

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

滋賀県中小企業家同友会会報誌 [同友しが]
VOL.466 2023年4月発行

第1回 リカレント教育を修了!

4

2023 April



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 湖東開発株式会社…………… 2
- 甲賀支部BIG例会(報告要旨)…………… 6
- 共同求人全体ミーティング(講演要旨)…………… 4
- 支部・ブロック・委員会だより…………… 7
- 青年部例会(報告要旨)…………… 5
- 理事会だより・お知らせ…………… 8

同友遠近

新型コロナウイルス感染症が2020年初頭より国内での感染が広まり始め、3年続きました。3年間もこんなが続くならば、経営なんか続けられない、と思った時もありましたが、なんとかやっています。いよいよマスクもはずした生活に向かいつつあります。今回の厄災は様々なことを学ばせていただいた3年間でした。▼さる3月2日3日の両日、長野市で中同協行事「中小企業問題全国研究会」(通称「全研」)が開催されました。一部リモート参加も含めて1300名の参加だったそうです。中同協の全国行事はいろいろありますが、7月に開催される定時総会とこの全研は青年経営者全国交流会(青全交)と共に三大行事に位置付けられる大きな行事です。開催県によっても異なります。▼中同協の全国行事の中でも、専門委員会、部会が主催する行事(女性経営者全国交流会「女全交」、障害者問題全国交流会「障全交」など)にくらべて、定時総会や全研、青全交は規模が大きく、分科会の数も多く企画されています。▼同友会ニューフェイスの会員さんなども気楽に参加でき、自社の経営課題が見つけやすい行事です。全国に自分と同じ悩みを抱えた経営者がこんなにいるのかと、びっくりします。全国の経営者さんとお友達にもなれます。見聞をひろげ様々な視点と価値観を広げるといいチャンスです。滋賀同友会のみならず、みんなで参加しましょう。(乃木口)

理事会だより <第12回理事会報告>

と き 2023年3月6日(月) 15:00~17:30 ところ:キラリエ草津

出席者 永井、青柳、赤井、石川、七黒、上田、太田、小田柿、川邊、加賀山、蔭山、笠井、嶋田、田井、田中、松崎、三田村、八谷、奥村、廣瀬、オブ) 大原・岩下 計23名

- 1.永井代表理事より挨拶の後、青柳副代表理事を議長に議事を進めました。
 - 2.報告事項:①新春例会収支報告(事務局)②県立大リカレント教育結果報告(事務局)③関西ブロック支部運営交流会への参加(永井)④次年度理事会開催日程(事務局)⑤2023年度中同協主な行事参加要請(永井)⑥高島支部設立総会参加要請(三田村)
 - 3.承認事項:入会7名、読者より復帰1名、退会6名の提案(奥村)があり承認。会員数602名。
 - 4.協議・審議事項
 - 1)2022年度活動振り返りが提案(廣瀬)され審議・議決。
 - 2)Vision2030のイメージが紹介(廣瀬)され、2023年度に策定委員を選任し成文化を確認。
 - 3)第45回定時総会、予算案が提案(奥村)審議され議決。
 - 4)議案書は事前にe.doyu配信し開催前に冊子送付を確認。
 - 5)2023年度総会議案協議。
 - 6)第13回理事会開催の件
- とき:4月5日(水) 15:00~17:30 会場:キラリエ草津

新会員ご紹介

第12回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



長島 美智子 エースプロ(株) 代表取締役
〒520-2153 大津市一里山三丁目20番20号 TEL 077-576-6065
事業内容:運行管理業務(送迎)・エステ・健康食品販売
紹介者:西野 洋子 所属:大津支部

コロナ禍で当社は大打撃を受けました。そんな、中主力の送迎も公庁の仕事が減り、悩みながら今日まで生きています。何か関き、対策のヒントになるのではないかと、西野さんに誘われて入会しました。色々な方の意見を聞いてビジネスのチャンスになればと思っています。よろしくお願ひ申し上げます。



馬場 直也 草津らいん整骨院 代表
〒525-0027 草津市野村二丁目3-18 都計第一ビル1F TEL 080-6129-2815
事業内容:整骨院・整体
紹介者:安藤 正則 所属:湖南支部

