

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

滋賀県中小企業家同友会会報誌 [同友しが]  
VOL.476 2024年2月発行

## 県へ政策要望を提出

2  
2024 February



### CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 澤田匡央税理士事務所… 2
- 青年部例会報告 …… 6
- 大津支部例会報告 …… 4
- 2024年滋賀県に対する中小企業家の要望と提案を提出 …… 7
- 入社4年目以降社員研修 …… 5
- 理事会だより・お知らせ …… 8

### 同友遠近

2024年が始まった二月一日月曜日、16時10分頃、石川県能登半島で、震度7を記録する「令和6年能登半島地震」が発生しました。滋賀県下でも大きな揺れに襲われましたが、能登半島を中心とする北陸各県がさらなる大きな揺れに襲われました。また、輪島市、珠洲市などに津波が押し寄せ、甚大な被害をもたらしています。能登半島は日本海に大きく突き出していることもあり、輪島、珠洲などと言った地域にアクセスする方法は限られているため、ライフラインの復旧が心配される場所です。▼加えて、2日の夕方には航空アクセスの要、羽田空港で日本航空の旅客機が炎上するという大惨事が発生しました。日航機の乗客に大きな怪我人が出なかったのがまさに奇跡です。地方都市から国内線での移動の中心的拠点での旅客機の事故は中小企業家にとって他人事ではありません。いずれにいたしましても、心よりお見舞い申し上げます。年賀ハガキが少なくなつて、代わりに「メール」「LINE」などのSNSで「あけおめ」送信されるケースも増えていきます。一年に年賀状だけを送ることを「形式」と取るのか、「年に1回くらいはハガキで」と取るのかは意見の分かれるところではあります。形式辞令ならばSNSでもいいのではないかと考える人が増えてきているのでしょうか。3月から郵便代も大幅に値上げされます。紙での郵便物が減っていく方向性はしばらく続きそうです。(乃木口)

### 理事会だより <第10回理事会報告>

と き 2024年1月11日(木) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津

出席者 水野・永井・青柳・蔭山・石川・七黒・上田・加賀山・笠井・川邊・北川・嶋田・田井(中野代理)・田中・寺田・松崎・三峰・宮川・安井・廣瀬・奥村 オブ 岩下 計22人

1. 水野代表理事より能登半島地震へのお見舞いと開会挨拶の後、石川副代表理事を議長に議事を進行しました。以下( )内は担当理事名
  2. 報告事項:大原事務局員より退職の挨拶に続き、以下の通り報告および確認が行われました。
    - ①2024年政策要望・県副知事への提出(上田他)②連合滋賀2024年新春のつどい(蔭山)③次年度支部長・委員長人事(石川、上田、嶋田、田中、松崎)④事務局2024年度体制(奥村)⑤全国行事の予定と参加要請、3月7-8日三重全研、4月4日関西ブロック支部運営交流会in大阪(永井)⑥23年度報告並びに24年度方針のフォーマットと提出期限(奥村)⑦能登半島地震の支援(廣瀬)
  3. 承認事項:入会2人、退会1人の提案と承認(奥村) 会員数594名。
  4. 協議・審議事項
    - 1)新春例会動員とスケジュール、役割分担の決定(田中)
    - 2)2024年度基本方針の決定(水野)
    - 3)滋賀同友会ホームページリニューアルの承認(川邊)
    - 4)2024年宮崎青全交への報告者立候補承認(三峰)
    - 5)2024年度第34回経営研究会準備協議(七黒)
    - 6)会員増強の状況確認(嶋田)
    - 7)第11回理事会
 

と き:2月5日(月) 15:00~17:30 会場:キラリエ草津
    - 8)永井代表理事より新春例会と会員増強推進で閉会挨拶
- 以上

### 新会員ご紹介

第10理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



#### 山田 京子

訪問美容 きれいや 代表  
〒520-1121 滋賀県高島市勝野1218  
TEL 0740-36-1336  
事業内容:高齢者の方、障がいの方の在宅や施設での訪問美容を施術。  
紹介者:森永 江里子 所属:高島支部

