

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

## 一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会 スタート!

# 6

2024 June



一般社団移行を承認



第33回営研究集会のPR



### CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 合同会社輪海道 …… 2
- 2024年度 理事・監事ご紹介 …… 6
- 第46回滋賀県中小企業家同友会定時総会 …… 4
- ユニバーサル・共有求人委員会合同例会 …… 7
- 一般社団法人滋賀県中小企業家同友会総会 …… 4
- 理事会だより・一般社団法人になって変わる事 …… 8

### 同友遠近

「目に青葉 山ホトトギス 初がつお」初夏の句です。ホトトギスとは「時鳥」とも「子規」とも「不如帰」とも書きます。鳴き声が「テッペンカケタカ」と聞こえるとか言いいますが、昔の人は「ホトトギス」と聞こえたのでその名がついたのだとか。初夏に南方から飛来し秋には南方に帰る渡り鳥です。渡り鳥といえば、小職の会社の玄関先に今年もツバメが巣をかけました。ツバメが飛来する時期には、玄関のシャッターを全開にせず半開きにします。▼外敵(カラス)対策です。ところが過日、出勤した社員がうっかりシャッターを全開にしてしまいました。ツバメの巣はすでに卵が五個ほど生まれていて母鳥が抱いている時期でしたが、めざといカラスに襲撃され敢えなく巣が落下し、卵も割れてしまいました。「ツバメが営巣する家は栄える」などと言います。縁起のいいことなのでひなが育てばいいなと思っていました。が、残念でなりません。「じっくりカラスめ」と憤っていました。古株の社員から「カラスも『七つの子』があるんですから」とたしなめられました。しかし、やり場のない憤りは簡単には消えません。「パートの○○さんのお子さんがいじめられていると同じ」とその古株の社員に言い返してしまいました。「鳥と人とは違うでしょう、それも外国から飛来しているツバメなんですから」と返されました。しかしながら、弊社の軒下とはいえ、頼つてきて家族を作つて巣立とうというツバメの思いは、なんとなく社員さんと重なる気がしてなりません。(乃木口)

### 理事会だより <第2回理事会報告>

と き 2024年5月8日(水) 15:00~17:00 ところ キラリエ草津

出席者 水野・永井・坂田・青柳・蔭山・七黒・上田・大日・小田柿・加賀山・笠井・北川・田中・寺田・中川・中野・濱本・三峰・宮川(絵)・宮川(草)・安井・奥村 オブ) 廣瀬・岩下 計24人

1. 水代表理事より開会挨拶の後、七黒副代表理事を議長に議事を進行。以下( )内は担当者名
2. 報告事項
  - ①新任理事・監事より決意表明(坂田、濱本、宮川絵)
  - ②一般社団法人化による議事進行などの変更点・留意点確認(奥村)
  - ③各支部第1期支部活動費確認(奥村)
  - ④関西ブロック合同景況調査の日程(奥村)
  - ⑤一般社団法人化後の領収証の取り扱い(奥村)
  - ⑥その他委員会等の報告。
3. 承認事項
  - 1)退会2人、読者退会1人の提案と承認(奥村) 会員数584名。
4. 協議・審議事項
  - 1)「障がい者雇用促進宣言」の決定(宮川)
  - 2)第45回定時総会の総括協議(濱本)
  - 3)事務局の会議・行事参加の確認を承認(水野)
  - 4)第33回営研究集会の準備進捗を確認(三峰)
5. 坂田監事より講評、永井代表理事より閉会挨拶。

### 一般社団法人になって変わる事

2024年4月23日定時総会にて滋賀県中小企業家同友会は解散し、一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会へ移行されました。では、法人化によってなにが変わるのでしょうか。主な点をご紹介します。

- ①法人名義で財産の取得や契約ができるようになります  
 これまでは、民法上の「権利能力なき社団」として一応は社団名義の財産を取得していましたが、代表理事を名義人としなければなりません。これからは団体単独名義での財産の取得が可能となり契約も法人名義での契約ができることになります。任意団体であるが故の社会的制約を払拭することができます。
- ②社会的信用が向上します  
 これまでは、非営利の任意団体であり、組織や活動内容に比べて、社会的な信用という点では法人と比べて劣らざるを得ませんでした。今後は法人となることで社会的な信用が向上し、より積極的に行政や他団体との連携に取り組み、中小企業の活性化と社会的地位向上に貢献することが出来ます。また、事務局員の採用にも取り組みやすくなります。
- ③監事が理事の業務執行を監督します  
 法人化によりあらたに理事の業務を監督する「監査役」を置くこととなりました。監事は、他の理事とは異なり解任には総会の特別決議が求められるなど、理事会に対して中立の立場にあります。監事は理事会に出席し、意見を述べたり必要に応じて理事に報告を求めるなど会の業務を監督し、総会で監査結果を報告します。同友会理念の実現を目指す会運営を、これまで以上に活発化させる保証となります。(事務局長 奥村祐三)