会社を法人化するにあたり、多くの先輩経営者からアドバイスをいただいたり、会社の理念やビジョンを固めたく、入会いたしました。「滋賀で一番、満足度の高いお店にしたい!」を目標としています。よろしくお願ひいたします。



鴨川 益美 KAMOGAWA 代表
〒520-2153 大津市一里山1-13-802 TEL 090-6479-0032
事業内容:財務・経営コンサルティング・ファイナンシャルプランニング業務
紹介者:高木 正明 所属:大津支部

紹介者の高木さん、青年部の八谷さんからご縁をいただきました。中小企業支援士として税理士事務所勤務、保険の企業営業およびアドバイスの経験を生かし、企業コンサルティングを行っています。



山本 昌弘 (株)縁 取締役
〒520-1532 新旭町熊野本1223-3 TEL 080-5926-7261
事業内容:放課後等デイサービス・テニススクール運営
紹介者:北川 渉・板持 文子 所属:高島ブロック

高島を元気ある街に生まれ変わらせるきっかけになればと思ひ、同友会高島支部が設立されるこの機会に入会いたしました。一緒に高島を盛り上げてゆきましょう。宜しくお願いをいたします。



石岡 和真 (株)khne 代表取締役
〒520-0106 大津市唐崎一丁目31番32号 TEL 077-572-7492
事業内容:不動産取引業(賃貸仲介業・賃貸管理業・売買仲介業・ルームクリーニング)
紹介者:堀 有雅 所属:大津支部

大津市唐崎で不動産業を営んでおります。今年で2年目の新米です。今後は、福祉にかかわる専門の会社として業務を行って行きたいと考えております。皆様の経験や知識を学び成長したいと思ひます。どうぞよろしくお願ひいたします。



相宗 昭紅 Shoko オーナー
〒529-1172 犬上郡豊郷町安食南201-11 TEL 0749-20-9255
事業内容:インターネットでの物販
紹介者:松崎 悦子 所属:東近江支部

1998年に日本にやってきた中国人の相宗昭紅です。主にネット物販の事業やOEM,ODM生産依頼サポート事業をやっています。日本の文化や日本の企業家達の経営理念を勉強できる環境に飛び込んで、自分自身が成長できた嬉しいです。どうぞよろしくお願ひいたします。



義本 健太 義本醸造(株) 代表取締役
〒520-2564 蒲生郡竜王町山面35-422 TEL 080-7939-3032
事業内容:ビール醸造コンサル業
紹介者:高木 正明 所属:東近江支部

竜王町にビール醸造所を作るべく2016年にドイツへ渡り、日本人唯一のブラウマイスター(製麦・ビール醸造)国家資格を得て帰国しました。今秋に醸造所をオープンする予定です。みなさんのいろんな節目に在るビールを醸造してまいります!

輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか?

- 入会希望の方は、下記までご連絡ください。
事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334
- ホームページからお申込み出来ます

社長の学び場

検索



会費口座振替のお知らせ

- 同友会では、四半期毎(1月・4月・7月・10月の5日)に会費をご指定の口座より振替させていただきます。4月5日(水)は 会費2023年4月~6月分 21,000円の振替日ですので、ご予約を宜しくお願いをいたします。
- 会費以外の請求(書籍頒布代や参加会費等)のある方、及び口座振替でない方には、従来通り請求書を送付させていただきますので、ご確認をよろしくお願ひいたします。
- 会費の口座振替・ご請求についてのお問い合わせは
滋賀県中小企業家同友会 事務局
電話 077-561-5333 担当 河本・馬場までお願いいたします。



グランピングを楽しんだ社員旅行では、環境貢献・地域貢献の一環として琵琶湖の清掃活動も実施。

「地域完結型まちづくり」を目指して
100年続く企業へ
今後のビジョンとは。
辻本 私たちの世代は、京都・大阪・東京など都市部へ出た人

が多い、地元と同級生がほとんど残っていません。とても寂しいことだと思っています。地元がにぎわい、働き先がもつてできれば、とどまる人が増えるはずですが、土地をどのように活かすかが重要です。企業や商業施設、観光施設、映画館、プール、公園など、まちの活性化につながる多彩な施設を誘致するための土地開発を行い、都市部へ出なくても済むような地域完結型のまちづくりを提案できないかと考えています。