美容室に行きたくても行けないお客様のお宅や、介護施設、障がい者施設へ訪問美容をさせて頂いています。今年、企業10年目になります。同友会の皆様から、たくさんの経営の知識や経験されたことなど、学ばせて頂けたらなあと考えております。



#### 日永 琢磨

ブルデンシャル生命保険(株) ライフプランナー  
〒520-3108 滋賀県湖南市石部南4-4-9  
TEL 0748-60-9694  
事業内容:生命保険業  
紹介者:川崎 博治 所属:甲賀支部

湖南市在住で滋賀県内を中心に活動しています、ブルデンシャル生命保険の日永琢磨と申します。同友会では経営者としての考え方や共に成長できる仲間を手に入れたと思い入会しました。若輩者ですが宜しくお願い致します。

### 会員動向

- AY保険サービス(株)(会員:蘆田 英生さん、甲賀支部所属)が住所を変更しました。住所:〒520-3221 湖南市三雲205-5
- 山本 泰裕さん(彦根ブロック所属)が会社を法人化しました。社名:ジーモデザイン(株) 役職:代表取締役
- 今中 雄大さん(力興木材工業(株)取締役、長浜・米原ブロック所属)が常務取締役に就かれました。
- 姉崎 弘二さん(長浜・米原ブロック所属)が登録企業を変更しました。社名:(株)マスタークルー 役職:代表取締役



## 広告募集中! このサイズで 年12回掲載し 60,000円!

滋賀同友会では、会員が持つ経営資源の交流と同友会運動の自主財源確保を図ることを目的に、広報「同友しが」への協賛広告を掲載しています。広告掲載を希望される方は、以下をご確認の上、同友会事務局までご連絡をお願いします。

- 【発行部数】1,000部/月 8頁/部
- 【配布先】会員企業(600社)・関係団体(教育機関・行政他)
- 【掲載期間】2024年4月~2025年3月まで12ヶ月
- 【募集枠数】6枠(原稿は各自で作成願います)
- 【掲載費】年12回で60,000円(一括前納) ※掲載回数は相談に応じます。

※同友会事務局:電話 077(561)5333 担当:廣瀬 E-mail jimushiga@shiga.doyu.jp





成長に向けて、マネジメントが必要となる会社の方針を自分の言葉で伝えて人に動いてもらうことや、人の話を聴いて合意形成していく力を鍛えることを目標とした内容で、午前中の(株)PROSEED

「事業を急拡大することよりも、対前年比101%を100年間続けること。それが、先代からバトンを渡され、次の世代へバトンを渡す、村上開新堂四代目の私に課された使命だと思っています。ご清聴ありがとうございます。」

しばしの沈黙。そして、参加した61名の方から送られる万雷の拍手。心を打つ物語は、聴き終えたあとに名状しがたい余白があり、その「余韻」がじわじわと、心に浸みてくるものです。

年の瀬迫る12月15日金曜日。歴史を刻んだ琵琶湖大津館を開催地として選んだ今年最後の大津例会は、そんな「余韻」を愉しんで頂けた例会報告となりました。

「目指すのは、ヴィトンよりエルメスだ!」というキャッチーなタイトルの報告者は、明治四十年創業の老舗洋菓子店四代目、村上彰一氏。「彼が、あの有名な村上開新堂の社長か。どんな話になるのだろうか?」これから始まる村上開新堂物語に、興味津々の聴衆。聴衆をなごませる軽い冗談と静かな口調で、その物語は始まりました。

会社の歴史と現況紹介の序章は、噂にたがわぬ驚嘆話。「天皇家」「文明開化」と、庶民出の私たちは憧れでしかない、村上開新堂の社史116年。その血統を引き継ぐ四代目。勝つために生まれ、駿馬になるための環境で育て上げられ、常勝を続けるサラブレッド。村上さんもそんな血統馬だと思いきや、実は超庶民な環境で育ち、学生時代は遊び人だった過去。他にやりたいこともなく、消去法で開新堂に入社したものの、遊びの世界に未練たらたら。そんな、

