

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす



一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会 会報誌 [同友しが]
VOL.485 2024年11月発行

経営指針で“私が変わる!!”

11

2024 November



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 滋賀容器工業有限会社（シガヨーキ）……………2
- 第47期経営指針を創る会へのお誘い……………4
- 第47期経営指針を創る会スケジュール……………4
- 大津支部BIG例会 報告要旨……………6
- 例会・委員会報告……………7
- コラム【同友会理念】……………8
- 理事会だより・お知らせ……………8

10月3日に名古屋で開催された、中同協広報委員会に出席してきました。委員会の冒頭、宇佐美委員長のコメント「会員の皆さんの会社を訪問すると『中小企業家しんぶん』が帯封をしたまま束でおかれているのを見ることがある。みんな読んでいない。ことが書いてあるのに、読まないのは勿体無い」とのことでした。かく言う筆者も毎号読んでいたわけではないなあ、と反省しきりです。▼慣れというものは恐ろしいもので、回数重ねると手抜きになることが往々にしてあります。過日、当社の経営指針発表会を開催しました。経営指針発表会は弊社（筆者）にとって、一年の中で最大のイベントです。約半年かけて方針・単年度計画を社員と一緒に練り込んでいきます。ところが、そんな時間と計画をかけているにも関わらず、当日にバタバタとトラブルが起こります。毎年のことだからと手を抜いているのです。▼弊社の発表会は、社員に加え、金融機関各行、調査会社各社、お取引先様数社、さらに委託スタッフさんの有志も一堂に招きます。本来なら緊張する場面なのですが、慣れてきているのか、土壇場で恥ずかしい醜態をさらけることになりました。指針書は創ることが目的ではなく実践することが目的ですし、発表会の場は、関係者各位に覚悟を見ていただくことが目的です。美辞麗句を並べることよりも、誠意でもてなす態度が重要であることが痛感させられました。（乃木口）

同友遠近

理事会だより <第7回理事会報告>

と き 2024年10月3日(木) 15:00~17:30

ところ キラリエ草津

出席者 水野・永井・青柳・石川・七黒・上田・加賀山・笠井・川崎（鶴飼代）・北川・田中・中川・中野・濱本・宮川（絵）・宮川（草）・安井・三峰・奥村（オブ廣瀬・岩下・横江） 計22名

1. 水野代表理事より「滋賀県経済の活性化をめざし、仲間づくりを進めていきましょう。」と開会挨拶の後、七黒副代表理事を議長に議事を進行。以下（ ）内は担当者名
2. 報告事項：①9月度活動指標第1位・高島支部、第2位・北近江支部、第3位・大津支部の報告（濱本）②2027年青年経営者全国交流集会を滋賀に誘致決定（三峰）③最低賃金が1017円となることについてのアンケート調査結果（奥村）④第3回リカレントプログラム受講者募集（奥村）⑤新事務局員・横江裕聖さんの自己紹介
3. 承認事項：
 - 1) 入会・復帰3人、退会4人の承認（奥村）会員数576名。
 - 2) 滋賀、甲賀のモノヅクリズム2024実行委員長からの後援依頼（中野）
 - 3) 各支部オープン例会の案内を確認。
4. 協議・審議事項：
 - 1) 2024年新春例会（1月30日16:00~19:30、クサツエストピアホテル、関西大学徳丸宜穂教授講演）開催の件、審議承認（田中）
 - 2) 異常気象時における行事中止の決定の件、審議承認（奥村）
 - 3) 今年度640名をめざす仲間づくり推進論議（濱本）
 - 4) 2024年度第8回理事会
とき：11月6日(水) 15:00~17:30
会場：キラリエ草津
5. 永井代表理事より閉会挨拶。

