

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

滋賀県中小企業家同友会会報誌 [同友しが]  
VOL.474 2023年12月発行

## BIG例会・オープン例会 大盛況!

12  
2023 December



### CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 佐治タイル株式会社 …… 2
- 東近江支部BIG例会 (概要) …… 7
- 支部・委員会だより …… 4
- 理事会だより・お知らせ …… 8

### 同友遠近

会社の外壁や窓にカメムシが大量に張り付く事態になっていました。社員がおおわらわで殺虫剤を散布してました。カメムシが大量発生する年は大雪になると言われていますが、今年は8年ぶりのスーパーエルニーニョが発生するとの予報で、長期予報では「暖冬」と出ています。カメムシの発生と大雪との関係は民間伝承ですので、必ず当たるとは限りませんが、業界によっては、暑くなる時期には「猛暑」、寒くなる時期には「大雪」になった方が盛り上がるのでしようけれど…。滋賀県の最低賃金(時間給)が昨年9.7円から4.0円も増額され9.67円になりました。働く人にとっては朗報です。しかし飲食店、サービス業など、業界によっては「最低賃金アップ」と言われても対応が難しいところもあります。「概に「今の最低賃金をあげましょう」と言われても、最低賃金を割ることになる人だけアップすればいいわけではありません。▼新入の賃金を上げれば連動して他の社員さんの賃金もアップさせる必要も出てきます。4.3%もの人件費上昇分を販売価格に転嫁できる業界ばかりではありません。競争関係もあります。競合他社にはない自社の固有のお役立ちは何なのかを冷静に判断する必要があります。売上利益を獲得できている根拠は社員さんの頑張りにあります。経営者が一人で考え込まず「取引先に選ばれるエビデンス」を社員さんから教えてもらえる環境づくりも同友会の学びではないでしょうか。生き残りが試されています。(乃木口)

### 理事会だより <第8回理事会報告>

と き 2023年11月6日(月) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津

出席者 蔭山・石川・七黒・上田・鶴飼・大日・小田柿・加賀山・笠井・川邊・北川・嶋田・田中・中野・松崎・三峰・宮川・安井・廣瀬・奥村 オブ) 大原・岩下 計22名

1. 石川副代表理事より開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。以下( )内は担当理事名
2. 報告事項: ①第22回障害者問題全国交流会の感想(宮川) ②滋賀県立大学とのリカレント教育の開催(廣瀬) ③滋賀県への政策要望の提出(12/20上田) ④第1回理事会合宿の感想(石川ほか) ⑤次年度にむけてのスケジュール(奥村) ⑥同友エコアンケートの中間報告(笠井) ⑦近畿圏女性部会合同例会への参加要請(松崎)
3. 承認事項: 入会7人、退会5人、読者移行1人の提案と承認(奥村) 会員数590名。
4. 協議・審議事項
  - 1) 2024年度ユニバーサル、共有・求人委員会合同例会の開催(宮川)
  - 2) 11月県例会・近畿圏合同例会の状況とスケジュール説明(三峰)
  - 3) 支部運営費の執行方法の変更(奥村)
  - 4) 第46期経営指針を創る会定員増ならびにOBOG団募集の件(加賀山)
  - 5) 第46回定時総会のタイムスケジュール、会員増強の件(嶋田)
  - 6) 第9回理事会
 

と き: 12月7日(木) 15:00~17:30  
会場: クサツエストピアホテル

### 新会員ご紹介

第8回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



**高木 謙一郎** (同) Keni-Chiro Design 代表  
〒520-0022 滋賀県大津市柳が崎5番19-107 TEL 090-1142-2006  
事業内容: web制作・デザイン  
紹介者: 川勝 健太 所属: 大津支部

皆様はじめまして、ケニチロデザインの高木と申します。起業して1年、自宅一人でデザイン制作を行っています。主にweb制作、チラシ、パンフレット、名刺、ロゴ等を手掛けています。どうぞ宜しくお願い致します。



**北川 裕之** (株)クローバー 代表取締役社長  
〒526-0062 滋賀県長浜市列見町292番地 TEL 0749-65-8239  
事業内容: 人材派遣業・人材紹介業・業務請負  
紹介者: 松井 慎志 所属: 北近江支部、長浜・米原ブロック