「目指すのは、ヴィトンよりエルメスだ!」というキャッチーなタイトルの報告者は、明治四十年創業の老舗洋菓子店四代目、村上彰一氏。「彼が、あの有名な村上開新堂の社長か。どんな話になるのだろうか?」これから始まる村上開新堂物語に、興味津々の聴衆。聴衆をなごませる軽い冗談と静かな口調で、その物語は始まりました。

会社の歴史と現況紹介の序章は、噂にたがわぬ驚嘆話。「天皇家」「文明開化」と、庶民出の私たちは憧れでしかない、村上開新堂の社史116年。その血統を引き継ぐ四代目。勝つために生まれ、駿馬になるための環境で育て上げられ、常勝を続けるサラブレッド。村上さんもそんな血統馬だと思いきや、実は超庶民な環境で育ち、学生時代は遊び人だった過去。他にやりたいこともなく、消去法で開新堂に入社したものの、遊びの世界に未練たらたら。そんな、

### 入社4年目以降社員研修

#### 聴く力・伝える力を学び合う

12月5日(火)9時30分〜16時45分までキラリエ草津にて、会員企業の入社4年目以降の社員さんを対象に、「多様な人たちと協創、共働できる中核人材へと成長しよう」をテーマにした社員研修会が開催され9社より受講生11人と共育求人委員含めて22人が参加しました。

代表取締役青柳孝幸さんの経営体験報告では、会社の考え(経営理念)を理解しているか?、伝えると伝わるの違いについてお話しいただき、経営者と共にディスカッションを行いました。

午後からは(株)シオンズ代表取締役の笠井智美さんより、成果を出す人に共通するコンピテンシー(思考・行動特性)の解説や、(株)PROSEEDの福原沙里さん、西村諒さんの体験報告を交え、聴く力・伝える力を実践的に鍛えるワークを行いました。受講生からは、「伝えると伝わるの違いが特に学びになった」「部下や周囲の人間の特長への理解を深めながら成果を出せるように連携したい」といったレポートが寄せられ、他社や経営者との共育の研修となりました。

共育・求人委員会では2月22日にキラリエ草津にて新入若手社員研修を開催予定です。1年の振り返りと次年度に向けた学習の場として、各社より社員と経営者の皆さまにご参加いただけますと幸いです。



立命館大学経済学会セミナー(滋賀同友会との第4回政策研究会)が12月18日(月)15時〜17時まで立命館大学BKセンターにて開催されました。滋賀同友会からは永井茂一代表理事、蔭山大輔副代表理事、上田幹人政策委員長、大日陽一郎新産業創造委員長はじめ理事を中心に11名が参加。立命館大学からは、河音琢郎教授を含めて3名と、滋賀県より橋本明郎商工観光労働部中小企業支援課・活性化推進係長、森安弘商工観光労働部労働雇用政策課・産業ひとづくり推進室長、岡田萌恵子商工観光労働部 中小企業支援課・商業支援係の3人が参加しました。

橋本係長からは、中小企業の活性化に関する条例に基づき毎年110ほどの事業を行い、条例施工後10年を節目に県内2000社アンケートを実施(800社より回答)し、県職員も500社を訪問ヒアリング。強い要望のある人材の採用・育成、生産性向上のための取組みと伴走型支援の推進、ちいさな企業応援月間を7月に開催すること等が報告されました。

森室長からは高卒の求人倍率は約2.6倍。県内大卒者の県内就職率は17%。人材の確保には採用する力(吸引力)と共に定着する力(吸着力)が重要であり、人事戦略を経営の中心にする必要があること。県のインターンシップ事業やプロフェッショナル人材、ハノイ工業大学の人材採用などの活用、社員のリスクリング支援の活用をと報告されました。