以上

新会員ご紹介

第7回理事会にて承認されました。（敬称略・順不同）



三村 健人

(株)ベステージパートナー 代表取締役

〒530-0012 大阪府大阪市北区芝田2-8-11共栄ビル3F

TEL 090-1213-1167

事業内容：中小企業診断士（経営コンサルティング・事業再生・セミナー・研修等）

紹介者：飯野 修 所属：大津

中小企業診断士の三村と申します。主に卸売、小売、飲食業のお客様の利益改善や事業計画策定のサポートをさせていただいております。皆様のお役に立ちつつ、滋賀を盛り上げていきたいと思っております。よろしくお願ひいたします！

輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか？

- 入会希望の方は、下記までご連絡ください。
事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334
- ホームページからお申込み出来ます

社長の学び場

検索



会員動向

- 北川 渉さん(NPO法人TSC理事長 高島支部所属)が、役職を理事に変更されました。
また事務所所在地を変更されました。
新住所：〒520-1632 高島市今津町桜町2-1-3

2025年新春例会のご案内

【テーマ(仮)】

地域の産業・経済は
大産業転換をどう乗り切ったか？
～フィンランド・オウルの経験から学べるもの～

【日時】2025年1月30日(木) 16:00~第1部講演会 18:15~賀詞交歓会 19:30閉会

【会場】クサツエストピアホテル

【講師】徳丸宜穂氏 関西大学政策創造学部教授

【会費】講演会は無料 賀詞交歓会は10,000円

※2025年を、われら中小企業が活力を発揮し、地域経済の逞しい発展を担うため、新春例会を行います。皆さまご参加を、宜しくお願ひをいたします。



DOYUshiga [同友しが]

発行所 ●一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会

発行責任者／代表理事 水野 透 永井茂一

編集責任者／広報委員長 川邊和明

2024. November VOL.485 2024年11月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階

TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334

E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp

2024年度スローガン

人を生かす経営の実践で 持続可能な地域社会の創造を!!

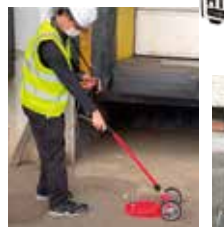
**注目の新サービス
「漏水見つけ隊」**
今、特に力を入れておられる
事業とは。

山田 二戸建て住宅の水道管の



漏水調査イメージ

トレーサーガスを生成
トレーサーガスを
配管内に送り込む
HT-55
HUNTER H2
配管内をトレーサーガスで充滿させ



「漏水見つけ隊」が活躍中! 素早く見つけ、漏れている箇所だけを修理できます。

このほど、トレーサーガス発生装置と専用の検知器を新しく導入しました。これらの専用機器を使えば、素早く漏水のある箇所を見つけ、漏水している部分だけを修繕できるので、費用負担も工事期間も最小限に抑えることができます。

経営指針を創る過程では、視野を広げることができ、いかなる状況になっても会社を存続させる努力をしたいと考えるようになりまし。同友会の経営者同士のつながりには、本当に助けられ、社長としての覚悟を再確認できたと感じています。

委員のLINEグループで気軽に経営の悩みを聞いてもらえたり、例会に参加するだけでは気づかないことに気づかせてもらえたりしました。

会社の加賀山さんのご紹介で、同友会に入会しました。入会後、社長としての覚悟を問われ、ドキッとしたことを覚えています。その後、活気にあふれる青年部にも参加するようになりまし。続けていくうちに、青年部や同友会で運営委員に抜擢され、それからは活動が楽しくなりました。

水漏れを見つけ、修繕する「漏水見つけ隊」というサービスです。古い在所や築年数の経過した住宅街では、水道管の老朽化が心配されています。水道メーターの検針や水道代の増加で漏水を疑ったとしても、これまでは配管を区画ごとに切断して漏水している部分を探す方法しかありませんでした。1日では発見できないこともあり、費用もかさんでいました。

創業時の原点回帰
地域に愛される企業に
今後のビジョンとは。

山田 経営理念は「お客様に向き合い 誠実に仕事に取組み 豊かな暮らしづくりに貢献し 安心を提供します」。過去に工事を頼んでいたいただいたお客さまが何年かたつてまたご連絡をくださることが多いです。今後もお困りごとの際には、先代たちが積み上げてきた誠実で信頼されるサービスを提供していきたいと思