進められないという課題もあります。土地開発や活用方法については、野洲市や地域とも連携し、今後も検証を進めていきたいと思っています。
2023年3月21日から事業を継承し、代表に就任することになりました。当社の事業を通じて、地元をより豊かで魅力的なまちにし、「このまちに住んで良かった」と思う人々を増やすことができれば、当社の存在意義があると思っています。
「まちづくり」で地元・野洲に恩返しをしながら、祖父の



世間の高齢化を見据えて「認知症サポーター」研修などを行う。



野洲市小篠原1205番地
TEL:077-587-0333
http://kotokaze.com/

同友会について

- 同友会に入会したきっかけ
商工会の青年部で長いお付き合いをさせていただいている、東洋被服株式会社の森 貴士さんの紹介で入会しました。
- 同友会に入って良かったこと
諸先輩方とのつながりが広がり、新たな挑戦を経て多くの経験が積めました。今年第19回近畿圏青年部合同例会実行委員長を拝命しました。
- 同友会に期待したいこと
自分たちの世代は層が薄いと感じているので、同じ熱量をもった仲間が増えたいと思っています。

代から続いている当社を100年目までつなぐことが、これからの私の使命だと考えています。

湖東開発株式会社
びわ湖かがやきカンパニー vol.141
不動産売買・賃貸仲介・賃貸管理・宅地分譲・コンサルティング業務などを展開する湖東開発株式会社。創業から野洲市に根差し50年以上。常務取締役・辻本真樹さん(滋賀県中小企業家同友会湖南支部)にお話を伺いました。
[取材/2月17日 (有)ウエスト]



本社内観

創業から54年目
野洲市で宅地建物取引業
これまでの歩みと事業について。
辻本 1969年に祖父がこの地で創業しました。地元、野洲の不動産売買・賃貸物件の仲介・管理業務、リフォームのほか、中長期的な土地開発・分譲など「まちづくり」にも携わっています。
私は中学生くらいから、会社を引き継ぐことを意識していました。大学を卒業後はいったん県外の同業他社に就職し、不動産営業を修業し、帰ってきた。入社後は前職での経験を活かし、売買仲介営業はもちろん、社内スケジュール共有から

細かな業務プロセスの改善、社内DXを推進しました。また、360度カメラを物件紹介に用い、SNSを活用するなど、対外サービスの充実にも努めてきました。
採用に関してはここ数年20、30代の入社が続いています。同友会の例会にも役職付のメンバーと参加し、チームビルディングを学んだ際には社内での意識と発言の変化も見られました。10年後を見据えて、組織として共に戦える人員がそろってきたと感じています。
野洲の地価・家賃上昇
顧客とまちを守る役割
事業の課題とは。
辻本 野洲は大手メーカーが多数進出し、JR発着の利便さから若い世代の移住も増えていきます。また、新たに県立高等専門学校も誘致も決定し(2027年)、地価が上がり続けています。新しい賃貸の建物もどんどん建っていますが、主に寮や社宅などの法人利用ですぐに埋まってしまう状況です。ちょっと怖いく

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です
塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応
私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。
工業塗装 ●工業塗装 ●カチオン電着塗装 ●粉体塗装
金属加工 ●パイプ加工技術 ●板金加工 ●溶接加工
アッセン工程 ●一貫生産で短納期 ●多品種少ロットに対応 ●複雑な注文でも注文書1枚でOK
株式会社 渡辺工業 Watanabe Kogyo Co. Ltd.
本社・本社工場(新築工場+加納工場) TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557 〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地 https://watanabe-kogyo.co.jp

LIXIL不動産ショップ ピアライフ
売買 賃貸 建築 開発 リフォーム
お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490
株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜
不動産のことなら何でもご相談ください



報告者 友添 敏之氏
株式会社友添 代表取締役社長兼CEO、京都同友会会員

良い言葉ではダメ。他人も騙せない

①自分が本当にしたいことに定める。

今回のテーマはビジョンの力で。ビジョンが威力を発揮すると、社員の士気が上がり、お客様に愛され、関係業者さんが味方になってくれて、友人知人仲間が増え、そして自身が元気になる使命感に燃えることができます。最高のビジョンにするための5ルールを今日はご紹介いたします。

