

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

滋賀県中小企業家同友会会報誌 [同友しが]  
VOL.458 2022年8月発行

8

2022 August



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー K's-tec... 2
- 女性部設立総会... 4
- 支部・ブロック・委員会だより... 6
- 理事会だより・お知らせ... 8

八月二十三日は二十四節気の一つ「処暑」です。「処」というのは「落ち着く」という意味があり、処暑とは、暑さが落ち着き始める時期なのだそう。八月二十三日は、地域によっては地蔵盆ですね。暑さが落ち着く... 本当に暑さが落ち着くといいますが、電力の逼迫が叫ばれて節電の要請が喧しいところ。また、熱中症対策も叫ばれています。あまりの暑さで、体力のない方や高齢者の方の中には脱水症状で生命の危機に瀕しておられる方もおられます。ひと昔前と違い、近所さん同士のコミュニケーションが希薄になり、コミュニティの存在も薄れてきています。報道などで「電力逼迫」と報じられると、一番に反応し対応しようとするのが「高齢者」や「体力のない方」で、こうした方が暑さの犠牲になられてしまします。20代以上の若者が「熱中症で緊急搬送された」とか「死亡した」というニュースは耳にしません。どうすることが弱者救済になるのやら。▼すっかり、コロナ関連のニュースが薄らいできて、同友会の全国行事もリアル開催されています。さる6月16日には鳥根女全交、7月7日には沖縄定時総会、滋賀同友会でも7月22日に経営研究会が天津プリンスで開催されました。ここ二三年、リモート開催に慣れてしまつて、ちょっと出不精になっておられる方も多いかと思いますが、全国行事や全県行事に参加することは、各位にとつては大きな刺激になることと思います。ご参加されることを強くお勧め致します。

同友遠近

理事会だより <第4回理事会報告>

とき 2022年7月4日(月) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津

出席者 水野・永井・青柳・蔭山・石川・七黒・大日・赤井・上田・太田・小田柿・加賀山・川勝・笠井・嶋田・田井・田中・松崎・八谷・廣瀬・奥村 オブ:岩下 計22名

- ①水野代表理事より「コロナの感染者が増えつつあります。正しく恐れるようにしましょう。物価の高騰で価格転嫁ができず大変なところも。どうやって乗り切っていくか、共に考えていきましょう」と挨拶。
- ②滋賀県商工観光労働部より中小企業活性化施策についての説明があり、人材育成に関する要望を討議。
- ③入会4名、退会3名の提案があり承認。会員数594名。
- ④協議・審議事項
  - 1)第31回滋賀県経営研究会の部門報告、300名の参加推進に

ついて意思統一しました。2)兵庫青全交への参加促進について提案され、理事は原則参加することと30名以上の参加を確認しました。3)会員増強の現状報告と、研究集会へのゲスト参加・入会フォローで前進させる取り組みを共有しました。⑤第5回理事会 日時:8月5日(金)15:00-17:30 会場:トラットリア デラメーラ ※15時より公正取引委員会と価格転嫁問題に関する意見交換を行います。

新会員ご紹介 第4回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



**山下 悠**  
(大)滋賀大学経済学部 山下悠研究室 准教授  
〒522-8522 滋賀県彦根市馬場1-1-1  
TEL 0749-27-1104  
事業内容: インターンシップ・プログラムに関する研究ならびに教育実践  
紹介者: 上田 幹人・宮川 草平 所属: 大津支部  
インターンシップ、商品企画、起業に関する研究や教育実践を行っております。将来的には経営者になることを目指しております。皆様から多くのことを学び、よい地域を育てるとともに、よい経営者になりたいと思います。



**和久 愛子**  
(株)みらいかない 代表取締役  
〒520-0044 滋賀県大津市京町2丁目2番21号  
TEL 077-527-6601  
事業内容: 発達障害(児)の認知神経学的特性に関する研究  
紹介者: 近藤 公人 所属: 大津支部  
大津市京町で発達障害や視覚障害関係の仕事をしております。弁護士の近藤公人先生から、経営を勉強する場として同友会をご紹介いただきました。ご指導よろしくお願い致します。



**西村 達昭**  
(株)西村工作所 代表取締役  
〒520-2561 滋賀県蒲生郡竜王町須恵1285-1  
TEL 0748-58-1212  
事業内容: パイプ曲げ加工、溶接加工、機械加工、プレス加工  
紹介者: 水野 透 所属: 東近江支部  
1980年創業以来パイプ曲げ加工を軸に金属加工業を行っております。分野問わず弊社の加工品が皆様に役立てるよう頑張っておりますのでご指導よろしくお願い致します。