います。また、補助金を使ったお得な工事、顧客管理情報をもとに機器の取り換えや老朽化への備えについても提案し、皆さまの暮らしの安心を支えられたらと思います。そのた

滋賀容器工業有限会社(シガヨーキ)

水道、ガス、電気など住環境のリフォーム業を展開する滋賀容器工業有限会社。4代目代表取締役の山田智奈美さん(滋賀県中小企業家同友会大津支部)を訪ねました。

〔取材／有限会社ウエスト 2024年9月18日〕



びわ湖かがやき
★カンパニー vol.160

施工事例



「工事では、お宅に入らせていただくことになります。お話を丁寧に聞き取り、お客さまの立場に立ったベストな施工で、信頼される地域密着企業を目指したいです」と山田社長

父の代で下請けから元請けへの転換を目指してリフォーム分

た。高度成長期を経て、一時は親族の系列店と合わせ、大津市内に5店舗ありました。

山田 祖父が工事業者としてスタートし、設立当初は木製浴槽の工事が多かったと聞いています。1946年に法人化、今年で78年目を迎えました。戦後復興の建設ラッシュで工事業が増加し、当社でも工務店の下請け業が右肩上がりに伸びまし

た。高度成長期を経て、一時は親族の系列店と合わせ、大津市内に5店舗ありました。

山田 祖父が工事業者としてスタートし、設立当初は木製浴槽の工事が多かったと聞いています。1946年に法人化、今年で78年目を迎えました。戦後復興の建設ラッシュで工事業が増加し、当社でも工務店の下請け業が右肩上がりに伸びまし

た。高度成長期を経て、一時は親族の系列店と合わせ、大津市内に5店舗ありました。

山田 祖父が工事業者としてスタートし、設立当初は木製浴槽の工事が多かったと聞いています。1946年に法人化、今年で78年目を迎えました。戦後復興の建設ラッシュで工事業が増加し、当社でも工務店の下請け業が右肩上がりに伸びまし

た。高度成長期を経て、一時は親族の系列店と合わせ、大津市内に5店舗ありました。

山田 祖父が工事業者としてスタートし、設立当初は木製浴槽の工事が多かったと聞いています。1946年に法人化、今年で78年目を迎えました。戦後復興の建設ラッシュで工事業が増加し、当社でも工務店の下請け業が右肩上がりに伸びまし

た。高度成長期を経て、一時は親族の系列店と合わせ、大津市内に5店舗ありました。

山田 祖父が工事業者としてスタートし、設立当初は木製浴槽の工事が多かったと聞いています。1946年に法人化、今年で78年目を迎えました。戦後復興の建設ラッシュで工事業が増加し、当社でも工務店の下請け業が右肩上がりに伸びまし



大津市際川2丁目19-13
TEL:077-522-1212



同友会について

■同友会に入会したきっかけ
安心アシスト株式会社の加賀山 望さんのご紹介です。

■同友会に期待したいこと
もっと自由な例会づくり。経営の悩みや人材育成に関して、相談や勉強がしやすくなればと思います。

めには、ライセンスを持った人材や熟練者、また今後を担う若い力も必要です。社員の働きやすさも追求し、時代が求める新しい事業にも積極的にチャレンジしていけたらと思います。

