- 1. よい会社をめざす
- 2. よい経営者になろう
- 3. よい経営環境をめざす



家同友会のメンバー各 会」であって 域を守り なり得たと言えるでしょうか。 会のメンバ 小企業家」の実践を突き進んでおられま 友会の仲間と共に、「地域と共に歩む 同時に、大震災・大津波を経験されて、同 びを通して経営者として成長されるのと なってしまいました。▼ 滋賀まで、前日に駆けつけていただいてい 長(岩手同友会)は、岩手県陸前高田から 大災害や未曾有の厄災が起きないと、 コロナ禍を乗り o u T u あれば地域は変わる」と河野社長は 。(ご好意により したが、リアルでの記念講演も中止 例会が、県下 25日に予定されてい 滋賀同友会始まって以来はじめて、 私たち中 以や行政 厄災だけでなく 中で、地域と共に歩む中 きることができない b ました。新春例会の記念講演 は、このコロナ禍を e動画をぜひご覧ください が展望を描けない 小企業家は、大自然による 木澤商 越えた私たち滋賀同友 録画させていただいた 企業の経営者に展望 氏は同友会での学 滋賀県中 店の河野通洋 :減少も含めて 地域を変え のでしょう 地域に根 乗り 0 年以-小企業と 地域 越え

友

近

理事会だより <第11回理事会報告>

と き 2023年2月2日(木)15:00~17:30 ところ:キラリエ草津

出席者 水野・永井・蔭山・青柳・石川・赤井・上田・太田・加賀山・笠井・川邉・嶋田・田井・田中・三田村・宮川・ 八谷・松﨑・廣瀬・奥村 オブ) 大原・岩下 計22名

1.水野代表理事より挨拶の後、蔭山副代表を議長に議事を進行しました。

- 2.報告事項:①第1回理事・理事候補研修会(永井)②エリア別役員研修会 (担当支部長)③2023年新春例会(川勝)④新春例会(川勝)⑤高島支部 設立総会(三田村)⑤委員会・部活動(出席理事より)について報告とお 願いがありました。
- 3.承認事項:入会3名、退会1名の提案(奥村)があり承認されました。会員 数600名。

4.協議•審議事項

- 1) 2022 年度活動振り返り(案)(廣瀬)が提案され、次回審議になりました。 2)第45回定時総会準備について報告(嶋田)され、確認しました。
- 3)各支部増強目標と達成に向けての取り組みについて報告され、目標の 達成を確認しました。
- 4)第12回理事会開催の件

とき3月6日(月)15:00~17:30 会場:キラリエ草津

第11回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



小林 愛子 日本生命保険(相) 東近江営業部 支部長補佐 〒527-0022 滋賀県東近江市八日市上之町2-5 TEL 080-1505-5778 事業内容:生命保険業

紹介者:大橋 慶之 所属:東近江支部

日本生命 東近江営業部 小林愛子と申します。東近江支部の大橋さんの紹介で入会させて いただきました。何度かゲストとして参加させて頂く中で沢山の学びがあり経営やマーケティ ングについてもっともっと学びたいと思っていますのでみなさんよろしくお願い申し上げます。



岡村明則 (株)アトリエリベルテ 代表取締役

〒520-0112 滋賀県大津市日吉台一丁目9番9号 TEL 077-574-7442 事業内容:戸建て、注文住宅、リフォーム、店舗設計、デザイン 紹介者:山崎 達也 所属:大津支部

はじめまして、大津市で「自由をカタチに」をコンセプトに家づくりのお手伝いをしてい るアトリエリベルテの岡村です。まだまだ経営者としては未熟ですが、みなさんの知識 経験を全力で吸収したいと思います。これからどうぞ宜しくお願いいたします。



渡邉 大樹 渡邉興業 代表

〒607-8147 京都府京都市山科区東野森野町10-2サンルシエル307号 TEL 070-2323-4004 事業内容:解体工事業、土木工事業、リフォーム工事業 紹介者: 辻本 真樹 所属: 大津支部

京都市を中心に活動している、渡邉興業と申します。主に建設業メインで事業を拡大し ていく目標があり、人との繋がりを大切にする目標も踏まえて、滋賀同友会に参加させ て頂きました。よろしくお願い致します。

輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか?