### 会員動向

- (株)アーム保険設計(会員:上田幹人さん 大津支部所属)が社名を変更しました。新社名:(株)アームズ 役職:代表取締役
- (株)中嶋工業(会員:向井明人さん 東近江支部所属)が住所を変更しました。新住所:蒲生郡竜王町林257番地
- 細見 卓さん((有)滋賀工業所 大津支部所属)が代表取締役社長に就任されました。
- 井狩常徳さん((株)近江美研 湖南支部所属)が代表取締役に就任されました。

こと。電動自転車であるため「これならできそう」と、60代から80代のアクティブシニア層に反響があり、特に女性からのお問合せを多くいただいています。

今はビワイチスクールとして3段階のツアーを企画し、好評を得ています。ステップ1(南湖10km)、ステップ2(日帰り南湖一周)、ステップ3(宿泊あり北湖一周)まで。最初に近くの公園で自転車の操作方法をレクチャーし、練習してもらってから出発します。ほとんどが初心者の方々ですので「しんどかった」とならないよう、無理なく楽しめるスケジュールにしています。私たちに慣れた風景ですが、他府県の方々には新鮮な感動があるようで、ステップアップを目指すリピーターも増えています。

**県外のツアーガイドやサイクリングMAP作りも課題としては。**

一丸 サイクリングツアーは春や秋が人気で、やはり季節や天候に左右されやすいことですね。そのため、滋賀のツアーだけでなく、

魅力あふれる滋賀 ウェルビーイングを実現 今後のビジョンとは。

一丸 地域を売る専門の旅行業者はあまりいません。当社のツアーを通じて滋賀に興味を持ってくれる人をもっと増やしたいと思っています。滋賀の潜在能力は非常に高いです。京都・大阪からのアクセスが良く、琵琶湖、山々や歴史ある史跡、サイクリングロード、鉄道や船などの交通もあり、買い物もどの



サイクリングマップ作りは「地域の魅力」「自身の感動」を多くの人に紹介するやりがいのある仕事。

く、県内外の出張サイクリングツアーガイドやサイクリングマップを作る依頼を受けることもあります。何もないとところに線を引くサイクリングマップ作りは、その土地の魅力を掘り起こすこと。大きなやりがいを感じています。

エリアでも比較的しやすい。本当になんでもある贅沢な県です。住みやすく、幸せを感じやすいところなので、県外から滋賀を訪れた人も、幸せな気持ちになつて帰ってもらうことができる。ウェルビーイングを実現できる場所ではないかと思っています。

しかしながら滋賀は、旅行者さらにはインバウンド向けの受け入れ態勢が整えられていません。オーバートリズム(観光問題)を踏まえ、暮らす人の生活を脅かすことなく、滋賀を訪れる人が増えれば、観光収入などで地域を潤すことができます。

ピワコトリズムベースが県内の観光業者と共に発展しつつ、地元と旅行者の橋渡しの役割を担えたらと考えています。

最近ではHPを通じ、観光と宿泊がセットになった完全オーダーメイドのサイクリングツアーの依頼が個人から入りました。大人数のツアーに比べ、少人数のツアーは、ペース配分や時間の使い方が、オプションなど細かな要望に応えることができます。地域の負担も少なくて済むため、少

**同友会について**

■同友会に入会したきっかけ  
草津市の創業支援制度を受けた際、株式会社シオonzの笠井智美さんにご紹介いただきました。

■同友会に期待すること  
経営者としての経験が浅いので、経営について話ができる場ができたことはありがたいと思っています。横のつながりを大切にしていきたいです。

大津市苅山1丁目24-11  
TEL:077-532-7863  
https://wanado.shiga.jp/

**合同会社輪な道**

びわ湖かがやきカンパニー vol.155

創業支援オフィスを経て2024年4月、大津市一里山にサイクリングツアーやレンタサイクルも行うびわ湖エリア専門の旅行会社「ピワコトリズムベース」をオープン。合同会社輪な道(わなどう)・一丸 剛さん(滋賀県中小企業家同友会湖南支部)を訪ねました。  
[取材/有限会社ウエスト 2024年4月9日]