会員動向

- (税)吉永会計事務所(会員:吉永武史さん 東近江支部所属)が住所変更されました。  
新住所:〒523-0892 近江八幡市出町751番地2
- (株)エフレボ(会員:藤野智幸さん 東近江支部所属)が住所変更されました。  
新住所:〒529-1431 東近江市五個荘山本町347-20 FRビル
- 木村俊勝社会保険労務士事務所(会員:木村俊勝さん 東近江支部所属)が住所変更されました。  
新住所:〒523-0887 近江八幡市西元町25

第50回 青年経営者全国交流会in兵庫

われわれ青年経営者で次代に  
誇れる豊かな世界を創ろう!

**圧倒的な  
発想転換**

金費 23,000円  
(宿泊費は別途)

日時 2022 9/15(木)~9/16(金)  
開会13:00 閉会12:00

主催 中小企業家同友会全国協議会  
〒102-0074 東京都千代田区九段南4丁目7-16 都庁ビル3F  
TEL:03-5215-0877 FAX:03-5215-0878  
https://www.doyu.jp/

設営 兵庫県中小企業家同友会  
〒651-0067 兵庫県神戸市中央区新通6丁目1-20 GEETEX ASCENT BLDG 6F  
TEL:078-241-1230 FAX:078-241-1333  
https://www.hyogo.doyu.jp/

- びわ製作所(会員:川崎睦さん 北近江支部長浜・米原ブロック所属)が法人化。  
新社名:(株)びわ製作所。  
川崎さんは代表取締役に就任されました。
- 荒木宏治さん(荒木電子工業(株) 北近江支部長浜・米原ブロック所属)が常務取締役に就任されました。
- 草川雄一さん((株)草川製作所 北近江支部長浜・米原ブロック所属)が代表取締役社長に就任されました。





【施工例】リフォームギャラリー  
コンテスト「最優秀賞」

断熱や防湿施工の重要性をご説明したうえで、ご予算に応じたプランをご用意しています。同業者の見積額より高くなりますが、その必要性からメーカーのリフォームアドバイザーなど、関係者の方々から高く評価され、ご自宅やお知り合いのリフォーム案件もお任せいただくことが多いです。

「共に育ち、業界を変えたい」

同友会の学びで心境に変化

小杉 システム商品の組立はさまざまな案件があり、人々の暮らしに欠かせない仕事なので、この業界は「仕事キツイ」「休みが少ない」などミスマッチが生じているとあり、担い手不足が深刻化しています。何よりこの業界自体が知られていないことが一番の問題です。私一人の

多いためには、若い職人たちに正しい技術と働く楽しさを教え、しっかりと育て上げること。そしてこの業界に入った人が長く仕事を継続できる環境を整えることです。職人の世界では一人親方のもと、「見て覚える」という慣習が残り、十分な知識や実践経験がないまま作業に出ていることが多いです。当社では練習用のシステムバスを準備し、施工設置の細かな点まで教え、練習を積んでもらっています。練習し自信をつけることで仕事が楽しくなり

ます。社員たちの楽しそうな姿を見て、私自身も幸せを感じています。私にとって同友会での学びで、仕事や事業に対するとらえ方が変わったことは、非常に大きかったと思っています。

また、システム商品の組立の専門性を高め、10年後には滋賀県内の同分野で50%のシェアを目指します。年に1人の社員を雇用し、2032年には社員14人

同友会について

■同友会に入会したきっかけとは  
ビュースタイルの嶋田さんからご案内いただきました。そのころ、商工会でも役員をしており、同友会にも興味を持っていました。

■同友会に入ってからよかったこと  
経営指針を創る会がきっかけとなり、これまで落ち着いて考えてこなかった事業の在り方や方針などについて整理し、進むべき道が定まったことです。

シエア拡大・労働環境の改善  
人と技術の循環で地域活性化  
未来へのビジョンを。

小杉 業界では年間休日80日というところもありますが、当社では105日を確保し、1日の現場作業時間6時間を目標にしては、働かざるを得ない状況ではないので、時間をつくることでゆとりをつくり、多岐にわたる幸せを感じられる人になってほしいと願っています。客単価の向上を目指し、社員がしっかりと生活できる待遇を確保、自分の子どもも入社させたいと思われるような会社にしていきたいと思っています。



愛知郡愛荘町市44-2  
TEL:0749-29-0762  
https://ks-tec.biz/



びわ湖かがやきカンパニー vol.133

滋賀県内を中心にシステムバス・キッチンなどの組立を手掛けるK's-tec(愛知郡)。BtoBがほとんどという同社の事業運営とは。代表の小杉裕紀さん(滋賀県中小企業家同友会東近江支部)を取材しました。[取材/5月23日(有)ウエスト]