入会希望の方は、下記までご連絡ください。

事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階 Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334

●ホームページからも お申込み出来ます



第10回理事会

Vol.465 (8)

2023年度役員候補者の推薦について

会員は誰もが同友会の組織(総務会、理事会、支部・ブロック、委員会、部 など)の推薦をもって役員候補になることができますので、ここに公告いた

1.役員(理事・会計監査・名誉役員)の推薦・選考基準

- (1)同友会理念を正しく理解する姿勢をもち、企業経営にいかそうとして いる方。
- (2)経営指針による経営、社員共育、共同求人等を積極的に実践しよう とされている方。
- (3)組織経営をめざしている企業の代表者または準じる方。
- (4)会員増強に実績があり、今後も積極的に仲間を増やそうと努力して いる方。

- (5) 概ね会歴3年以上で、正副支部長または正副委員長の現役または 経験がある方。
- (6) 同友会全般の会議・行事のいずれにも、組織の代表としての自覚を もって全出席を心がける方。
- (7)三期連続の赤字など、企業の財務体質に問題のない方。
- 2.役員候補の受付期間と場所

2023年3月6日(月)9:00~13日(月)17:00まで

受付場所 滋賀同友会事務局

書面または電子的データによる提出をもって受け付けます。

以上

- ●辻 昭久さん(ツジコー(株)代表取締役、甲賀支部所属)が、代表取締役会長に就任されました。
- ●堀 有雅さん(アステラス建設 工事部、大津支部所属)が、代表に就任されました。
- ●カワシマ種苗(株)(会員:川嶋正昭さん、東近江支部所属)が、会員を川嶋一正さんに変更されました。

広告募集中 年12回掲載し 60.000円!

滋賀同友会では、会員が持つ経営資源の交流と同友会運 動の自主財源確保を図ることを目的に、広報「同友しが」 への有料広告を掲載しています。広告掲載を希望される 方は、以下をご確認の上、同友会事務局までご連絡をお 願いします。

【発行部数】1,000部/月 8頁/部

【配 布 先】会員企業(600社)・関係団体(教育機関・行政他)

【掲載期間】2023年4月~2024年3月まで12ヶ月

【募集枠数】6枠(原稿は各自で作成願います)

【掲載費】年12回で60,000円(一括前納)

※同友会事務局:電話 077 (561) 5333 担当:廣瀬 E-mail jimu@shiga.doyu.jp

shiga [同友しが]

発行所●滋賀県中小企業家同友会 発行責任者/代表理事 水野 透 編集責任者/広報委員長 川邉和明

2023. March VOL.465 2023年3月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階 TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334 E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp

です。一日に何度も ですが、ほとんどの方がつけられ ならないので。 なるのですが、お客さまが来ら があります れる前に雪かきをするのが大変 えば保温効果で過ごしやすく 冬場は雪で家が覆われてしま 基本は素泊ま なけ

る朝食や夕食メニューによっては

懐かしい居心地のいい家との声 過ごしていただけます。お客さ をできるだけ残したかったので ばあちゃんの家に来たよう まからは田舎のおじいちゃんお 客間は3部屋ありますが、1日 きご飯を提供したりしています。 食材の囲炉裏焼きやかまど炊 修繕は最小限にとどめています た。台所や水回りはリフォ 1客のみでのんびりゆったりと ましたが、昔ながらの雰囲気 かまどは現役で使い、 な、

課題や今後の展望とは。

高島の魅力を発信し 地域振興の一翼を担う 仲間づくりでサービス拡大

と充実したサービスが提供でき 関係が築ける仲間づく が回らないのが現状です。スタッ ているので、野菜の栽培をもっと したいのですが、一人では畑に手 を増やす クづくりができれば、もつ 体験型農家民宿、とし か、持ちつ持たれつの



