



1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

よい地域づくりを担う企業と同友会へ!



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 株式会社 Mio…………… 2
- 第47回滋賀県中小企業家同友会定時総会…………… 4
- 基調報告概要…………… 5
- 2025年度 役員ご紹介 …………… 6
- 「中小企業向けの奨学金返還支援制度」始まる …………… 7
- 理事会だより・お知らせ …………… 8

同友遠近

「目に青葉 山ホトトギス 初がつお」などと言います。花の時期が終わると新緑、初夏を迎えます。カッオは今年の水揚げは平年並みとのこと。食卓に並ぶのが楽しみです。ホトトギスの表記は「時鳥」「子規」「不如帰」とも書きますが「郭公」とも書きます。カッコウもホトトギスもカッコウの仲間ですが、鳴き方が違います。ホトトギスってなんと鳴くかご存知ですか?「鳴かぬなら殺してしまえホトトギス」ホトトギスは「ホトトギス」と鳴くと言われていますが「特許許可局」(とっきょきょかきょく)と聞こえます。耳をすませてみましょう。▼滋賀同友会の年度はこの四月から改まっていますが、方針や人事は総会での決定を受けてから執行されます。各支部の支部長は、各支部の総会にて決定されますが、すでに担当理事は専任されました。再任された理事の皆さん、引き続きよろしくお願いたします。また、新任の理事の皆さん、一年間よろしく願いたします。このコラムでもよくご案内しますが、同友会の「役」を受けるといっても、役得といつて、学びであり「得」なことです。▼普段の会社経営では経験できない学びがそこにはあります。支部長なども、数百名の社員の会社の経営者を疑似体験できるとも言えます。どうせやる限りは「やらされ感」でやるよりは「やりたいこと」として取り組みましょう。無謀なように見えてもリーダーが嬉々として取り組んでいる組織のメンバーは、リーダーに引張られるものです。一年後が楽しみです。(乃木口)

理事会だより <第1回・第2回理事会報告>

<第1回理事会報告>

と き 2025年4月23日(水) 16:18~16:25 ところ クサツエストピアホテル

出席者 石川、池田、寺田、上田、加賀、濱本、永井、寺田、渡辺、西田、田中、中野、蔭山、宮川(草)、宮川(絵)、安井、青柳、川邊、松井、奥村 【監事】水野透、坂田徳一 合計22名

1. 奥村理事より正副代表理事の互選について以下の通り提案があり、全員の賛成にて選任されました。
代表理事 永井茂一(再任)、青柳孝幸(新任) 副代表理事 蔭山大輔(再任)、石川朋之(再任)

以上

<第2回理事会報告>

と き 2025年5月8日(木) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津

出席者 池田、寺田、上田、加賀山、濱本、永井、寺田、渡辺、西田、田中、中野、蔭山、宮川(草)、宮川(絵)、安井、青柳、川邊、松井、奥村 オブザーバー：廣瀬、岩下 合計21名

1. 青柳代表理事より「今年度は理事会を有意義な場とし、理事が自主的に行動する組織づくりを最優先します。楽しい理事会づくりで結果を出します」と開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。
以下()内は担当者名
2. 報告事項
①新任理事就任の挨拶②4月度活動および第47回定時総会結果報告(濱本)③関西ブロック景況調査実施の件(田中)
3. 承認事項
①入会1名、退会5名の提案を承認(奥村)。現在会員数553名。
- ②アビリンピック2025への後援名義使用を承認(奥村)
4. 協議・審議事項
1)企業変革支援プログラムver.2の活用提案があり、理事会学習会を行うことになりました。(加賀山)
5. 2025年度第3回理事会
と き:6月5日(木)15:00~17:30 ところ:キラリエ草津
- 6.永井代表理事より閉会挨拶

以上

新会員ご紹介

第2理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



宇野 耕輔 C.C.D 代表

〒525-0047 滋賀県草津市追分2丁目3-13
TEL 070-1500-3823

事業内容：キャリアコーチング事業・組織コーチング事業・ITコンサルティング事業

紹介者：事務局 所属：湖南支部

草津市で、パーソナルコーチング/組織コーチング/ITコンサルティングをやっています。学びつくし、自分のGOALに向けて前進していきます。どうぞ、よろしくお願いいたします。

輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか?