将来的には、お客さまのお声に素早く対応できる拠点を増やし、地域に愛される企業として成長していきたいと考えています。

そんな中、安心アシスト株式

野に参入し、事業を拡大しまし

た。現在は、水回りを中心とし

た住宅リフォームの専門会社と

して、堅田、大津、石山エリアを

中心に地域密着のサービスを展

開しています。

混乱の中、受け取ったバトン

同友会の仲間を支えられ

会社を引き継がれた経緯、

その後の歩みとは。

山田 私は幼いころから両親や

祖父母の仕事を見て育ちまし

た。家業が地域の方々に役立っ

ていることは知っていましたが、

家業にはまったく関心がありま

せんでした。しかし、父の病気を

きっかけに仕事を手伝い、父が

他界すると父の思いを引き継

ぐことになりました。無我夢中

で会社の舵をとったものの、その

場しのぎの経営しかできずにい

ました。2018年に正式に代

表取締役就任してから、社員

のことも、お客さまのこと、地

域のことを良くしたいという思

いはあっても、方向性が定まら

ず、迷いがありました。

LIXIL不動産ショップ

ピアライフ

売買

賃貸

建築

開発

リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル **0120-73-6490**

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時～18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

不動産のことなら何でもご相談ください

機械に息(いのち)を吹き込む

【事業内容】
SIEMENS ソリューションパートナー
・システム設計・電気設計
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

一回ロボット・プログラミングを学ぶ

無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター 検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

経営へのブレない想いの 成文化を!! 人を生かす経営への登竜門 第47期経営指針を創る会へのお誘い

「うちの会社には経営課題なんて無いよ」と、自信を持つて言える経営者はまずおられないと思います。今後のビジョンが描けない、社員教育がうまくいかない、計画通りに売上が上がらない…経営課題は数え上げればきりがありません。

これらの経営課題の解決の糸口は、すべて「経営理念」にあります。「経営理念」が嘘偽りなく経営者自身が社業を通じて真に実現したいものであるか、分かりやすく成文化されているか、社内で発信・共有されているか、それらをもとに全社で行動できているかは非常に重要です。

まずは、ひとりの人間として自身が大切にする価値観や人生観を再考する。そして経営者として経営にかけるぶれない思

いに気づき、成文化し、同友会らしい経営者としての姿勢を確立させる。「経営指針を創る会」の修了を通じて、魂のこもった経営理念がひととおり出来上があれば、指針経営の第一歩を踏み出せます。同友会が掲げる労使

見解の精神に基づく経営が、人を生かす経営であるならば、同友会運動の根幹となる「経営指針を創る会」は、経営者を生かす場、蘇らせる場であると考えられます。

創る会を通じて、自分自身と向き合う時間を創りましょう。大きな悩みや迷いと対峙し、先に創る会を修了したOB・OGの胸を借りるつもりで思い切り意見をぶつけ合うことで、経営者としての新しい自分にきつと気づくことができます。

経営労働委員長 加賀山望

第47期経営指針を創る会スケジュール

講座名	日程(2025年)	会場(予定)	内 容
オリエンテーション	1月9日(木)	トラットリア デラ・メーラ 18:30～20:30	同友会らしい経営指針書づくり、労使見解の精神について
第1講	2月14日(金)～15日(土)	可以登楼別館(今津) 10:00～翌12:00	経営理念の検討(合宿)
第2講	3月15日(土)	琵琶湖マリオットホテル 10:00～18:00	経営理念の再検討
第3講	4月19日(土)	琵琶湖マリオットホテル 10:00～18:00	10年ビジョン
第4講	5月17日(土)	地域分科会 10:00～18:00	自社事業分析・事業ドメイン策定・中期(3か年)経営方針
第5講	6月14日(土)	琵琶湖マリオットホテル 10:00～18:00	財務分析、中期(3か年)経営計画
第6講	7月19日(土)	地域分科会 10:00～18:00	経営理念・経営方針の再検討と単年度事業計画
第7講	8月23日(土)	カサツエストピアホテル 10:00～19:00	経営指針書の模擬発表/懇親会

会費:150,000円(予定) ※全7講の研修(合宿含む)費用一式
定員:12名 詳細は事務局までお問合せください。

創る会OB・OGへの参加をお待ちしています

経営指針を創る会の真の学びは、OB・OG参加にあると言っても過言ではありません。OB・OG参加は「教える側」と誤解されている方もおられるかもしれませんが、同じ中小企業家で、会社の規模や社歴や、経営者の年齢や経験も違いますが「教える」「教わる」「関係