代表 小杉 裕紀さん

住宅設備機器メーカーの施工パートナー  
「システム商品の組立」  
事業内容や特徴とは。  
小杉 浴室やキッチンを組む専門会社での勤務を経て、2006年、滋賀に3社ほどあるTOTTOさんの施工パートナーとして独立しました。新築やリフォームも取り扱っています。が、メーカーや販売店からの依頼でシステムバス、システムキッチン、洗面台などのシステム商品の組立をメインにしています。私が個人的に家づくりに興味を持ち、学ぶ中で、日々のシステム商品の組立において皆さんの現場が目に残るようになりました。正しい家づくりについて考える中で、特に「断熱防湿工事」の併用を強くおすすめし、一軒一軒のお客さま案件を丁寧に進めています。



ユニットバスの設置練習をする様子。「施工不良が起きても、組み方の何が悪かったのかを理解していない業者や職人も多い。当社では基礎からしっかり教え、実物を使った練習を徹底しています」と小杉さん。

浴室の断熱・防湿施工で家も長持ち  
浴室リフォームでの断熱工事の必要性とは。  
小杉 リフォーム・新築を問わず、断熱材が入っていないことがあり、入っていたとしても正しく施工されていないケースが非常に多いです。家全体はもちろん、少なくとも洗面・脱衣室と一体で浴室の「断熱・防湿・気流止め」を正しく施工することで、建物もシステムバスも長持ちさせることができます。また、日本では交通事故の2倍近くといわれるヒートショックの危険を回避することもできます。

株式会社 七黒  
期待を超える 豊かな空間を創造  
仮設足場工事全般  
本社、資材センター：滋賀県高島市新旭町新庄700番地  
お問い合わせは tel: 0740-20-1398 email: shichikuro@kk-shichikuro.com

機械に息(いのち)を吹き込む  
一回ロボット・プログラミングを学ぶ  
【事業内容】  
SIEMENS ソリューションパートナー  
・システム設計・電気設計  
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売  
無料体験会 開催中!!  
ロボット教室 彦根インター 検索  
彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)



滋賀同友会 女性部設立総会

今こそ女性部 しなやかに始動!!



～愛称は「たんぽぽプロジェクト」に～

さる6月19日(日)14時～16時30分まで草津市民交流プラザ「フェリエ南草津」5階大会議室(リアル&オンライン)において、滋賀同友会女性部設立総会が、総勢83名(会員外も含む)の参加で開催されました。

22年度活動方針は「女性部 会員間の親睦と、資質の向上を図り、会員企業の振興・発展と同友会運動の発展強化に寄与すること」を目的とし、「今こそ女性部 しなやかに始動!!」をスローガンに、松

崎悦子さん(株)EGS代表取締役)を部長に選任、笠井智美さん(株)シオンス代表取締役)、河村朱美さん(株)古川与助商店代表取締役)、宮川絵理子さん(宮川パネ工業(株)専務取締役)の3名が副部長に選任され、現時点での部員数16名全員が運営委員として承認されました。

光労働部の浅見裕見子部長様、大津市政策調整部 人権・男女共同参画課の柴田知孝課長様、滋賀県男女共同参画センターの佐保田ます美所長様始め、京都、大阪、兵庫、和歌山の各同友会の女性部部長ら、合計11名のご来賓が駆けつけていただき、大盛況のうちに、文字通り「しなやかに始動!!」いたしました。

ご来賓の皆様 (順不同・敬称略)

Table with 3 columns: 名前, 会社, 役職. Lists guests and their roles.

橋祐子氏(日本精機(株)代表取締役)より「女性の視点でブランド戦略 世界の市場で唯一無二の存在に」の存在に」をテーマに基調講演。「女性部を通じて多様性が尊重される社会を実現する。そんな大きな課題に挑戦する醍醐味を味わいましょう」と呼びかけられ、共感の拍手が会場いっぱい響きました。

女性部設立 総会講演 (概要)



日本精機(株) 代表取締役 高橋 祐子 氏 (大阪同友会 女性部副部長)

女性の視点でブランド戦略 世界の市場で唯一無二の存在に

幅広い多様性で良き未来を作るために今何が必要なのか?