- 入会希望の方は、下記までご連絡ください。

事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334

- ホームページからお申込み出来ます

社長の学び場 検索



会員動向

- 京都信用金庫滋賀支店(大津支部所属)の会員登録が変更されました。
会員名:池本 進治さん 役職:支店長
- 滋賀中央信用金庫本店営業部(東近江支部所属)の会員登録が変更されました。
会員名:浜松 忍さん 役職:営業部長
- 滋賀中央信用金庫守山支店(湖南支部所属)の会員登録が変更されました。
会員名:森岡 茂樹さん 役職:支店長
- 滋賀中央信用金庫愛知川支店(東近江支部所属)の会員登録が変更されました。
会員名:西山 直志さん 役職:支店長
- 寺川 登さん(会員企業:(福)あゆみ福祉会、東近江支部所属)の役職名が変更されました。
役職名:法人事務局長

中小企業家同友会全国協議会 第57回 定時総会 in 神奈川

スローガン「真の人間尊重の社会をつくり 新しい歴史を創造しよう」

【日時】 1日目:2025年7月3日(木) 開会13:00

全体会・分科会・懇親会

2日目:2025年7月4日(金) 閉会12:15

全体会(報告・グループ討論・総会議事)

【会場】 パシフィコ横浜 会議センター

神奈川県横浜市西区みなとみらい1-1-1

【会費】 30,000円(懇親会費込/宿泊・交通費別)

【主催】 中小企業家同友会全国協議会

【設営】 神奈川県中小企業家同友会

※参加のお申込は滋賀同友会事務局まで

電話:077-561-5333

申込締切:6月18日(水)



詳細はこちらより



**意見が出せる環境づくり
時代に合った雇用条件**
求人やスタッフ教育について
ご教示ください。

本田 大阪の1店舗は、女性向けの「髪質改善とカラーの専門店」です。この店は、施術中の会話がないうサロンです。お客さまは施術後も個室で映画や電子書

客さまが相談しやすい体制を整えてきました。

また、それぞれの店舗での空間づくりや居心地の良さも追求しています。店舗スタッフは基本的に5人まで。それ以上になるとスタッフの統率を取るのが難しくなり、お客さま対応も目指すものではなくなる可能性があります。美容師としての技術は他を見て学ぶことができますが、その店のスタッフたちが作る雰囲気は、その人たちでしか出せないものです。他店との差別化はそこできなないと考えています。来店されたお客さまが「この店、楽しかったわ」と毎回思ってもらえるサロンづくりを目指しています。

店内の上下関係もあまりなく、どんなスタッフでも意見が言える環境を作りたいと考えています。雇われているだけになると、考えることをやめてしまうからです。京都店は脱毛をメニューに入れたという企画を出



女性を対象とした「髪質改善とカラーの専門店」(大阪)。会話をしないことで双方の負担を軽減

籍をご覧になることができ、好きなタイミングでお帰りの店など、プライベートを重視した店舗です。あえて会話をしないことで、お客さまはもっとスタッフも気疲れしにくくなっています。美容師にとって、仕事で負担になることのひとつが、年齢の離れたお客さまとの会話です。会話にはいろいろなリスクもあります。求人募集では、カウンセリング以外の会話不要と明記し、働く側にも配慮しています。

してきたので、実現しました。若いスタッフたちがこれから年齢を重ね、やりたいことを見つけるかもしれないですね。そのとき、出資することも考えたいですね。自分で考え、どうしたらうまくいくかを考える環境であれば、そういう夢も広がります。それを実現できる会社でありたいと思っています。

**組織化・幹部の育成
積極的な店舗展開を
今後の課題とは。**

本田 歩合制ではなく、社員に利益を分配できる会社にしていきたいです。10年後には年商10億円を掲げています。2人で開業しましたが、9年でスタッフは39人になりました。関西と沖縄で課題も違いますが、各店の店長がその店を管理できるように「組織化」を目指します。平均年齢が25〜26歳という若い集団ですが、今後の会社の成長は「幹部の育成」にかかっていると思っています。どのように進めていくのか、それが今年の大きな課題です。



草津市笠山1-7-37-4
TEL:090-6906-9645

同友会について

■同友会に入会したきっかけ

株式会社Honkiの石川朋之さんです。

■同友会に入ってよかったこと

組織としてのあり方を学びました。

■同友会に期待すること

これからの時代にあった例会等を開催してほしいです。



創業から9年。独立したスタッフ1名以外は離職者なし。「社風が今の時代に合っているのでは」と本田社長

株式会社 Mio

近隣に大学がある絶好のロケーションに位置するメンズ専門美容室Mio”。株式会社Mio代表取締役社長の本田哲也さん(滋賀県中小企業家同友会大津支部)を取材しました。
〔取材/有限会社ウエスト 2025年3月6日〕