総合人材サービス業・行政受託事業・各BPO・請負業を営んでおります。同友会には先代よりお世話になっており、この度私が代表になり入会を致しました。経営者の先輩方含め、様々な方と共に学びをさらに高めていく場と期待して、頑張っていきます。



**長宗 優** (株)長宗 代表取締役  
〒520-1202 滋賀県高島市安曇川町下古賀1513 TEL 0740-33-0682  
事業内容: 建設業  
紹介者: 七黒 幸太郎 所属: 高島支部

共に成長できる経営者の皆さんと、よい会社づくりを学び合い、交流を深められればと思います。宜しくお願いいたします。



**深川 澄雄** パソコン年輪 代表  
〒520-1632 滋賀県高島市今津町桜町2-7-11 TEL 0740-22-3336  
事業内容: パソコン販売、サポート保守 トローン販売・教室  
紹介者: 池田 卓矢 所属: 高島支部

こんにちは、この度お仲間になさせていただきました。68才伸び盛りの、深川澄雄です。若いパワーを頂戴に参加させていただきます。出会いが人生を変えると申します。今後ともよろしくお願い致します。



**中平 健太** なかひら整骨院 院長  
〒520-3042 滋賀県東大津市419-1アメリカ工1-B TEL 077-598-5112  
事業内容: 整体業、慢性痛・自律神経の不調に特化した施術  
紹介者: 永井 茂一 所属: 湖南支部

栗東市で、なかひら整骨院を営んでおります。治療家として日々精進しておりますが、経営者としても大きく成長出来るよう同友会で学ばせて頂きたいです。今後ともよろしくお願い致します。



**細見 卓** (有)滋賀工業所 専務執行役員  
〒520-0846 滋賀県大津市富士見台5番24号 TEL 077-537-3563  
事業内容: 食品加工機械の設計開発及び製造・販売  
紹介者: 山田 茂 所属: 大津支部

弊社は滋賀県大津市で、創業から60年、食品加工工場向けの機械設計及び製造業を営んでおります。今後、会社を引き継ぎますので、同友会に入会することで経営者としての視野を、多くの出会いや学びを通して広げていきたいです。何卒よろしくお願い致します。



**山田 康彦** 山田経営支援事務所 ターンアラウンド・マネージャー  
〒528-0045 滋賀県甲賀市水口町牛飼823 TEL 090-9168-7405  
事業内容: 経営コンサルタント業  
紹介者: 鶴飼 龍馬 所属: 甲賀支部

はじめまして、このたびは入会させていただき、ありがとうございます。中小企業金融公庫と会計事務所での経験がすこしでも皆様のお役に立てましたら、幸いです。よろしくお願い申し上げます。

### 輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか?

- 入会希望の方は、下記までご連絡ください。
- 事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階  
Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334
- ホームページからお申し込み出来ます

社長の学び場

検索



### 会員動向

- 中西栄太郎さん(湖南運輸(株)取締役 湖南支部所属)が、代表取締役に就任されました。
- 土田 博士さん(株)サンファミリー 専務取締役 北近江支部長浜・米原BL所属)が、代表取締役社長に就任されました。
- 渡邊興業(会員 渡邊大樹さん 大津支部所属)が法人化。社名を(株)SEIGHT(セイト)に変更し、渡邊さんは代表取締役に就任されました。
- 社会保険労務士坂本事務所(会員 坂本泰一さん 大津支部所属)が、住所を変更。新住所: 〒520-0043 滋賀県大津市中央3丁目4-16 1F TEL: 077-526-7527 FAX: 077-526-7528
- (株)七黒(会員 七黒幸太郎さん 高島支部所属)が、住所を変更。新住所: 〒520-1522 滋賀県高島市新旭町新庄588番地-1
- 湖南精工(株)(会員 奥田在弘さん 大津支部所属)が、住所を変更。新住所: 〒520-3306 滋賀県甲賀市甲南町柑子2022-28 TEL: 0748-86-0202 FAX: 0748-86-0624
- びわこみみの里(湖南支部所属)が、会員を所長の小野康宏さんに変更されました。
- (株)杉本商事(北近江支部彦根BL所属)が、会員を代表取締役の珍道直人さんに変更されました。
- 滋賀中央信用金庫彦根営業部(北近江支部彦根BL所属)が、会員を営業部長の野村佳弘さんに変更されました。
- 滋賀中央信用金庫大津支店(大津支部所属)が、会員を支店長の林沼 勉さんに変更されました。
- 滋賀中央信用金庫守山支店(湖南支部所属)が、会員を支店長の浜松 忍さんに変更されました。
- 滋賀中央信用金庫本店営業部(東近江支部所属)が、会員を営業部長の西山 悟さんに変更されました。
- (株)関西広告社(湖南支部所属)が、会員を所長代理の小西 篤さんに変更されました。
- (社福)八身福祉会(東近江支部所属)が、会員を施設長の加藤由紀子さんに変更されました。