②キャッチーな言葉を選ぶ

人は他人のことにほとんど興味を持ちません。だから社員さんが自社のビジョンを覚えていないのも当然なんです。だからこそ、ほんの少しでも覚えてもらいえる確率を上げるためにキャッチーな言葉を使うんです。友添商店の場合は「京都をおもろくする」という理念。ビジョンの中の「センシユアステイ」、経営戦略である「同地域異業種展開」などがそうです。

③数字を入れる

絶対誤魔化せないように、そして曖昧さをなくすために必須なのが数字です。自分の描いていることを正確に相手に伝えるために数字を入れてください。さらに、そうす

④表現方法を磨き続ける

ビジョンは作るだけでは全く意味ありません。頭の中にあることは誰にも伝わらないし、世界に何の影響も与えられません。だから発信するんです。ただ、発信するだけでも意味ありません。それを発信してもらって初めてビジョンは真の力を発揮します。社員さんに社外に、受信してもらうために表現方法を常にブラッシュアップし続けていかなきゃいけないんです。友添商店の場合は、こうして外部で発信する場を持たせてもらったり、さつき見てもらったような絵でビジョンの一目化〇〇をすることで、

⑤めちやくちや口に出す

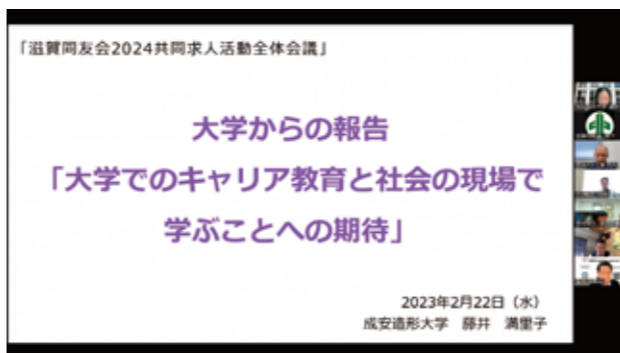
2030年ビジョンの共有が「一気に進んでいるのを感じています。」最後はコレです。恥ずかしがらずに、謙虚になり過ぎず、とにかくいろんな場所でも多くの人に知ってもらえるように口に出しまくるんです。「京都をおもろくしたい」「2030年には四条河原町の交差点から半径2km圏内に、あつたらいいな今はないけど」というお店を異業種で20店舗舗出店することで、京都をセンシユアステイランキングで全国3位以内にする」と言います。ただ、心配しないでください。僕が今話してきたビジョン5ルールのうちの4つまでをきちんとやっていたら、自然とこの5つめはできちゃいます。とゆーか、口に出したくて仕方なくなってくるはずなんです。経営者が胸を張って未来を語る、そうすることで会社の推進力は爆上がりするんです!

青年部例会 (報告要旨)

その手でビジョンを掴み取れ

「アナタにもできる胸躍るビジョンの掴み方」

日時…2月24日(金)18時30分〜21時 会場…草津市民交流センター 参加者…75名



藤井先生のご講演は、ご自身のキャリアの変遷を振り返りつつ、キャリア形成の軸となつた「企業理念」とご自身の価値観の関りについてのお話と、大学生のキャリア教育に関わるようになってからのようなことを学生に伝えているか、というお話でした。

企業で人事の採用教育の職に就かれた後、大学院に進学されて「伝統文化の継承」を研究され「文化と社会の懸け橋になる」ということをご自身の軸とされました。その後は文化的な事業を通じて社会に貢献するという理念に共感してある劇団の事務方のお仕事に就かれ、その後もその軸に沿ってテレビ局、劇場での広報のお仕事などを経験された後、学生のキャリア教育に関わるお仕事に携わられるようになりなりました。そして2022年に大阪の成安造形大学に着任され、滋賀同友会とも関わっていたようになりました。

藤井先生はキャリア教育の中で、常に学生に「シチズンシップ」を持つつまりプライベートな利害関心を超えて、よりよい社会の実現に向けて「公の事柄に関わろうとする意志を持つ人」になって欲しい、ということをお話の中で学生に伝えておられるそうです。また、先進6か国で18歳の青年

を対象とした意識調査の結果について触れられました。その中で、日本の若者が他の先進国の若者と比べても、夢や将来への期待を持てず、また自分たちが日本の将来や社会のあり方を変えていけるというイメージも持てていないという結果です。そんな若者たちに対して、仕事