大変な苦労の末に生まれ変わった 屋根裏部屋は、合掌造りの天井が 活かされた趣のある空間。

夏場は流しそうめんな 豆腐や石窯ピザづくり

沿いは地価が上がっています。グ

木等で有名になり、特に琵琶湖

僕が用意しています。 また、杵でのお餅つき、

るのではないかと思っています

近年、高島はメタセコイア並

どの体験メニュー

もご用

お子

さまにさせたいと考えられ

できないそんな体験を 意しています。普段は

たが、のどかな田舎の一棟貸しと 初は休業することもありま 状態です。 今年の夏まで予約が入っている いうことで逆に需要が高まり るファミリ しゃいます。コロナが流行した当 、来られ、 リピー 層が京阪神から多 夕 もいらつ

きたいと思います

増やし、地域の活性化へつなげて することで、高島を好きな人を さを味わってもらえる場を提供 います。高島の良さ、田舎の良 昇している一方で、住人は減っ 観光地としての高島は人気が



施設も。



高島市マキノ町上開田145-1 TEL:080-8182-4355 https://taraichi.com/

■同友会に入会したきつかけ 今度、たらいち邸に入れる薪ストーブ をお願いしている、株式会社薪来歩

の池田卓矢さんにご紹介いただきました。

■同友会に期待すること

仲間同士で高め合える関係が築けたらと思います。 同友会の皆さんに勉強させていただきながら 成長していきたいと思っています。



ムやカフェの出店

五右衛門風呂はクラウドファンディングで実現。 「次は薪ストーブを取り付ける予定。少しずつ 手を加えてリピーターにも喜んでもらえたら」と 河野さん



参HIGAKENKI 滋賀建機グループ

を増やし、いずれは法人化でき のですが、チャンスがあれば物件 良い古民家を手放す方もいない かなかこの家のような雰囲気の などで、物件購入者が増え、な

ればと考えています。

滋賀建機株式会社 529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1 滋賀基礎工業株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 エスケイビルド株式会社 529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925 エスケイ運輸株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 戸狩温泉スキー場株式会社 389-2411 長野県飯山市豊田 6356-二

~大型マシンから電動工具までレンタルサービス~ TEL:0749-42-8668

~徹底した安全性と技術力による基礎工事~ TEL: 0749-37-3282

~ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン TEL:0749-37-3949

~建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送~ TEL:0749-37-8522

~スキーで遊んで、温泉でゆったり~ TEL:0269-65-2359





昔ながらの雰囲気をできるだけ残した室内。

ろげる屋根裏スペースにしまし

民宿の準備からオー 溜まっていましたが、それを清掃 です。天井付近には大量の煤が 築150年ほど経っているよう 様子、現在の状況とは。 して全部落とし、畳を引き、くつ しくなった古い造りの古民家で、 棟貸し・体験メニュー この家はこの辺りでも珍 ・プンの

参加し、ここでの生活を楽しん 寒さや暑さが厳しいところはあ ですが、僕が村に入るときは代 グで買い取ることになりました。 当初はマキノピックランドで2年 になり、売りに出ていたこの古民 るのですが、地域行事があれば てもらえたことを実感しました 式、をしてくださり、受け入れ 表の方々が集まって、村入りの儀 をやりたい」と考えるようにな ほど働いていました。そのうちに 家に賃貸契約で住み始め、移住 この村は30世帯ほどの集落なの 自分でこの家を修繕して民宿 18年の開業のタイミン

でいます。



大学2回生の夏、ボラン

Vol.465 (2)



ライフ

〇年の合掌造り

お問い合わせはフリーダイヤル(120-73-649)

全てを流し去る

した東日本大震災による被害

験と知識を交流して企業の自予め近代化

2011年3月11日に発生

東日本大震災の津波が

(「泣かされる」のではなかった)。

部社員も犠牲になられました。

震災直後、労働局から「陸

2023年新春例会 明けない夜はない!