【施工例】びわ湖テラスの水盤、マンションや住宅外壁や床材、教育施設など。タイル貼りの建築物は数十年後も美しく耐久性が高い。

井、京都まで。コンビニなどの店舗、大型の商業施設、住宅の外壁やエクステリア、マンション、官公庁の建物、教育施設など施工事例は多岐にわたります。印象深いところでは、観光地として有名になったびわ湖テラスの水盤、青色のタイル貼りも当社による施工です。タイル貼りは天候に左右されやすいため、地上1100mという山の上での作業は苦勞も多く、職人たちが泊まり込みで作業をしました。琵琶湖の景色とマッチして素晴らしいとの感嘆の声を多く聞き、

職人の一人は「いつか自分の子どもがここに来たとき、父親の仕事を誇らしく思ってくれる」と話していました。
**職人の激減 自動化できない技術 「人財」の確保を**
課題とは。
**佐治** タイル貼り専門の当社にとつて、職人は財産であり生命線です。団塊世代の職人たちが引退しつつあり、彼らが持つ技術を次の世代へ継承しなければなりません。現在、この業界の20代は2〜3%ほど。AIやIT技術の活用が各分野で進められていますが、タイル貼りは自動化ができず、時代と逆行する仕事です。例えばモルタルを乗せてタイルを積み上げていく「団子貼り」と呼ばれる工法は、二人前にできるまでに5〜6年かかる技術です。時間がかかる大変さがありますが、手に職をつけられ、生涯にわたる重宝され仕事を誇られるという強みがあります。また

材料加工の効率化
事業の継続力を強化して
今後の展望とは。
**佐治** 過去には事業の多角化を検討したときもありました。しかし、今は創業時より培って



滋賀県高島市鴨1335-1
TEL:0740-36-0452

同友会について
■同友会に入っ
よかったこと
通常、経営について第三者の意見をもらう機会はないのですが、同友会で横のつながりができ、経営者仲間からの意見が聞けることはありがたいと思っています。

職人にとっては、仕事のあるときとなじみの収入差がネックになりがちですが、この業界は新規参入が難しいうえ、当社は同業他社の中でも事業規模が比較的大きく、年間を通じてさまざまな現場の仕事を通じてさまざまな提供しています。昔のいいところを残しつつ、時代に合った働き方も取り入れ、長くこの業界で活躍してくれる若い人材を男女問わず育てていきたいと思っています。

きたタイル貼り技術を守り抜き、継続していくことを第一に考えています。同業では珍しく、タイルの加工工場も保有し効率化を推進しています。景気に左右されても仕事がゼロになることはありません。今後もタイルの製造元、販売業者、そして私たちタイル貼り業者が三位一体となつて、業界の維持発展に貢献していきたいと考えています。

佐治タイル株式会社
びわ湖かがやきカンパニー vol.149
高島市でタイル貼りを専門に行う佐治タイル株式会社。2014年に事業を継承し、2代目代表取締役となった佐治繁典さん(滋賀県中小企業家同友会高島支部)を訪ねました。
[取材/有限会社ウエスト 2023年11月6日]

「タイル貼り」二筋
創業以来50年
事業内容、創業時からこれまでとは。
**佐治** 創業は1972年(昭和47年)。当時はこの辺りになかったタイル貼り専門の事業を父が始めました。同友会の経営指針を創る会に父と参加したとき、「1mm単位の緻密な仕事自分の性分に合っていた」と起業のきっかけを初めて聞かされました。
西洋建築の影響を受け、国内で作られたさまざまな焼き物が「タイル」という名称で続されてからちょうど100年ほど。