経営者と社員さんが向き合うコミュニケーションでもあります。経営の知識の有無よりも、さまざまな経営者の生き様と受講中の変化に出会うことは、めったにない経験ではないでしょうか。前期受講された方が翌期OB・OGで参加されて「様におつしやることは」「OB・OG参加の方が勉強になる」ということです。受講時とは違う学びに出会えます。



(株)Yasunart
代表取締役
やすな みずほ
(第46期修了)

経営力と経営者の 素地を磨く絶好の場

経験豊富な経営者が4～5人も、OB・OG団として自分の会社のために本気で関わってくれる。「なんて贅沢な環境なんだろう!」と、感動。1講～3講までは創る会の日待ち遠しかったです。しかし、4講から急に苦しくなってきました。ロジック思考と数字が苦手な私は、これまでずっと避けていた分析や財務に正面から向き合わないといけなくなります。劇団四季とかバレエの実績があつても、一般企業では当たり前のことがわからない&出来ない自分。そんな自分に悔しさを情けない気持ちの繰り返しでした。ですが、指針書の作成によって一度諦めた事業に再挑戦する覚悟が決まり、修了直後から周囲の環境が好転中。これまで避けていた数字と向き合うこと、ひとつずつの言葉の意味を深く考えることにより、経営力だけでなく経営者としての素地も築く期間となり、人生において大きな財産が出来ました。



(有)野田新聞舗
代表取締役社長
野田 智彦
(第46期修了)

経営の軸が定まる 学び合いの場

新聞販売業の衰退に伴い新たなビジネスモデルを構築しなければと焦り、思いつくまにいろいろなビジネスに挑戦しては、やめるを繰り返していました。「何のためにその仕事をするのか」という軸がなく、自分のやる気も社員のモチベーションもあがらぬまま、ただ仕事量だけが增える悪循環から抜け出せずにいました。「創る会」で、本当に自分がしたいこと、やるべきことを明確にし、頭の中を整理したいという思いから受講を決めました。OB・OG団の皆さんの愛に溢れた厳しい質問のおかげで、迷いながら、戸惑いながら、苦しみながらも少しずつ思考を進めていくことができました。また、いろんな研修からのたくさんの学びを得ることができました。当社の新しい経営理念・ニュースの力で社



(有)滋賀エンジニアリング
代表取締役
野洲 浩之
(第46期修了)

創る会で 学べた三つのこと

第46期創る会を受講して3つの事を学ぶことが出来ました。一つは成文化です。経営者が自分の考えや方針を伝える時に、誰が見ても、誰が読んでも正確に伝わらなくてはなりません。創る会の初期ではOB・OG団の質問により、より深く自分で胸の内を掘り下げる事によって、成文化を徹底的に学ぶことが出来ました。二つ目は、ロマンとそろばんです。経営者にとって自分の夢を実現するのは大切な事です。同時に中長期的な資金計画が必要ですが、思い付きの暗算では資金繰りも悪化してしまいます。46期では中盤から後半にかけてこの事を学ぶことが出来ました。三つめは、素晴らしい46期同期の皆さんとOB・OGの皆さんと出会えたことです。創る会に参加される受講生、OB・OGの皆さんは志が高く、とても良い刺激になりました。次回はOBとして参加し、受講生の皆さんと一緒に学びを深めたいと思います。



**滋賀建機グループ**

滋賀建機株式会社
529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1
TEL: 0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL: 0749-37-3282

エスケイビルド株式会社
529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925
TEL: 0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL: 0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社
389-2411 長野県飯山市豊田 6356- 二
TEL: 0269-65-2359