~震災を乗越えた老舗醤油屋の創る自社と地域の未来~

き:1月25日(水) ところ:滋賀同友会事務局

造から醤油の醸造に転換して 戸期の藩政の施策により、酒 として創業されましたが、江 創業された当時は八木澤酒造 され同社に入社された当時の こられ、現在に至っています。 後継者として・・・ 代表の河野通洋氏が帰郷



こんだ5ヵ てもらえた らは評価し 金融機関 定し、発表。 年計画を策 ものの、40名

手法をもり

浸透しません。とは言いつつも 押す新しい経営手法は簡単 学ばれ、老舗醤油メーカーに新 立て直しのための全権をまか とではいけないと、専務として は大手に押され斜陽化が進行 年以上続く会社内には、氏の された氏はほぼ独学で経営を している状況でした。こんなこ うとされます。 メーカーですが、しかし、業界 しい経営のノウハウを導入しよ しかし、200

八木澤商店は長くつづく醤油

醸造メーカーです。江戸期に

(昭和35年)設立の老舗醬油

文化4年)創業、1960年

八木澤商店は、1807年

ばかりでした。 の社員さんからは不信感が募る

り、幹線道路の積雪の影響も考慮して、やむなく中止となりまし

-月25日の新春例会は、大雪によりJRや高速道路も止ま

た。しかし、当日の記念講演をお願いしていました、岩手同友会、

当時岩手同友会は盛岡 小企業家同友会

で言われてしまいます。 者の方に「お前んところで働か いましたが、「道場破りしてや め、宮城同友会に入会。すぐに 前高田からは宮城同友会気 部しかなく、県下 される社員は地獄だな」とま うと思って相談した同期受講 ない。創る会を途中で辞めよ ます。ところが、全く歯が立た ろう」と意気込んで乗り込み い」「泣かされるぞ」と聞いては ました。「宮城同友会は厳し 経営指針を創る会に参加され 仙沼支部が最寄りであったた ・最南端の

なさに情けなくて涙しました りに発表。自らの愚かさ至ら 経営理念を腑に落ちてないな たった1人で考え悩んで作った る会最後の指針発表の日に、 講し、そして修了 る途中に冷静に。最後まで受 たものの、仙台からクルマで帰 悔しくて悔しくてカッカし しました。創

2023年3月

そのために必要なのは「雇用 は、地元の中小企業しかない 社会において人とひととの社 信念をつらぬきます。 を維持すること」であるとの 会的関係性を繋ぎ止めるの るのが中小企業である。地域 なるかもしれない。地域を守

増強運動に取り組む

200年続く企業は、当時

雇用を守る同友会

この街には夢も希望もない と学校の先生が

生徒に言ってし

でさらに地域から人がいなく 地域が崩壊するし、そのこと 態で、企業家が手を引いたら、

高校の3年生の そして、某実業 て持つてくるか 票を取りまとめ 地元企業の求人 め「秋までには 先生を盛岡に集 校の進路指導の 氏は全県下の高 る。そう感じた 点で地域は終わ まったら、その時 い」と訴えます。 信じてほし

ご覧ください

(文責

: 乃木口)

業からも4名が犠牲に。八木 が全壊流出。同友会の会員企 は、陸前高田では86・4%の会社

り三つの目的

とをめざします。

営者に要求され

域の未来の話を 前で10年後の地

主的な努力によってメ

澤商店の2つの工場も流失、幹

ご覧いただけます

※公開は3月31日まで

た講演。ぜひYouT です。人が生きていれば、 気づかれ体現されてきた言葉 企業家は常に展望を持ち続け なくても地域に根ざした中小 めなければいろんな人が助けて と工夫で乗り越えられるし、諦 よう、ということを気付かされ くれる。首長や行政に展望が 河野通洋氏が同友会運動で

持って、同友会の増強に取り組

して地域を守ろうという志を

ない」という強い思いが芽生え で中小企業を無くしてはいけ むようになります。「地域の中 守る仲間の中小企業家を集め

きたのかを学びます。地域を 地域とその家族たちを守って

よう。中小企業の仲間を増や

続可能にしていくかを考えて、 経営者はいかにして地域を持 れます。古(いにしえ)の日本の トツの多さ、と同友会で教えら 国内に3,800社。世界ダン

が流され、家族も流された状 れ、家が流され、コミュニティ・ ました。しかし、会社が流さ 員を解雇してくれ」と言ってき で生活を維持するので、一旦社 前高田の労働者は、失業保険

あれば地域は変わる」 知恵

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により 培われた技術とノウハウを用いて、 短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、 お客様の生産活動をバックアップいたします。

株式会社渡辺工業 Watanabe Kogyo Co. Ltd.