にもそのままではまる話で、自社の業績や経営状況を良くしたいという私的な利害関心を超えて、私たち中小企業がいかにして地域社会や日本にとって有益かつ必要な存在になるべきか、という同友会理念に通じるお話でした。そして、新卒採用を行い、仕事を通じて自身の生きがいを見出しつつ、社会に貢献できる人材を育てるという、「人を生かす経営」が今の日本社会になぜ必要なのか、ということにも関わる、大変貴重で学びの多いご報告でした。

共同求人 全体ミーティング (講演要旨)

大学でのキャリア教育と社会の現場で学ぶことへの期待

講師…藤井 満里子氏 成安造形大学キャリア教育准教授
日時…2月22日(水)15時〜17時 会場…ZOOM 参加者…21名(企業16名 大学5名)

共同求人活動では、今後もこのように滋賀県内の大学との連携事業の中で産学の相互理解を深めつつ、同友会の三つの目的のひとつ「よい経営環境をつくる」活動を進めてまいります。新卒採用は自社には関係ない、という思い込みや固定観念に囚われることなく、ぜひ共同求人活動へご参加ください。

(記録:宮川草平)

株式会社PRO-SEEDは、プロシードアリーナHIKONEのネーミングライツパートナーです。機械に息(いのち)を吹き込む【事業内容】SIEMENS ソリューションパートナー・システム設計・電気設計・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売。彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表) www.pr-seed.com

「想いをカタチに」企業の未来を考える会社です。Honki

甲賀支部 BIG例会 (報告要旨)

経営者に最も大事な事とは!?

経営姿勢の確立は社員との信頼関係を築く出発点

日時... 2月16日(木) 18時30分~21時 会場... JAこうか貴生川支所 参加者... 37名



報告者 山田 茂氏 (株)山田製作所 代表取締役会長 大阪同友会代表理事 中同協・経営労働副委員長

(株)山田製作所は大阪府大東市でスマートフォンやバッテリーに使われる産業用フィルムや糖衣の医薬品などを製造する機械を設計・製造する社員18名、創業65年の会社です。

山田氏は同友会に1999年に入会、すぐに経営指針を創る会を受講します。そこで労使の信頼関係とは何かという問いに出会います。

山田氏は自身の行動を振り返り、たとえばコミュニケーションを良くしようと朝礼も会議もなかった会社で給料日に1時間、ミーティングをしようとして提案し始めたものの、忙しいからとすぐやめてしまったという経営者の姿勢が社員との信頼関係を崩していたのだと気づきます。

そこで、山田氏は2000年6月を機に絶対に嘘をつかない、有言実行、言行一致でいくことを決意します。事業承継したことを機に、会社で公私混同しないことと、経理公開を徹底しました。

2003年の秋、経営の危機を迎えます。賃金カットをせざるを得ず、社員から罵倒されるのを覚悟していた山田氏でしたが、個人面談では意外にも「頑張ろうや」という声が返ってきました。山田氏は嬉し涙を流しながらも「嘘をつかない経営をしてきてよかった」と実感したそうです。

リーマンショックのころです。2008年度は最高益をだしました。しかし、決算日の翌日から、受注残はゼロでした。山田氏は会社を二日も存続出せることが大事だと、決算賞与を支給しない決断をし、社員に説明しました。

翌日、ナンバ通りの社員が社長室にやってきました。「決算賞与、せめて1万円でも出してくれませんか」と言います。「昨日、出さへん」と言います。

「言うたやんけ」と応えると、「社長、僕たちも毎月毎月の目標を必死に追いかけてきたんです。その成果としてせめて1万円、支給してくれませんか。」

山田氏は涙したそうです。その社員の言葉の意味は、「社長、信頼関係って何ですか、もう一度、信頼関係という土俵に戻ってきてくれませんか」「社長、理解はするけど納得はしてない。もっと説明してくれんか」ということ。山田氏は「信頼関係とは何か」という経営における重大なテーマを忘れていたことに気づかされました。

「労使見解」には、「経営者は企業的全機能をフルに発揮させて」という言葉があります。山田氏は、当初は「機械設備をフルに稼働させること」だと思っていました。しかし、ある社員との出来事から、その理解が間違っていたことに気づきました。

