と実践の到達点とは、「全社一丸」経営のための働く環境づくりをテーマに報告がありました。

経営理念に「科学性・社会性・人間性を問う」2022年4月9日(土)10時、18時 琵琶湖マリオトホテルにて第44期例会第2講を開講27名が参加しました。第2講のゴールは労使理解の精神を基にした経営理念の構築。分科会では第1講での議論を踏まえて修正した経営理念に、科学性・社会性・人間性-が具備されているかどうかなどの視点でBOB参加者から様々な問いかけがなされました。その回答の更なる深掘りで受講者の方々に「はい」というな字びがあつたと共に、課題も浮き彫りになったと思います。テーマ勉強では、労使理解の精神

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。

工業塗装

- 工業塗装
- カチオン電着塗装
- 粉体塗装

金属加工

- パイプ加工技術
- 板金加工
- 溶接加工

アッセン工程

- 一貫生産で短納期
- 多品種少ロットに対応
- 複雑な注文でも注文書1枚でOK

株式会社 渡辺工業
Watanabe Kogyo Co. Ltd.

本社・本社工場 (新栄工場・加納工場) TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557
〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地 <https://watanabe-kogyo.co.jp>

2022年度
理事ご紹介
第44回総会
にて選出



組織活性化委員長
嶋田 裕士
備前田家具工業 代表取締役



副代表理事
七黒 幸太郎
備七黒 代表取締役



副代表理事・大津支部長
石川 朋之
備Honki 代表取締役



副代表理事
陸山 大輔
滋賀建機 専務取締役



副代表理事
青柳 孝幸
備PRO-SEED 代表取締役



共育・求人委員長
宮川 草平
宮川パネ工業 代表取締役



経営労働委員長
加賀山 望
安心コンサル 代表取締役



広報委員長
川邊 和明
備アドプランニング 代表取締役



政策委員長
上田 幹人
備アーム保険設計 代表取締役社長



例会委員長
川勝 健太
備カワカツ 代表取締役



三田村 ブック
mio マネージャー



青年部幹事長
八谷 香央梨
備八谷 代表取締役



女性部長
松崎 悦子
備EGS 代表取締役



地球環境委員長
笠井 智美
(株)シオンス 代表取締役



新産業創造委員長
大日 陽一郎
山科精器 代表取締役社長



ユニバーサル委員長
田井 勝実
滋賀ビジネスマシン 代表取締役社長



専務理事
廣瀬 元行
滋賀県中小企業家同友会



事務局長代行
奥村 祐三
滋賀県中小企業家同友会



北近江支部長
小田 栞 喜暢
大洋産業 代表取締役



東近江支部長
太田 宗男
備プライウッド・オウミ 代表取締役



甲斐支部長
田中 真
備サン機工 常務取締役



湖南支部長
赤井 健史
備湖南オートセンター 代表取締役



SHIGAKENKI 滋賀建機グループ

いつも、とどなりに。
まじと、人と、暮らしをつなぐ

滋賀建機株式会社
529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1
TEL:0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL:0749-37-3282

エスケイビルド株式会社
529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925
TEL:0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL:0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社
389-2411 長野県飯山市豊田 6356- 二
TEL:0269-65-2359