工業塗装

金属加工 ●パイプ加工技術 ●板金加工 ●溶接加工

いと。

「中小企業の経営者に展望が

まとめるから、待っていてほし そのために秋までに求人票を 供達に話せる大人になろう。

> アッセン工程 ●一貫生産で短納期
> ●多品種少ロットに対応
> ●複雑な注文でも
> 注文書 1 枚で OK

場合ではない」「『この街は自

します。「いつまでも泣いている

分たちで作った』と10年後の子

本社、資材センター:滋賀県高島市新旭町新庄700番地

株式会社 七黒

仮設足場工事全般

きました。河野氏の後援概要をご紹介いたします。

ていましたので、「せっかくだから」とご好意で講演を録画させて (株)八木澤商店代表取締役 河野通洋氏は前日から来滋いただい

いただき、会員の皆さんへはYouTubeで配信させていただ



期待を超える 豊かな空間を創造





お問い合わせは tel: 0740-20-1398 email: shichikuro@kk-shichikuro.com

本社・本社工場(新栄工場・加納工場)TEL:0749-62-7121FAX:0749-64-1557〒526-0841滋賀県長浜市新栄町655番地https://watanabe-kougyou.co.jp

運動をめざし、1

957年日本中

小企業家同友会(現東京同友会)を

営者が自主的、民主的な中小企業

動に合流する中で、全中協の一部経

956年「中政連」運

同友会運動 歴史と理念

は芸術家と同じで「経営のプロ」とし 力」と自主・民主・連帯の精神が謳わ 「家」を入れ個人加盟の組織、会員一 れました。名称に中小企業「家」と 小企業家のための会」「他団体と協 友会設立趣意書で「天は自ら助くる ものを助く」「中小企業家による中 人ひとりは対等・平等に。また「家」

追求でなく、生存条件の追及(まず を創った先輩たちは、生産条件(儲 環境変化にも潰れない企業づくりの で格差が拡大し地方がピンチに。そ 経営で、労使の紛争を乗り越えてき かったら社員の待遇を良くする)の ために、まとめられました。同友会 るのが中小企業。労使見解はどんな 永久に潰れない会社と言えます。 んな地方に新しい仕事と雇用をつく 条件を作る)を行う人間尊重の 員の待遇を良くして、一致して働 した。理念と人が継続していれば、

導くことです

針にそった経営をしていないから。会 たのに企業が良くならないのは、指 を創ることが必要。経営指針を創っ 指針を実践すること。成文化は運 動でなく活動であり、実践する運動 労使見解を実践するとは、経営

の指針づくりの運動になりました。 るために計画をつくることが同友会 営計画づくりでなく、社員が良くな た。また、自社がよくなる一般的な経 経済が成長しても、東京一極集中

2023年1月30日(月) キラリエ草津 松井 清充 氏 中小企業家同友会 全国協議会専務幹事

「50年史」

え、全会員が経営指針を創り、指針

出ても出なくてもどちらでもいい 示して自主性を引き出す。例会に 題。会員を放置せず、やれる方法を に歩む同友会」の3つの理念を確立 組む経営の方向です。 数は関係ありません。全会員が取り 実践のための場をつくる活動が必 にそった経営をしていく提起をし、 主・連帯の精神による会運営で発展 (22回定時総会)。同友会も自主・民 主・民主・連帯」と「国民や地域と共 は、経営指針で経営することで社員 要。同友会が追及する組織経営と してきましたが、「自主」の理解が問 1990年「三つの目的」と「自

で、実践することです。 中同協第27回総会)、「地球環境宣 います。滋賀同友会では「戦後50年 づくりは企業の経営課題にもなって (2008年11月)を出していますの 生かす経営全国交流会アピー 球環境問題交流会)、「第1 平和·環境宣言」(1995年7月 現在の少子高齢化時代では、地域 年2月 中小企業地 回人を

(文責·事務局)

創立しました。日本中小企業家同

はありません。時代背景を理解しな て歴史認識が必要。原因のない結果 戦火で焼け野原になった日本の復興 いと未来は創れません。19 経営者には情勢、時代、地域、そし 月15日に第2次世界大戦終結。