参加者からは、県の多様な施策が活用される条件整備や中堅企業の育成、企業の生まれ変わりを支える環境整備等について意見交換されました。

### 立命館大学経済学会セミナー

#### 人材確保と企業の生まれ変わりを支える環境整備を

立命館大学経済学会セミナー(滋賀同友会との第4回政策研究会)が12月18日(月)15時〜17時まで立命館大学BKセンターにて開催されました。滋賀同友会からは永井茂一代表理事、蔭山大輔副代表理事、上田幹人政策委員長、大日陽一郎新産業創造委員長はじめ理事を中心に11名が参加。立命館大学からは、河音琢郎教授を含めて3名と、滋賀県より橋本明郎商工観光労働部中小企業支援課・活性化推進係長、森安弘商工観光労働部労働雇用政策課・産業ひとづくり推進室長、岡田萌恵子商工観光労働部 中小企業支援課・商業支援係の3人が参加しました。

橋本係長からは、中小企業の活性化に関する条例に基づき毎年110ほどの事業を行い、条例施工後10年を節目に県内2000社アンケートを実施(800社より回答)し、県職員も500社を訪問ヒアリング。強い要望のある人材の採用・育成、生産性向上のための取組みと伴走型支援の推進、ちいさな企業応援月間を7月に開催すること等が報告されました。

森室長からは高卒の求人倍率は約2.6倍。県内大卒者の県内就職率は17%。人材の確保には採用する力(吸引力)と共に定着する力(吸着力)が重要であり、人事戦略を経営の中心にする必要があること。県のインターンシップ事業やプロフェッショナル人材、ハノイ工業大学の人材採用などの活用、社員のリスクリング支援の活用をと報告されました。

参加者からは、県の多様な施策が活用される条件整備や中堅企業の育成、企業の生まれ変わりを支える環境整備等について意見交換されました。

### 大津支部 例会報告

## 創業116年!! 凡事徹底の世界 目指すのはヴィトンよりエルメスだ!

日時:2023年12月15日(金)18時30分〜21時 会場:琵琶湖ホテル 参加者:61人



報告者 村上彰一氏 (有)村上開新堂 代表取締役 (京都同友会)

「事業を急拡大することよりも、対前年比101%を100年間続けること。それが、先代からバトンを渡され、次の世代へバトンを渡す、村上開新堂四代目の私に課された使命だと思っています。ご清聴ありがとうございます。」

しばしの沈黙。そして、参加した61名の方から送られる万雷の拍手。心を打つ物語は、聴き終えたあとに名状しがたい余白があり、その「余韻」がじわじわと、心に浸みてくるものです。

年の瀬迫る12月15日金曜日。歴史を刻んだ琵琶湖大津館を開催地として選んだ今年最後の大津例会は、そんな「余韻」を愉しんで頂けた例会報告となりました。

「目指すのは、ヴィトンよりエルメスだ!」というキャッチーなタイトルの報告者は、明治四十年創業の老舗洋菓子店四代目、村上彰一氏。「彼が、あの有名な村上開新堂の社長か。どんな話になるのだろうか?」これから始まる村上開新堂物語に、興味津々の聴衆。聴衆をなごませる軽い冗談と静かな口調で、その物語は始まりました。

会社の歴史と現況紹介の序章は、噂にたがわぬ驚嘆話。「天皇家」「文明開化」と、庶民出の私たちは憧れでしかない、村上開新堂の社史116年。その血統を引き継ぐ四代目。勝つために生まれ、駿馬になるための環境で育て上げられ、常勝を続けるサラブレッド。村上さんもそんな血統馬だと思いきや、実は超庶民な環境で育ち、学生時代は遊び人だった過去。他にやりたいこともなく、消去法で開新堂に入社したものの、遊びの世界に未練たらたら。そんな、

「目指すのは、ヴィトンよりエルメスだ!」というキャッチーなタイトルの報告者は、明治四十年創業の老舗洋菓子店四代目、村上彰一氏。「彼が、あの有名な村上開新堂の社長か。どんな話になるのだろうか?」これから始まる村上開新堂物語に、興味津々の聴衆。聴衆をなごませる軽い冗談と静かな口調で、その物語は始まりました。