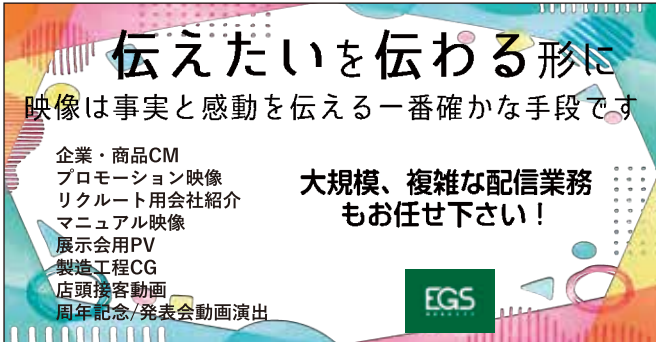
～大型マシンから電動工具までレンタルサービス～
TEL: 0749-42-8668

～徹底した安全性と技術力による基礎工事～
TEL: 0749-37-3282

～ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン～
TEL: 0749-37-3949

～建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送～
TEL: 0749-37-8522

～スキーで遊んで、温泉でゆったり～
TEL: 0269-65-2359



伝えたいを伝える形に

映像は事実と感動を伝える一番確かな手段です

企業・商品CM
プロモーション映像
リクルート用会社紹介
マニュアル映像
展示会用PV
製造工程CG
店頭接客動画
周年記念/発表会動画演出

**大規模、複雑な配信業務
もお任せ下さい!**

EGS

映像にもイロイロあります

記録のため/解りやすくするため/認知度UPのため/演出のため等
制作目的もイロイロ 一番効果的なコンテンツをご提案します
EGSはエンターテインメントからスタートした会社です
映像の力で如何に感動を与える事が出来るかを追求してきました
そのため特に3DCG・アニメーション・MGが得意です
お客さまの「伝えたい」を必ず「伝える」形に創造します

お気軽にご相談下さい



ループ討論
では経営者
としての悩
みや葛藤事
業や社員へ
の思いを語
り合い、自社
に引き合う
時間になり
ました。



最も合理的な手法であり、これからもチャレンジしていききたいと熱く報告しました。



「在るのか？」という問いかけが、私たちに必要な×創造力×大量行動×であると感じてきました。



との出逢いもあり、感謝の大切さを学びました。最後に「生きている限りは勉強」と語られました。

9月18日(水)18時～20時45分まで、キラリエ草津にて研修例会を開催し34名が参加しました。経営指針を創る会でお世話になっている三重大学リカレント教育センター副センター長 青木雅生教授をお迎えし、「青木ゼミ」稼ぐ力」は社会になくてはならない企業の証」と題し、ご講演いただきました。なぜ自社は社会に必要とされているのかを言葉にして表現し、社員に伝えることが、誇りを持って働く大人を社会に増やし、よりよい地域社会づくりにつながる。そして中小企業はその最前線にいることを、様々な企業の事例も交えてお話し頂きました。グループ討論

高島支部例会では今を時めく「鰻の成瀬」を展開する山本昌弘さん(フランチアイズビジネスインキュベーション)代表取締役・同友会高島支部副支部長)を報告者に、9月18日(水)18時～20時30分まで可以登楼別館で開催し33名が参加。山本さんは新旭町出身。大手FCビジネス本部での経験から、成瀬では加盟店が利益を出せる仕組と飲食店のブラックな体質を脱皮し、急展開させて圧倒的トップの座を実現。「お金儲けを先におくと、経営はうまくゆかない。何を成し遂げたいのかという想いを前にして取り組むことが大切」だと強調。地域を元気にするには教育と産業が必要。FCビジネスは地域に仕事を創る

鰻の成瀬急成長のわけ

高島支部例会

変化するから生き残る

環境経営委員会例会

経営には感謝の心が必要

甲賀支部例会

9月27日(水)18時30分から20時50分までキラリエ草津にて、甲賀支部9月例会が開催され20名が参加しました。報告者は川崎博治さん(南ワーカーロード顧問)「新解釈で経営は変わる」をテーマにご報告いただきました。川崎さんは包装資材会社で営業マンとしての経験を積み、34歳で南ワーカーロードを設立。2000年に同友会へ入会。若いころは稼ぐことに夢中でしたが、同友会の学びを通じて利(り)の追求も大事だが自分を律(り)することも必要だと気づきます。社員の育成に努めたものの、全員退職されシロクを。このとき自分には感謝の心が足りないとし新解釈し、こんな私の下でも勤勉に働いてくれる社員