める過程で、 係」に変えました。労使見解をまと 境をめざす」を制定しました。 「よい経営者になろう」「よい経営環 会三つの目的「よい会社をめざす」 立されました。1 家同友会全国協議会(中同協)が設 975年に、18年間の討議を経 1969年に中小企業 973年に同友

係を築く出発点だと強調しまし 営姿勢の確立こそ、社員との信頼関 使関係の見解」を発表。経営者の経 て労使見解「中小企業における労

ての誇りをあらわします。 表者会議で「労資関係」を「労使関 962年10月の第3回全国代

丄業協議会(全中協)が結成されま

的な要求実現のために全日本中小

47年に零細中小企業の基本

企業家・自営業の人々でした。 に立ち上がったのは、その地域の中小

チームビルディング

体感せよー

青年部例会

2023年3月

ビジネスマルシェ 和気あいあいの

を目的とした展示会です。会議室 です。外部向けではなくメンバー 画を、女性部として復活させたもの たんぽぽプロジェク 催し38名が参加しました。これは、 場」と銘打ったビジネスマルシェを開 築をまずは重視して運営を進めて 期メンバーの深く強いチ 出来る会場を選定。 を飛び出してカフェコー 士が深く互いの仕事を理解する事 ら取り組みコロナで中断していた企 会として「どういう会社?仲間の広 時30分からミモザホールで第2回例 来ました。そうして1月29日(日)13 和気あいあいと として10年前か も設置

ました。テーマは「体感せよ-

リエ草津にてゲスト含め30名が学び

1月27日(金)18時30分より、キラ



記 出来た1 切さを実感 松﨑)

の課題をやり遂げる体感ゲ

た。後半は6つのグルー

われ、社内で実践するための貴重な体

果を生み出すことなどを学びまし アップを5つの階層で行うことで成 けるコミュニケ

ーション) のスパイラル

徴)、組織力(理念やビジョンに基づ 織創りを指し、人材力(強みや特 の強みや長所を最大限に活かす

く適正配置)、関係力(個々の結びつ

礎知識とグループワークについて学び

ムビルディングとは個人

所属)より、チ

ムビルディングの基

ト経営株

代表取締役/甲賀支部

外で活躍されている田内 孝宜氏(ミ

が2以上になる力!

」で、県内

個人の強みを活かし、

話しい、 や小さな疑 れぞれの夢 営者として 問や悩みを 「仲間」の大

地球環境才

プン例会

同友会理念の総合実践が力に

ラリエ草津に於いて、地球環境委員 会の設立記念例会を開催し34名が 月23日(月)18時~20時30分、キ

20名と小規模ではありますが、草創

女性部発足から約半年が経ち

長 芝原茂樹さんをお迎えし、「わが せる活動を行っています。初例会は、 ŋ 目指し、環境経営やエネルギ グカンパニーへ」と題し、ご報告頂き 社の存在意義は地球環境を守るこ 株式会社近江物産 代表取締役会 業づくり・市場づくり・地域づくりを を通じて人と地球が共生できる企 と!栗東から資源循環のリ 組みと自社の経営革新を連動さ 地球環境委員会では、事業活動 SDGS、循環型経済などへの取

公開や社会情勢など情報共有を欠 社を創り上げました。研修や小グ ループ活動を通じた社員共育、経理 えない、社会になくてはならない会 環境保全団体、国や県から相談が絶 以来45年間、廃棄プラスチックを回 「地球環境を守る仕事」と再定義。 にもがきながら、自社の存在意義を た時代、芝原さんは突然の事業承継 心臓産業の担い手として、業界、 し生まれ変わらせ、再び社会に戻 クル意識が乏しかつ

> 言葉「同友会での学びを実直に実践 論を経て聴いた、芝原さんの結びの 報告は大変刺激的でした。わが社の 他社や業界団体、国とも だけではできない経営環境づくり かさないなど、社員を最も大切な きました。 存在意義を問う活発なグルー んでいく"同友会理念の総合実践"の 。継続は力なり -として歩み、さらに自社 連携して進 」が心に響