会社の歴史と現況紹介の序章は、噂にたがわぬ驚嘆話。「天皇家」「文明開化」と、庶民出の私たちは憧れでしかない、村上開新堂の社史116年。その血統を引き継ぐ四代目。勝つために生まれ、駿馬になるための環境で育て上げられ、常勝を続けるサラブレッド。村上さんもそんな血統馬だと思いきや、実は超庶民な環境で育ち、学生時代は遊び人だった過去。他にやりたいこともなく、消去法で開新堂に入社したものの、遊びの世界に未練たらたら。そんな、



当時のダメ男ぶりをカミングアウトする第二章。その意外性に聴き手は内心驚き、村上さんの話に更に引き込まれます。

今は人もうらやむ天下の村上開新堂。実は村上さんもその過程で、私たち普通の経営者と同じように悩み、経営者としての自分探しを模索する日々だったという第三章。

そして、圧巻の最終章。それまではどちらかという静かな語り口。その穏やかなトーンが、最終章に入るやいなや、村上さんにスィッチが入ります。若い時に衝突し続けた、職人気質の叔父への想い。先代や社員に対する感謝の念。開新堂の歴史の意味を咀嚼し、反すうしつづけ、「村上開新堂」の在りかたや目指すべき未来について、自問自答を繰り返す現在(いま)。

そして、開新堂の今と未来をつなぐ本質的な価値として、村上さ

「想いをカタチに」企業の未来を考える会社です。



Honki



**SHIGA KENKI 滋賀建機グループ**

滋賀建機株式会社 TEL:0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社 TEL:0749-37-3282

エスケイビルド株式会社 TEL:0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社 TEL:0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社 TEL:0269-65-2359



水野透滋賀同友会代表理事は12月20日(水)10時30分から11時まで滋賀県庁を訪問し、「2024年滋賀県に対する中小企業家の要望と提案」(以下:要望と提案)を江島宏治副知事に提出しました。

提出には青柳孝幸副代表理事、上田幹人理事、政策委員長、田中真理事、例会委員長、宮川草平理事、ユニバーサル委員長、北川渉理事、高島支部長、廣瀬元行専務理事、奥村祐三事務

## 2024年 滋賀県に対する中小企業家の 要望と提案を提出

局長が同行しました。県商工観光労働部からは、林毅部長、原田智弘中小企業支援課長と大橋伊一郎参事、岡田萌恵子主事に同席いただきました。

はじめに水野代表理事より物価の高騰と人件費のアップ、価格転嫁の現状等が伝えられ、地域経済の主役である中小企業の経営努力がいさされる滋賀に向けて提言しますと訪問の趣旨が述べられ、江島副知事からは国の予算も使つて物価対策にも取り組みたいのご挨拶をいただきました。

続いて上田政策委員長より要望と提案の項目「物価・エネルギー高騰対策、コロナ融資返済支援」緊急融資や補助金の支出にあつて、トリアージの考え方を取り入れる」「事業承継制度・中小企業のM&A」「障がい

者雇用」「地域に若年層を残す取り組み」「中小企業の賃上げと正社員を増やすことに対する県独自の支援策」「中小企業の人材育成を推進」「所得税社会保険制度等における収入の壁の撤廃」「インボイス制度の凍結・撤廃、電子帳簿法改正対応支援」「バイオテクノロジー」「行政Gs立県ブランディング」「行政が抱える課題の共有」が説明され懇談に入りました。

参加者からは、障がい者雇用では法定雇用適用外の中小企業の実態を定期的につかみ、その経験をひろげてゆくこと。地域に若者を残す取り組みでは、中小企業の努力だけではなく、県として若者が地域に目を向け魅力を実感できる努力が必要。奨学金の支援制度など、中小企業での取り組みを県としてバックアップする制度を。滋賀県がホワイト企業ナンバーワンや障がい者雇用ナンバーワンなどのブランドイメージを高められるように同友会も一緒に取り組んでゆきたい。補助金や助成金は必要としている企業にきちんと届