9月26日(木)18時から20時30分まで、旧大津公会堂3Fホールにて、大津支部9月BIG例会が開催され63名が参加しました。昨年度9月のBIG例会に続き報告者が女性であるという点では、嬉しい記録更新をしました。報告者は、宮川



報告者
宮川パネ工業(株)
専務取締役
宮川 絵理子 氏

大津支部 BIG例会 報告要旨

同友会の学びと実践を真直に 続ければ必ず会社は良くなる！

パネ工業(株)専務取締役、宮川絵理子さんです。絵理子さんは東近江支部で支部運営に尽力されつつ、公私とも福祉関連の業界では幅広い団体や施設から提言やアドバイスを求められるなど精力的に活動をされています。また、今期より滋賀同友会女性部長として理事にも就任され多方面に渡って活躍して下さいます。

絵理子さんは嫁いだ人がたまたま会社経営者の子息であったのですが、当人には経営者になる意思はなく、絵理子さんも私たち夫婦にはどちらも経営者の才覚など全く無かったと振り返られました。しかしそこから急転直下、M&Aの話が持ち上がる中、働きたくないと言言していた現社長が「大好きな祖父が創業したこの会社をこのまま手放していいのか」という想いから承継を決意され、二人で二人前の覚悟で準備期間もないまま新社長と専務に就任されました。

ため一番大事と位置づけた社員との良好な関係構築のため、まずは理解を深め合う為にありとあらゆる手を尽くしていけます。しかし、社員からなかなか信頼を得る事が出来ず険悪ムードの状態が暫く続く事になります。ここで「頼るものは同友会しかなかった」と。同友会の学びは諸先輩方の自らの経験に起因するもので、理屈や綺麗ごとではない生きた教えであるという点で、お二人は疑う事無く文字通り「実直」に学びを実践して来られました。



10年間継続して来られた経営者の覚悟、その学びと実践の力を実感するご報告でした。
経営者の生き方、社員との関係性に対する考え方、同友会の学びの本質とその学び方を改めて気づかせて頂いた内容でもありました。「同友会の学びと実践を真直に続ければ必ず会社は良くなる！」同友会の学びが何なのかにまつすぐに答えて下さったご報告でした。
(記 松崎悦子)

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。

工業塗装

- 工業塗装
- カチオン電着塗装
- 粉体塗装

金属加工

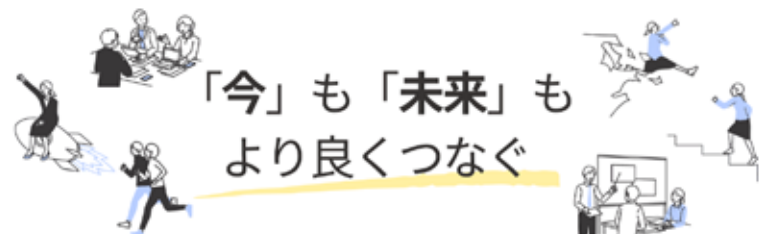
- パイプ加工技術
- 板金加工
- 溶接加工

アッセン工程

- 一貫生産で短納期
- 多品種少ロットに対応
- 複雑な注文でも注文書1枚でOK

株式会社 渡辺工業
Watanabe Kogyo Co. Ltd.

本社・本社工場(新栄工場・加納工場) TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557
〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地 <https://watanabe-kogyo.co.jp>



「今」も「未来」も
より良くつなぐ

指針経営コンサルティング

経営幹部・リーダー育成

事業承継コンサルティング

株式会社 シオンズ

〒520-0832
滋賀県大津市栗津町4-7 石山駅前 近江鉄道ビル5階 billage OTSU 109号室
e-mail: contact@shions.co.jp