ある時、理系大学出身の社員を採用しました。パソコンやエクセルは得意。しかし、溶接、組み立てが苦手でした。困っていたところ、専務(弟)から「あいつに展開させへんか」との話がありました。展開とは、お客様からいただいた図面を展開し、鉄板の厚さや切り方、加工方法や資材の発注をする仕事です。

山田氏は難色を示しますが「250万円だしてくれ、パソコンでできんねん」と専務に押し切られてパソコンを導入。それから専務は昼食後に「さあやろうか」と彼を連れて暑い工場に連れていき、2から展開を教え始めました。それが4か月続きます。互いに100%の力で向き合いました。そんな彼は今では、バリバリの営業マンになり、売上1割の新規開拓を毎年しています。社員の潜在能力を見出し、100%の力でそれを押し出す。これが「全機能を発揮させる」ということではないかと山田氏は強調。真の人間尊重経営のあり方を問い掛ける実践報告でした。(文責 事務局)

第45期経営指針を創る会 第1講

長浜 米原ブロック例会

高島ブロック例会

経営者として本当にやりたいこと

経営者としての覚悟が芽生える

同友会で学び行動したから会社がある

2月3日(金)、4日(土)と可以登録別館(今津)にて第45期経営指針を創る会第1講を開催し、35名が参加しました。第1講は宿泊研修で、「何のために経営をしているのか」をはじめとした問いかけから「労使見解」の精神を基にした経営理念を導き出す「経営理念検討シート」の報告と論議が行われ、受講者とOBOG団との間で熱い議論が行われました。食事と入浴休憩のあとは受講者が語る想いや人生を傾聴する「夜学」で信頼関係を構築しました。2日目は受講者が夜通し考え書き連ねた経営理念検討シートをもとに議論を再開。経営者として本当に実現したいことは何か、社員や地域

長浜・米原BL例会は27日(月)18時30分~21時まで長浜商工会議所で行われ22人が参加。「同友会の学びで私は変わった」をテーマに荒木宏治さん(荒木電子工業(株)常務取締役)が報告。荒木さんは弟の順平さん(株)エース産業機器社長に誘われて同友会へ。経営指針を創る会に参加するも、現場業務の息抜きで、帰りに居酒屋に寄り朝まで車で寝るのが常。しかし、創る会の宿題で社長(父)と話し、「社員の幸福度アップの為に会社はある」という社長の思いを知り愕然とします。そして、現場業務に流されず、経営者として覚悟を持つと決意。タバコをやめ、本を読み、社員の話を聴くように行動を変え、

2月15日(水)18時~20時40分まで安曇川公民館で開催され、24名が参加しました。「同友会で学んだ3つの本質」①「仲間」「行動」「理念」②「を」をテーマに、上田誠さん(株)植木代表取締役、初代高島ブロック長よりご報告をいただきました。上田さんは江戸時代末期より続く造園業の後継者。同友会歴17年。従業員や財務の問題など様々な経営課題を先輩に相談し、アドバイスを受けて行動したから今も会社があると強調。同友会には前向きな仲間がいる。学んだことを行動する。常に新しい事業の種をまく。展示会など外部に打って出る。高島の自然を資産に変えて新商品を創造する。その

期待を超える 豊かな空間を創造



地域を担う課題解決型の人材として活躍していただきたい」と期待が述べられました。



への思いはどうか、熱く問い掛けあいが行われました。第2講は3月11日(土)、琵琶湖マリオートホテルで行います。



動を変え、今後は継者として生きる覚悟を磨き続けていますという報告に、共感が広がりました。



ベースには、経営指針を創る会で学び成文化した経営理念がいきいていると熱くお話しいただきました。

株式会社 七黒 仮設足場工事全般 本社、資材センター：滋賀県高島市新旭町新庄700番地 お問い合わせは tel: 0740-20-1398 email: shichikuro@kk-shichikuro.com

SHIGA KENKI 滋賀建機グループ 滋賀建機株式会社 529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1 TEL: 0749-42-8668 滋賀基礎工業株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 TEL: 0749-37-3282 エスケイビルド株式会社 529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925 TEL: 0749-37-3949 エスケイ運輸株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 TEL: 0749-37-8522 戸狩温泉スキー場株式会社 389-2411 長野県飯山市豊田 6356-2 TEL: 0269-65-2359