江島副知事からは、10年前に県中小企業の活性化の推進に関する条例を制定し、現在見直しを進めていることや、企業の生産性向上を支援する施策にも取り組み、価格転嫁や賃上げが出来るようにしていきたいこと。人材の育成では県立高等専門学校を令和10年度に開校を準備していることや、企業のリスキリング支援を行っていることも紹介され懇談を終了しました。

要望と提案に対しては、後日書面で回答をいただくことになりました。

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

### 塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。

#### 工業塗装

- 工業塗装
- カチオン電着塗装
- 粉体塗装

#### 金属加工

- パイプ加工技術
- 板金加工
- 溶接加工

#### アッセン工程

- 一貫生産で短納期
- 多品種少ロットに対応
- 複雑な注文でも注文書1枚でOK



株式会社 渡辺工業  
Watanabe Kogyo Co. Ltd.  
本社・本社工場(新栄工場・加納工場) TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557  
〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地 <https://watanabe-kogyo.co.jp>



滋賀大学アントレプレナーシップセンターと滋賀同友会青年部との初めての共催となる例会を滋賀大学彦根キャンパス講堂で開催し、大学生および大学院生のゲスト14人を含む55人が参加しました。

今回の例会は「滋賀の虎・学生に評価されない会社に未来はない」と題して、将来の経営環境に対応する力を養うために将来の社会を担う主体である大学生に直接話を聞くことを目的としました。

## 青年部 例会報告

### 滋賀の虎 学生に評価されない会社に未来はない

日時・2023年12月13日(水)18時30分~21時  
会場・滋賀大学彦根キャンパス講堂 参加者・55人

2001年から放送された『¥マネーの虎』になぞらえ、挑戦者である経営者が新しく始めようとしている事業計画・ビジネスモデルを5分間でプレゼンテーションし、虎役の3人の学生から事業計画に対して10分の質疑応答を通じて直接評価されるだけでなく、プレゼンテーションおよび質疑応答を見た観衆役の11人の学生からも評価を受けることで、自分の会社のどこに価値があるのか、そして、地域から見ても安心な会社になるためには何をしなければいいのかを学び合う企画でした。

挑戦者となつたのは、日本シーリング不動産(株)の若杉龍志さん(株)H E Jの奥田在弘さん、(株)お米の家倉の家倉敬和さんの3人。虎役は滋賀大学経済学部の中村亮太さん(企業経営学科4回生)、森野優斗さん(ファイナ

ンス学科4回生)、寺嶋優介さん(企業経営学科2回生)に務めていただきました。

主となる審査基準を「事業計画の獨創性」「事業計画の実現可能性」「挑戦者自身」と定め、挑戦者はこれに則つてプレゼンテーションを行いました。評価する学生はこれ以外の基準で評価しても良いとしました。

3人のプレゼンテーションおよび質疑応答が終了した後に行われたグループ討論では、どの事業計画を評価するのか、それはどのような理由なのかについて、学生からの視点、経営者からの視点、様々な議論が行われました。

虎役の学生は10ポイントを3人の挑戦者に好みの割合で割り振り、観衆役の学生は1ポイントを挑戦者1名に投票する形式にしたところ、『¥マネーの虎』のように投資した結果が金



銭の形で返ってくることを重視した学生もいれば、地域が良くなれば自分に返つてこなくても良いとした学生もいるなど、評価は割れました。

優勝は(株)H E Jの奥田在弘さん、2位は日本シーリング不動産(株)の若杉龍志さん、3位は(株)お米の家倉の家倉敬和さんでした。

5分でプレゼンテーションを行うことが初めてで、何をどのように伝えれば自分が伝えたいことが正しく伝わるのか四苦八苦された挑戦者の方もいらっしゃいましたが、挑戦した経営者にとつて様々な学びが得られた例会となりました。(記 山下悠)

**機械に息(いのち)を吹き込む**

【事業内容】  
SIEMENS ソリューションパートナー  
・システム設計・電気設計  
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

自動化総合技術設計  
**株式会社 PRO-SEED**

**一回ロボット・プログラミングを学ぶ**

**無料体験会 開催中!!**

ロボット教室 彦根インター  
彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)