**2016年に2人で開業
6店舗まで拡大**

起業から現在の事業展開とは

本田 父は飲食業の経営者でしたが、事業を私に継がせたいというのではなく、「自分のやりたいことを見つけるように」と言われていました。そのため、高校を卒業後は美容師になりました。卒業後は美容学校へ進学しました。卒業後は美容師としての経験を積み、30歳目前で独立を決定しました。当時働いていたサロンで一緒だった8歳下の同僚が相方となり、今も経営に携わっています。

現在は、滋賀に1店舗、京都に1店舗、大阪に1店舗、沖縄に3店舗と6店舗を展開しています。コロナ以降、相方は沖縄に移住し、沖縄での事業を推進

メンズ専用サロンでは年齢の近い男性美容師がコミュニケーションをとることで、ニーズをしっかりと把握できる

現在、滋賀に1店舗、京都に1店舗、大阪に1店舗、沖縄に3店舗と6店舗を展開しています。コロナ以降、相方は沖縄に移住し、沖縄での事業を推進

「メンズ専門サロン」
特化戦略で躍進
ここ2年で多店舗展開されていますが、人気の理由とは

本田 最初に立ち上げたのは、ここ南草津の店舗です。相方のおばあさんが美容院をしていた店舗を改築させていただき、スタートしました。しかし、集客に悩み、メンズ専門店にコンセプトを切り替えてPRすると、多くの支持を得ました。近年はメンズ専門店が注目されていますが、当時はまだ少なかつたと思います。今でも売上上の8割が地元の大學生となっています。以来、最新トレンドに対応できる20代の男性スタッフを中心に置き、お

しています。集客や求人は相方、財務管理や組織作りは私というように、互いの得意分野を担当する分業制で経営を行っています。

沖縄店(SILLY浦添店)

機械に息(いのち)を吹き込む

【事業内容】
SIEMENS ソリューションパートナー
・システム設計・電気設計
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

自動化総合技術設計 **株式会社 PRO-SEED**

＝ロボット・プログラミングを学ぶ＝

無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター 検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

LIXIL不動産ショップ

ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル **0120-73-6490**

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時～18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

**不動産のことなら
何でもご相談ください**

QRコード

(1) 会社紹介・自己紹介

「あたらしいな」がきっかけ
小松氏の会社「株式会社コマーム」は、川口市の地場産業「木柰製造会社」の事務所に、三つのデスクを借りて、一九九五年に起業されました。きっかけは、三人の女性でベビシッターをやっていたことで、これを会社にしたことでした。ご主人の会社は創業された当初は「債務超過」が連続します。そのような中で同友会に入会。入会のきっかけは、「労使紛争」でした。

入会当初は、同友会の幹部の方から優しくされ、よく励まされそうです。ベビシッターのスタッフは、雇用ではなく委託で開始されま



(2) 自社づくり

コマームの経営理念「こころまゝ るく むすぶコマームは『子育てにしかあわせな社会』を創造します」をもとに三つのビジョン「子どもの最高の笑顔のために」「社員の幸せの追求」「しなやかな経営で永続」とそれぞれに連なる合計

(3) 地域づくり

地域づくりという「ボランティア精神」という風潮がありますが「社会課題をビジネスの手法で」が入り口でいいと悟られ「ボランティアではなくビジネスで」という手法で取り組まれます。事

(4) 新しいステージ

シアが活躍する「コマーム子育て研究室」を立ち上げ、①コマームの子育て支援を社会のスタンダードに ②生活の根幹を支えるトップランナーを育てる ③いのちを育むを研究する ④なりたい仕事ナンバーワンにを指して「保育者・支援者のWell-being」を実現しようとしています。

最後に

よい企業づくりで仲間を増やし、社員と家族、地域住民と豊かな地域を共創しよう。同友会の企業が地域や行政に頼りにされるようにしましょう。同友会とは理事になってよかったと思える団体である。と締め括っていただきました。（記 川邊和明）