とです。同友会運動には「女性部は必要なのよ」という高橋氏の信念とも思えるご報告を拝聴いたしました。

日本製機株式会社は、昭和25年(1950年)設立されたご尊父が戦地から引き揚げてこられて「これからはクルマの時代や」という発想からクルマの部品(エンジンバルブ)製造・販売を始められたのがスタートでした。創業者のご尊父から事業承継された高橋祐子氏は3姉妹の末っ子で、ご主人は製造部門担当の専務として経営に入られています。

事業は、エンジンバルブの部品製造販売。国内の自動車メーカーの下請け仕事は一切やられています。ユーザーは、海外で走っている中古の日本車のオーナー。日本国内と違い海外で走る日本車は、生活必需品であり、走行距離に関係なく修理を繰り返し使われます。販売先は東南アジア、中南米、中近東ばかりで、小ロット多品

講師の高橋氏にこの度の設立総会の基調講演の依頼をされたのは、滋賀同友会女性部の部長に就任された松崎悦子さんでした。昨年度、女性部の設立に向けた「準備委員会」として1年間活動された松崎さんには迷いがありました。「女性部って本当に必要なのか」この言葉は総会の挨拶の中で松崎部長が語られた一センテンスに込められていると思いませんか。「女性部というものがなくなることが理想」というものです。

松崎部長は高橋氏に飾ることなく質問をぶつけました「女性部って必要ですか?」ここから、双方の繋がりが始まり、その後ご両名の関係が深まっていたとのこ

種生産で、固有の役割をはたしておられます。社員さんは約50名。クルマ部品の製造業界は、オートコ社会。経営の修行中だった高橋氏は、当初、このような男の業界で女がビジネスをやるのなら、男の流儀に従おう「自分は割り込ましてらっしゃるのだ」という姿勢で臨まれていたが、その実、高橋さんの意識は「ジェンダーフリー」でした。そして、海外でのビジネスであることが追い風となりました。日本と違って海外では「女」だからというハンデはありませんでした。

そして、高橋氏は女性ビジネスを応援する世界的なNGOと出逢い「女性活躍」というのは、女性が社会の中で権利の50%近くのスシェアを保持できるまでを目指すこと「だ」という主張を知り気づかれました。「自分は男性社会へ同化するのを頑張ってきたのではなにか?」「郷に入れば郷に従え」と思ってきたのではないかと。

そして目下の「女性活躍...」とは「女性の労働力が増えること」が目標「になっていないか?」目指す「ジェンダーフリー(女性活躍)」とは、女性の問題ではなく社会全体の課題。その解は、日本の未来の再構築にあるのだと。

GDP世界第2位の日本はもうないのです。世界は日本に憧れてなんかいないのです。今までは同質性を最大限に活かしてきました。これは日本人の最も得意とするところ。しかし、これからは日本が生き残っているためには多様性をいかしていく必要があります。

「Piece of Women's Freedom, 女性の自由の「コマ」たれ。これが同友会女性部の必要性だと高らかに呼びかけられました。松崎部長が、高橋氏を紹介される時「淡々とお話される方」という表現を使われましたが、ごくエネルギーでハートが熱くなるご講演でした。

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です。塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応。工業塗装、金属加工、アッセン工程のサービスを提供しています。

「想いをカタチに」企業の未来を考える会社です。Honki. A lightbulb icon with a brain inside, symbolizing ideas and innovation.



### 甲賀支部例会

#### 労使見解は実践してこそ

6月13日(月)18時30分〜21時、甲賀支部6月例会をJAこうか貴生川支所で開催し19名が参加しました。報告は前経営労働委員長川邊和明さん(㈱アドプランニング代表取締役)。テーマは「社員をかけたえないパートナーととらえる」労使見解の精神を読み解き、実践することで、よい会社をめざす」でした。



経営指針を創る会を受講し、反発するなかで先輩経営者から「労使見解を読むように」言われます。それから労使見解を何度も読み込み、研究者を自認するほどになりましたが、「労使見解は研究するものではなく実践するもの」と指摘をうけ、自社経営で労使見解の精神を実践することに重きを置くようになりました。参加者からは「報告を聞いて労使見解が初めて腑に落ちた」と好評でした。

### 高島ブロック例会

#### 起業から経営者への歩み

高島ブロック例会が6月15日(水)18時30分から20時15分まで30名が参加し、可以登楼別館で開催されました。報告者は大石歩さんの「On the Men」代表で、「学生起業家から経営者へ」学生起業家の苦悩と挑戦の軌跡」をテーマに「報告。大石さんは大学在学中に通っていたメンズ美容店の店長さんから刺激を受けて起業を決意。今自分が持つ市場価値の高いものは何だと「僕の1時間に1万円払ってくれることは何？」と友人に聴き、男性美容市場へ参入。まわりから「若いのに凄い」と言われるもコロナの緊急事態宣言で休業。先輩経営者を見て学生起業家の甘さを実感。社員を入れるも育てられず退職。でも、理念の追求、理想の社会づくりを目指す。指して、経営者として成長したいとゆきたいと想いを報告されました。