美しく、丁寧に
職人魂が光る仕事
近年の主な施工事例とは。
**佐治** 商圏は滋賀県内から福
タイルが使われた建築物は高級感があり、非常に丈夫で長持ちします。タイル貼りの良し悪しが美観や耐久性に関わるということで、仕事の質が問われる事業です。会長である父が現役の頃から、職人たちの間で「佐治タイルは仕事の質に特に厳しい」と言われてきました。そうしてお客さまのご要望に誠実にお応えする形で経験を積み重ね、今では珍しくなった専業で50年にはつたり事業を継続してきました。お蔭さまで、大手のゼネコン、ハウスメーカー、タイルメーカーなど長いお付き合いをしていただいています。
私は学生時代から父の仕事を引き継ぐ覚悟を持ち、高校から建築を学ぶため家を離れました。大学を経て大阪のタイル会社で数年間経験を積んでから戻り、2014年に代表に就任しました。

「想いをカタチに」企業の未来を考える会社です。
Honki

LIXIL不動産ショップ
ピアライフ
売買 賃貸 建築 開発 リフォーム
お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490
株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜



高島支部オープン例会

高島を元気に、100億円企業をめざす継承と変革！

10月18日(水)18時30分〜20時40分まで...

池田さんは3代目の社長として事業を承継...



価(現在進行中)④OJTで改善活動など...

北近江支部例会

社員を信じて任せる経営へ

10月26日(木)18時30分〜20時30分まで...

七黒さんは18歳で足場業を創業。良い車に乗りたい！稼働したい！の二心で朝5時から23時まで働き...



チームビルディング研修で、社長の一番大切な仕事は、冷静に状況を見て、チームをゴール(成果)へと導くこと...

大津支部×青年部10月例会

夢は彦根をエンジニアの街に！

大津支部と青年部の合同例会が10月23日(月)18時30分より...



ちろん、彦根をエンジニアの街にするという夢の実現に向けての取り組みなどが報告されました。

立命館大学経済学部との研究会

フィンランド、オウル市に見る地域産業振興

10月23日(月)16時30分〜18時30分まで立命館大学経済学部と連携して...



投資し技術者を育成するなど、日本では見られない経済振興策を学ぶことができました。

甲賀支部10月例会

明日から使えるファシリテーションスキルを学ぶ

10月27日(金)18時30分〜21時30分までJAこうか貴生川支所にて...

「今からでも遅くない、明日から使えるファシリテーションスキル」と題し、(株)トップ代表取締役社長の上野忠夫さんに「報告いただきました。」



休憩を挟み、後半は模擬会議を行いました。前半で学んだことを即実践。「わが社に新しい福利厚生を導入するなら」、「甲賀支部のキャッチコピーをつくらう」をテーマに...

Advertisement for PRO-SEED featuring Siemens solutions and a robot workshop. Text includes '機械に息(いのち)を吹き込む' and '無料体験会開催中!!'.

Advertisement for Shichikuro Co., Ltd. featuring construction services. Text includes '期待を超える 豊かな空間を創造' and '仮設足場工事全般'.



ユニバーサル委員会例会



誰もが力を発揮できる経営が、あたりまえ

今年度2回目のユニバーサル例会が10月3日(火)14時から16時まで(株)渡辺工業で開催され、21人が参加しました。滋賀同友会代表理事でもある水野透さん(株)渡辺工業代表取締役会長)に報告者をお願いし、障がい者雇用の取り組みをうかがうとともに現場工場見学を行い、総務部長の中川信郎さんにも入っていただいて、意見交換会を行いました。

全体を通して印象的であったのは水野さん、中川さんの「障がいがあるからどうこう」というのではない。特別なことはなく働いてもらっている」というお言葉でした。現場見学やお取り組みをうかがうと、渡辺工業さんでは業務遂行にあたっての周囲の従業員のサポートや、現場担当の方へのフォローアップを



されるなど然るべき配慮をされておられます。私たちが今回気づかされたのは、そうしたお取り組みが特別なことではなく、渡辺工業さんでは当たり前なこと、自然なこととして企業風土に溶け込んでいることです。社員一人ひとりの持てる力を生かすこと、生かせる会社づくりに取り組んでこられた実践の軌跡が「特別なことではない」というお言葉に集約されているのではないのでしょうか。誰もが働きやすい会社だからこそ、障がいがある人も、力を発揮できるという思いを新たにさせていただきました。(記 松下)