報告者 小松君恵氏
(株)コマーム 取締役会長
(一社)埼玉中小企業家同友会 代表理事

『あたらしいな』から『あつてよかった』へ ～新しいステージ良い企業づくりで仲間を増やし、 社員と家族、地域社会と豊かな地域を共創しよう！～

(一社)滋賀県中小企業家同友会 第四十七回定時総会 〈基調報告概要〉

(一社)滋賀県中小企業家同友会 第47回定時総会 人と地域を育む企業づくりをめざして！ ～代表理事に永井茂一氏、青柳孝幸氏が就任～



記念例会セレモニーでは、県商工観光労働部長代理の住羽地正浩中小企業支援課長よりご祝辞をいただき、本総会にて代表理事を勇退された水野透氏へ花束が贈られました。「滋賀でいちはん大切にしたい会社」には、二年連続で宮川バネ工業(株)が認定されました。

この後、小松君恵氏(株)コマーム取締役会長より基調報告をいただきました。

よい地域づくりを担う会社へ

このたび、(一社)滋賀県中小企業家同友会の代表理事に就任いたしました、(株)PRO-SEEDの青柳孝幸でございます。

日頃より皆様のご支援、ご協力に感謝申し上げます。私たち同友会は「よい会社をつくらう」「よい経営者になろう」「よい経営環



代表理事 青柳 孝幸
(株)PRO-SEED 代表取締役

今こそ「経営者の責任」が問われる時代！

日本の経済は、物価高、賃金の上昇などの転換期の中で停滞と低迷が続く、世界に目を向ければ、アメリカの関税の引き上げ強化をはじめ多くの要因が、世界の経済にも混乱をもたらしています。そして私たちの直面する外部環境も、原材料やコストが上昇す

るばかりか、加速する人口減少と高齢化による労働力の不足がますます深刻化し、中小企業を取り巻く経営環境は目まぐるしく変化する状況が続くと予想されます。同友会は「労使見解」の中で「経営者である以上、いかに環境がきびしくとも、時代の変化に対応して、経営を維持し発展させる責任がある」と、私たち経営者にその責任を説いています。地域の経済と暮らしをより豊かにする「今こそ「経営者の責任」が問われる時代です。この一年もよろしくお願いいたします。

ものづくりラボ

セミナー 研修会

仕事 勉強

癒し空間 交流

営業拠点 事務所

予約サイト Instagram

営業時間 9:00～21:00
定休日：日曜日

住所：彦根市芹川町528
電話：0749-22-6213

運営：大洋産業株式会社

滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社
529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1
TEL: 0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL: 0749-37-3282

エスケイビルド株式会社
529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925
TEL: 0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL: 0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社
389-2411 長野県飯山市豊田 6356-二
TEL: 0269-65-2359

～大型マシンから電動工具までレンタルサービス～
TEL: 0749-42-8668

～徹底した安全性と技術力による基礎工事～
TEL: 0749-37-3282

～ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン～
TEL: 0749-37-3949

～建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送～
TEL: 0749-37-8522

～スキーで遊んで、温泉でゆったり～
TEL: 0269-65-2359

滋賀県では令和七年度の新規実施事業として、「若年層等確保・定着支援事業」が実施されることになりました。

具体的なメニューは、①「奨学金返還支援」(企業が若手従業員の奨学金返還に際し負担軽減のために支出した額への助成)と、②「スキルアップ支援」(企業が従業員のDX・GXにかかる資格取得に際し手当として支出した額等への助成)の二つとなります。

「奨学金返還支援」の補助対象は、令和七年四月二日以降に採用した従業員で、県内事業所に勤務する35歳未満の従業員に対する奨学金返還支援に係る、二従業員に対し奨学金返還支援のために直接支援される手当・二従業員が受給した奨学金を企業が代理変換するた