**「自転車」と「滋賀」サイクリングツアーでPR**

自転車の事業に携わられるきっかけとは。

一丸 10年くらい前、淡路島のサイクリングロードを1日かけて回り、自転車に魅了されました。以来、地元を自転車で走るようになりました。近所にあるような知らないもの、普段見過ごすような小さな景色に気づくことができ、ウォーキングよりは遠くに行くことができます。会社員でしたが、守山の自転車新文化推進協議会で7年間ボランティアでも比較的行っていました。本当になんでもある贅沢な県です。住みやすく、幸せを感じやすいところなので、県外から滋賀を訪れた人も、幸せな気持ちになつて帰ってもらうことができる。ウェルビーイングを実現できる場所ではないかと思っています。

しかしながら滋賀は、旅行者さらにはインバウンド向けの受け入れ態勢が整えられていません。オーバートリズム(観光問題)を踏まえ、暮らす人の生活を脅かすことなく、滋賀を訪れる人が増えれば、観光収入などで地域を潤すことができます。

ピワコトリズムベースが県内の観光業者と共に発展しつつ、地元と旅行者の橋渡しの役割を担えたらと考えています。

最近ではHPを通じ、観光と宿泊がセットになった完全オーダーメイドのサイクリングツアーの依頼が個人から入りました。大人数のツアーに比べ、少人数のツアーは、ペース配分や時間の使い方が、オプションなど細かな要望に応えることができます。地域の負担も少なくて済むため、少

テニア活動も行いました。そのうちに自転車を仕事にできないか、自転車を通じて地域に貢献できないかと考えるようになり、50歳を機に起業しました。旅行業務取扱管理者の資格(第3種)を取得し、滋賀県での事業者登録を行い、2021年に旅行業をスタートしました。

**琵琶湖が旅の基盤**  
**ステップアップ形式のツアー開催**

力を入れておられることは。

一丸 メインは、初心者向けのサイクリングツアーです。小径車タイプの誰でも乗りやすい電動アシスト付き自転車(Eバイク)を取り揃え、大阪の大手旅行会社に琵琶湖エリアを巡るガイド付きツアーをPRしたところ、ちょうどビワイチの商品が作りたかっとの

**LIXIL不動産ショップ**

ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp  
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

不動産のことなら何でもご相談ください

機械に息(いのち)を吹き込む

一回ロボット・プログラミングを学ぶ

【事業内容】  
SIEMENS ソリューションパートナー  
・システム設計・電気設計  
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター 検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

株式会社 PRO-SEED

第46回滋賀県中小企業家同友会定時総会/一般社団法人滋賀県中小企業家同友会総会 開催

滋賀同友会は、一般社団法人へ生まれ変わりました



季節外れの少々蒸し暑い、曇りのゴールデンウィーク直前の4月23日(火)15時から近江八幡市鷹飼町にありますホテルニューオウミ2階「鶴の間」にて、第46回滋賀県中小企業家同友会定時総会/一般社団法人滋賀県中小企業家同友会総会が開催されました。総合同会は、北近江支部彦根ブロック長の高橋陽一さん。任意団体滋賀県中小企業家同友会第46回定時総会議長は湖南支部の朽木弘寿さんが指名を受け、二〇二三年度の活動報告並びに、任意団体滋賀県中小企業家同友会の解散と、一般社団法人滋賀県中小企業家同友会への移行の決議がなされました。その後、一般社団法人滋賀県中小企業家同友会総会に移行され、冒頭、水野理事から「今回の定時総会には、『ステージアップ』する記念の会である。業界の状況としては、建設機材業界は良い状況ではない。ウクライナやイスラエルなど世界各地の紛争が続いている上に、円安による物価高、さらに『賃上げ』要請もある。社員の生活を守るためにも価格転嫁をしっかりとっていくことが課題。会員各位もしっかりやっていただきたい。生まれ変わる我々滋賀同友会にあつて、同友会運動を通して、強い経営体質を創っていきましょう。一緒に頑張っていこう」という挨拶で始まりました。その後、議長に青柳理事が選出され、24年度役員選出、同基本方針、同予算案が報告され承認されました。(文責：川邊和明)



代表理事 水野 透 (株)渡辺工業 代表取締役会長

指針経営実践で地域のモデル企業へ

いよいよ一般社団法人としての1年目、2024年度が始まりました。「人を生かす経営の実践で持続可能な地域社会の創造を!!」というスローガンの下、3つの基本方針をたてました。地域社



代表理事 永井 茂一 (株)ヒアライフ 代表取締役

地域経済と暮らしを支える使命感を持つ

1979年1月に設立された「滋賀県中小企業家同友会」はその歴史の中で、今や600名近くの中小企業経営者の学びの場として、地域の経済団体としても一定の役割を果たしてきました。