第44期経営指針を創る会第4講 経営方針の策定

### 第44期経営指針を創る会 第4講

#### 自社内外の経営分析から経営方針の策定

第44期経営指針を創る会第4講が6月11日(土)琵琶湖マリオットホテルで開催され、30名が参加しました。経営の方向性をPEST分析、SWOT分析等を交え様々な角度から自社の内部要因外部要因を分析俯瞰し、「経営理念」「10年ビジョン」との整合性の担保を通して「経営方針」を検証していくことが目標です。



長浜・米原ブロック会は6月24日(金)18時30分から20時30分まで長浜商工会議所で行われ、16人が参加。「経営を一生懸命間違わないために」同友会で知って得する大切なこと」をテーマに、廣瀬元行さん(滋賀同友会専務理事)より事務局経験38年で気づいた経営を失敗しやすい人の共通点について報告して頂きました。



OBOGと受講者の間で記載された内容に対して「問いが行われ、経営理念」「10年ビジョン」との整合性が確保されているかを確認し、自社だけでは完結しない社会全体の経済活動など、経営環境から自社を見つめ直すことの大切さを学ぶことが出来ました。

### 大津支部例会

#### 心の貧困をなくしたい

6月29日(水)18時30分よりびわ湖大津館で開催しました。報告者は濱本博樹さん(南浜本新聞舗代表取締役)で、「地域を変える！新たな新聞販売店」同友会入会後、取扱部数は、2.5倍に！業界の常識を破る濱本ビジョンで次の一手に迫る」をテーマに49人が参加しました。



2代目の濱本さんは社長就任後に経営指針書を発表。社員からの反応は、会社大切にしろと、頑張りなさいという声があるなど、「初めて社員さんの想いに気付いた」と振り返ります。

### 青年部例会

#### 責任を負って下意上達の組織へ

6月20日(月)18時30分より千里エ草津とサテライト会場(高島市白浜荘)を繋いで開催され、44人が参加しました。報告者は㈱ビィサイドプランニング代表取締役の小森俊彦さん。テーマは「下意上達の組織、社員さんが主体性を持ち、活躍する組織とは？」。小森さんは経営者になりたいと同社へ入社。後継者として青年部に入会し、持ち前の行動力、青年部幹部副幹事長に。しかし県外青年部役員との懇親会の席で「責任を負わないあなたは遊んでいな。帰って仕事しろ」と喝されま



した。単なる取締役の立場で経営を語る無責任さを実感。2017年に代表取締役に就任し、労使見解で学んだ事を実践。労使は対等という立場を徹底し、トップダウンでなく下意上達の組織づくりが報告されました。

### 東近江支部地区会

#### 会員交流多彩に開催

東近江支部では6月に3つの地区会を開催しました。17日(土)18時半より21時まで愛知川湖東・八日市西合同地区会を㈱プライウッド・オウミにて開催し18人が参加しました。「お互いを知ろう」友情と団結。地域の仲間をつくらう」をテーマに、地域の経営者が交流を深めました。



27日(月)19時より21時まで八日市東地区会が東近江市総合運動公園にて開催されました。「体は資本」経営者の鍛え方」をテーマに15人が座学とトレーニングを通して健康経営について学びました。

### 第25回女全交in島根

#### ちがいを生かして強くなる

第25回女性経営者全国交流会in島根が、6月16日(木)と17日(金)の二日間、「ちがいを生かして強くなる」ご縁の地から育む未来、今こそひとつに「チーム日本」をメインテーマにして島根県松江市で開催され、全国から566名、滋賀からは5名が参加しました。



第1日目は13時からくにびきメッセと松江テルサで7つの分科会を行い、経営指針の成文化・新卒採用・社員共育の実践や女性部活動の経験交流が行われました。

不動産のことなら何でもご相談ください

LIXIL不動産ショップ

ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pia-life.co.jp

電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

KENKI GROUP

いつも、となりに。

SHIGA KENKI 滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社 529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1 TEL: 0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 TEL: 0749-37-3282

エスケイビルド株式会社 529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925 TEL: 0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 TEL: 0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社 389-2411 長野県飯山市豊田 6356-2 TEL: 0269-65-2359

~大型マシンから電動工具までレンタルサービス~

~徹底した安全性と技術力による基礎工事~

~ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン~

~建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送~

~スキーで遊んで、温泉でゆったり~