環境経営委員会例会

10月16日(月)9時30分から16時まで、環境経営委員会の例会を開催しました。「木の家づくりを通して、山と町をつなぐ」をテーマに、中小企業が主役の持続可能な社会づくりを考える一日。参加者は11名。午前の部は、南比良 同友の森と(有)川井製材を見学の後、築100年の古民家を改装したレストラン「空」で美味しいランチを頂きました。



(記 笠井)

東近江支部 BIG例会 (概要)

テーマ 平和堂の経営理念と私の理念、地域に愛される企業になるために

日時:10月11日(水)18時~20時半 会場:ホテルニューオウミ 参加者:97人



講師 平松 正嗣 氏 (株)平和堂 代表取締役社長執行役員

私は1981年にSONY(株)に入社しました。工場人事、生産管理、通商問題対応、会長秘書、マーケティングなどを経験し1997年に(株)スクウェア(現スクウェア・エニックス)に転職。経営管理部門全般などを担当し、2010年に平和堂に入社しました。地域の活性化に事業を通じて関わってみたいと考えていた頃に、夏原社長と出会い、地域に対する想いに感銘を受けたことがきっかけでした。

平和堂が66年の歴史のなかで大切にしてきたことを紹介します。平和堂の創業の精神である社是は「商業を通じて豊かな暮らしと文化生活の向上に貢献し、より多くの消費者に貢献してはならない店になる」です。お客様、従業員、お取引先様

と地域への姿勢をあらわした「5つのハトのお約束」や、創業者の「地域社会のお役に立つ会社へ」という言葉と合わせて、これらは平和堂の根柢とも呼べる部分です。また、グループ憲章は、創業の頃からの地域社会のお役に立つという考えに加えて、その大前提となる従業員の幸福を追求するという姿勢を明文化したものに なります。2021年にはサステイナビリティ方針も打ち出しました。この方針も社是やグループ憲章をベースにしながら作り上げたものです。平和堂はリージョナルカンパニー(regional company)ですので、地域が元気でないと成長はありません。今後はより一層、地域の人々の健康と地域活動の活性化に取り組んでいきたいと考えています。

私は平和堂に入社して、オープンで風通しの良い職場環境の実現をめざしてきました。企業の伝統的な成長の前提は、円滑なコミュニケーションを基に人材が育つ環境が整っていることです。例えば、入社した当時、平

和堂では、普通に役職で呼び合っていました。役職に関わらずさん付けで呼び合う会社で育った私は、さうかきを探したところ、社員の「行動指針100撰」の70番に「役職に関係なく社内ではさん付けで呼び合う」という項目を見つけ、以後、70番を連呼し、さん付けが定着してきました。また、パートアルバイトを含めた従業員が、個人スマホから、日常生活や仕事で見聞きたことを自由にアップできる社内コミュニケーションサイト(業務指示は不可)を開発し、店舗、地域を超えたコミュニケーションが広がっています。私が日常的に実践していることは、考えや話の内容の見える化です。打ち合わせの際に、必ず話を聞きながら、裏紙に図を描きます。また、実現したいイメージをストーリー化します。図化、ストーリー化により視覚化され、共有しやすくなります。そして、私は、「聞き損ないは言い手の粗相」という言葉を大切にしています。これはSONYで盛田昭夫会長の秘書を

務めていたときに教えていただいた言葉で、情報が相手に十分に伝わっていないとき、その時の責任は話し手にあるというものです。相手に話を聞いてもらうには、まずは相手とチャンネルを合わせることが大切なんだと教えていただきました。現在でも社内でのコミュニケーションを取るときは、相手の目線に合わせて伝えることを意識しています。

平和堂の目指す先は、地域にくてはならない存在です。地域と共にこれからの地域社会を創造していく、地域共創にも取り組んでいきます。



SHIGA HENKI 滋賀建機グループ
滋賀建機株式会社
滋賀基礎工業株式会社
エスケイビルド株式会社
エスケイ運輸株式会社
戸狩温泉スキー場株式会社

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です
塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応
工業塗装
金属加工
アッセン工程