学んだことは即実践! 地域づくりのリーダーとしての自覚



講師 米田順哉氏 NPO法人家族支援フォーラム 理事長 愛媛県中小企業家同友会 代表理事

NPO法人家族支援フォーラムは、愛媛県松山市にある知的障がい、発達障がいのある人への地域生活支援を行う法人です(職員数44名)。米田氏は2007年に愛媛同友会に入会され、現在は代表理事をお務めです。本講演では、同友会入会から今日に至るまでの、学びと経営実践について赤裸々に報告いただきました。

(1)同友会、幽霊会員時代(07~10年度)

「斜に構えて学ぶ気無し」

米田氏は24歳の時に相次いで両親を亡くされ、当時お勤めだった金融機関を退職し、ダウン症の弟さんの介護のため帰郷されます。そういう境遇にあつて、障がい者やそのご家族の「困った」の解決を目指してNPO法人を立ち上げられました。



その後愛媛同友会に入会され、例會等に参加されますが経営を学んでいるつもりは「それ知ってる」「それやっ」と上から目線で、「経営指針成文化セミナー」を受講しても「誰が私に経営のノウハウを教えるというのか」とばかりに斜に構えておられました。

(2)同友会「この時代(11~13年度)「学ぶが実践なし」

当時、氏は介護福祉においては重要な多様性とは真逆の、人(職員)を見ると「使えるか」「使えないか」という視点を持っておられました。そんな傲慢なご自身が故

に、同友会では幽霊会員化しておられました。そんな折「松山第二支部」の幹事長に据えられます。「同友会理念の体系を学びたい」が、氏にとって理解のできない概念が飛び交っていました。



「松山第二支部」の幹事長に据えられます。「同友会理念の体系を学びたい」が、氏にとって理解のできない概念が飛び交っていました。

(3)やっと実践時代(14~15年度)「痛く目に会ってやっと気づく」

13年6月に創業以来の中心職員2名が離職。さらにこのことが原因で何人かの職員が離職しました。同友会の例会で思いがけず励まされた氏は、ここから一念発起され、労使見解の実践を開始されます。「自分で判断を。結果責任は問わない」と宣言されます。

組織改革することで情報の流れは良くなります。また、溜まった不満の言語化&見える化として、職員さんから意見を出してもらい、①すぐやる ②今はできない ③これはしない ④もう少し詳しく教えて 以上の4つに分けて全職員さんに回答され、職場に燃っていた「ブ

会でなくてはならない企業として継続していく為に、三位一体の経営や自社の強みを活かして差別化を図ることで、なくてはならない企業としてブランディング化を目指し、地元行政や学校・金融機関とも連携していこうということで。同友会理念に共感し実践する企業が増えれば、必ず地域は活性化し発展します。その為に、強い財務基盤をつくることで地域のモデルとなりましょう。さあ、我々中小企業が先頭になつて滋賀県を盛り上げましょう。

た。この度、46回目の定時総会において、これまで法人格を持たない任意団体として活動を続けてまいりましたが、中小企業の活性化こそ「持続可能な地域社会の創造」への原動力と考え、同友会運動をより発展させるために「一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会」として、新たなスタートを致しました。その代表理事を拜命するにあたり、地域の経済と暮らしを支えていける中小企業をより元気にするために邁進したいと考えておりますので、この一年もよろしくお願いいたします。

「(金融機関へ)経営者保証の免除」「10年ビジョン作成」「事業部計画のPDCA」「財務の見える化」「やりがいブラックからの脱却」「BCPの成文化」「人を生かす就業規則の成文化」の7つを実践し、働きがいがあり、働きやすい職場というイメージが浸透し始めます。経営者がガンガン引張る「機関車方式」ではなく、各部門、各職員が主導となる「モーターのついた客車スタイル」に切り替えられ、現在のスタイルに到達されます。

(4)がつり実践時代(16年~現在)「問題を見える化し、不都合な真実と向き合う」

職員さんに業務全般にわたって「自分ごと」にしてもらい、経営指針を職員さんと一緒に作り始めるようになり「社風の変革」を進められ、業績も良くなり始めます。「問題を見る化し、不都合な真実と向き合う」

まとめ

米田氏は「企業経営を義理と人情と浪速節で科学するのが同友会です」(鎌田哲雄元事務局長語録、故人)という言葉と「人は理念や方針では動きませんが、人間的な信頼関係で動く」という言葉で締め括られました。(文責：川邊和明)



SHIGA KENKI 滋賀建機グループ
滋賀建機株式会社
滋賀基礎工業株式会社
エスケイビルド株式会社
エスケイ運輸株式会社
戸狩温泉スキー場株式会社

伝えたいを伝える形に
映像は事実と感動を伝える一番確かな手段です
大規模、複雑な配信業務
もお任せ下さい!