めに要した費用。補助率は1/2で、補助限度額は一人当たり九万円/年 ※二社あたり最大五人となっています。

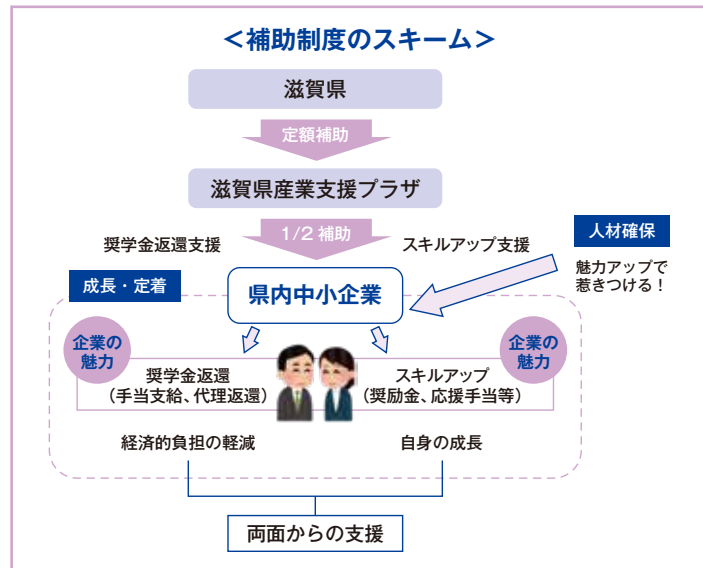
滋賀同友会では「二〇一八年度 滋賀県に対する中小企業家の要望と提案」(二〇一七年一月に県へ提出 以下「要望と提案」)に「中小企業向けの奨学金返還支援制度を設けること」を提案し、同年には「中小企業と「奨学金」問題についてのアンケート」を行い、プレスリリースしました。また政策委員会では「支援規定モデル」を作成して会員へ提供するなど、会の内外へ制度の必要性とともに、実務的なサポートを行いました。

その後も滋賀同友会では毎年「要望と提案」に制度の実施を掲げ、知事及び商工観労働部長へ提言し、県議会各会派へも

要請を続けてきました。このような、滋賀同友会の継続的な取り組みと、全国的な支援制度の広がりを受けて、このたび県の新規事業として実現したものです。

滋賀同友会では「多様な中小企業が力を合

わせ、地域に若者を残し、地域で育てる」社会共有運動として共同求人活動に取り組んでいます。奨学金返還支援制度を持つ中小企業を増やすことは、若者にとつて魅力ある企業を増やし、滋賀で働



滋賀同友会の要望と提案が実現！ 「中小企業向けの 奨学金返還支援制度」始まる

き社会に貢献しようとする若者を応援する運動です。併せてそれは、この国の教育に対する自己責任的な考え方に対する、問いかけでもあります。

事業の詳細は公益財団法人滋賀県産業支援プラザを窓口として公開・受付されます。

制度を積極的に活用し、奨学金返還支援を企業としてサポートすることで、若手人材の確保と定着・育成に役立てましょう。

2025年度 役員ご紹介 (代表理事以外、敬称略、順不同)



政策委員長
田中 真
(株)サン機工
常務取締役



例会委員長
上田 幹人
(株)アームズ
代表取締役



仲間づくり委員長
濱本 博樹
(南浜本新聞舗)
代表取締役



副代表理事
石川 朋之
(株)Honki
代表取締役



副代表理事
蔭山 大輔
滋賀建機(株)
代表取締役社長



顧問
蔭山 孝夫
滋賀建機(株)
顧問



新産業創造委員長
小田 柿 喜暢
大洋産業(株)
代表取締役



環境経営委員長
池田 卓也
(株)薪来歩
代表取締役



ユニバーサル委員長
宮川 草平
宮川パネ工業(株)
代表取締役



共育・求人委員長
中野 裕介
(株)ジョーニシ
代表取締役



経営労働委員長
加賀山 望
安心アシスト(株)
代表取締役



広報委員長
川邊 和明
(株)アド・プランニング
代表取締役



北近江支部長
松井 慎志
(株)真ごころ
代表取締役



東近江支部長
安井 栄作
大安工業(株)
代表取締役社長



甲賀支部長
西田 道弘
袖川工業(株)
代表取締役社長



湖南支部長
寺田 好孝
寺田商事(株)
代表取締役



大津支部長
寺田 俊介
(株)Camp fire
代表取締役



高島支部長
山本 昌弘
(株)緑
取締役



監事
水野 透
(株)渡辺工業
代表取締役会長



監事
坂田 徳一
(株)坂田工務店
代表取締役



事務局長
奥村 祐三
(一社)滋賀県中小企業家同友会
事務局長



女性部長
宮川 絵理子
宮川パネ工業(株)
専務取締役



青年部幹事長
渡辺 素記
(有)アイリス
取締役本部長

NISHI 90th

当社の理念
共存共栄

事業内容
農業用機械 製造販売
ホームセンター用重機 製造販売
建設用機械 製品製造

TEL 0748-62-4110
FAX 0748-62-9054

宝 おうみたから farm
滋賀県野洲市六条 1596

コンパクトカー専門店 ノアーズ
滋賀県守山市横江町 161 ☎077-518-6820

寺田商事株式会社
〒524-0053
滋賀県守山市横江町 167-1

私たちはクルマとトマトで地域と日本を元気にします！