映像にもイロイロあります
記録のため/解りやすくするため/知ってもらうため/演出のため
制作方法もイロイロあつて効果的だと思われる方法ご提案します
株式会社エグズ EGS お気軽にご相談下さい

晴れ続きだったあとの曇り空、雲が垂れ込めた4月18日木曜日の昼下がり(14時30分)キヤリエ草津において、ユニバーサル委員会と共育求人委員会合同例会が開催され61名が参加しました。イベント21は奈良県に本社を構え、日本全国から世界各国に向け、イベント用品レンタル、イベント会場の設営・装飾・施工・イベント企画・運営手配、看板制作及び販売、ノベルティ及びイベント用品販売等を展開されています。国内関連拠点も本社以外に19拠点を展開されています。

代表取締役の中野愛一郎氏は、世界を放浪し差別や貧困を目的として、

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

同友会での学びと実践で

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」



報告者 中野 愛一郎 氏  
株式会社イベント21 代表取締役社長  
奈良県中小企業家同友会  
副代表理事・共同求人委員長

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

同友会での学びと実践で

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

同友会での学びと実践で

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

同友会での学びと実践で

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」



「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

同友会での学びと実践で

「売上一億→20億 社員数4名→175名」の会社へ!

「ユニバーサル・共育求人委員会 合同例会 報告概要」

2024年度 理事・監事ご紹介 (代表理事以外)



新産業創造委員長 大日 陽一郎 (山科精器 代表取締役社長)  
政策委員長 上田 幹人 (㈱アームズ 代表取締役)  
副代表理事 七黒 幸太郎 (㈱七黒 代表取締役)  
副代表理事 蔭山 大輔 (滋賀建機 専務取締役)  
副代表理事・大津支部長 石川 朋之 (㈱Honki 代表取締役)  
副代表理事 青柳 孝幸 (㈱PRO-SEED 代表取締役)



例会委員長 田中 真 (㈱サン機工 常務取締役)  
ユニバーサル委員長 宮川 草平 (宮川パネ工業 代表取締役)  
共育・求人委員長 中野 裕介 (㈱ジョーニシ 代表取締役)  
広報委員長 川邊 和明 (㈱アド・プランニング 代表取締役)  
経営労働委員長 加賀山 望 (安心アシスト 代表取締役)  
環境経営委員長 笠井 智美 (㈱シオンス 代表取締役)



湖南支部長 寺田 好孝 (寺田商事 代表取締役)  
高島支部長 北川 渉 (NPO法人 TSC 理事長)  
北近江支部長 小田 柿 喜暢 (大洋産業 代表取締役)  
甲賀支部長 鶴飼 龍馬 (㈱カーテックウカイ 代表取締役)  
研究集会大会委員長 太田 宗男 (㈱プライウッド・オウミ 代表取締役)  
仲間づくり委員長 濱本 博樹 (㈱浜本新聞 代表取締役)



監事 坂田 徳一 (㈱坂田工務店 代表取締役)  
事務局長 奥村 祐三 (㈱滋賀県中小企業家同友会 事務局長)  
女性部長 宮川 絵理子 (宮川パネ工業 専務取締役)  
青年部幹事長 三峰 詳晴 (㈱メルパ 代表取締役)  
東近江支部長 安井 栄作 (大安工業 代表取締役社長)  
長浜・米原ブロック長 中川 繁 (福岡産業 代表取締役)

「今」も「未来」もより良くつなぐ

指針経営コンサルティング  
経営幹部・リーダー育成  
事業承継コンサルティング

〒520-0832 滋賀県大津市栗津町4-7 石山駅前 近江鉄道ビル5階 billage OTSU 109号室  
e-mail: contact@shions.co.jp

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私も渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短期納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。

工業塗装  
●工業塗装  
●カチオン電着塗装  
●粉体塗装

金属加工  
●パイプ加工技術  
●板金加工  
●溶接加工

アッセン工程  
●一貫生産で短期納期  
●多品種少ロットに対応  
●複雑な注文でも注文書1枚でOK

株式会社 渡辺工業 Watanabe Kogyo Co. Ltd.  
本社・本社工場(新築工場・加納工場) 〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地  
TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557  
https://watanabe-kogyo.co.jp