

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす



一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会 会報誌 [同友しが]
VOL.486 2024年12月発行

グループ討論って楽しい!

12

2024 December



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 有限会社 野田新聞舗 …… 2
- 大津・高島支部合同例会報告 …… 4
- 例会・委員会報告 …… 5

- 理事会だより・お知らせ …… 8
- 2025年 新春例会のご案内 …… 8
- 第16回 近畿圏女性部会合同例会in滋賀のご案内 …… 8

同友遠近

旧暦では小雪(11月21日)の時期に当たる10月を「小春」と呼び、ふと訪れる春のように温かい日を「小春日和」といいます。11月になっても最高気温が24度・25度の日がある、異常な年ですが、急に冷え込んだりして、体調管理も大変な季節です。マイコプラズマ肺炎やインフルエンザの感染報告が増えています。マスク着用うがい・手消毒も怠りないように。

▼お祭り騒ぎの衆院選とアメリカ大統領選が終わりました。前途多難な日米の新トップがこれからどう切り回していくのか、お手並み拝見です。衆院選で話題になった「時給1,500円」は、実は数年前から中同協の経営労働委員会でも掲げられていました。当時その委員会に参加していた小職は、はなはだ違和感を禁じ得ませんでした。▼我が国は、当時から昇給率の低さが問題視され「人間尊重経営を掲げる中小企業家同友会」は『時給1,500円』を目指そう」とぶち上げました。海外に販路を持つ製造業なら、円安の影響でなんとかなるかもしれませんが、飲食店をはじめとするサービス業は、とてつもない状況です。▼その時小職は恐れながら、時の経労委員長に「1杯800円のラーメン屋さんが、時給1,500円を出すことって現実的ですか?」と詰め寄ったものです。その時委員長は、苦笑いを浮かべ「徐々に、段階を経て」とおっしゃいました。人を生かす経営は給与(時給)だけではないのではありません。目には見えない所得アップを工夫することも、中小企業の経営者には求められています。(乃木口)

理事会だより <第8回理事会報告>

と き 2024年11月6日(水) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津

出席者 水野・永井・青柳・蔭山・石川・七黒・太田・加賀山・笠井・川邊・田中・寺田・中川・中野・宮川(絵)・宮川(草)・山本・安井・奥村 オブ 藤田・廣瀬・岩下・横江 計23人

1. 水野代表理事より開会挨拶の後、青柳副代表理事を議長に議事を進行。以下()内は担当者名
2. 報告事項:①10月度活動指標の報告(奥村)②次年度役員研修会開催・1月24日(金)、2月25日(火)共に午後開催(奥村)③新春例会の参加目標報告。高島10名、大津30名、湖南30名、甲賀13名、東近江25名、北近江20名計128名(各支部長他)④第34回県経営研究会実行委員会メンバーの報告(藤田)
3. 承認事項:
 - 1)入会2名、退会7名の提案を承認(奥村)。現在会員数566名。
 - 2)龍谷大学新春技術講演会への後援名義使用を承認(奥村)
 4. 協議・審議事項:
 - 1)採用内定状況調査実施の件、審議承認(中野)
 - 2)京都同友会ソーシャルインクルージョン委員会との合同例会開催の件、審議承認(宮川)
 - 3)第47回定時総会を討議し、日時と会場、講師を確認(奥村)。
 - 4)会員増強緊急事態宣言の問題提起とグループ討論(永井)
 - 5)第9回理事会&忘年会
とき:12月6日(金)15:00~19:30
会場:クサツエストピアホテル
 5. 永井代表理事より閉会挨拶。 以上

新会員ご紹介

第8回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



久保 誉生子

サスティナビリヴ(株)
〒525-0027 滋賀県草津市野村5-4-9 ITOビル2F
TEL 077-599-1153
事業内容:教育事業・リユース事業
紹介者:石野 真由 所属:大津支部

幼児教育と、海外向けのリユース事業を主にしています。私は一社員の立場ですが、個人としても経営者の妻としてもより視野を広げ、新しい視点を増やしていく為に学ばせて頂きたいと思っています。



澤 吉隆

(株)澤農園 代表取締役
〒522-0242 滋賀県犬上郡甲良町尼子1490番地
TEL 0749-38-4348
事業内容:農業(米・小麦・大豆)
紹介者:家倉 敬和 所属:北近江支部(彦根BL)

犬上郡甲良町を中心に米、麦、大豆の生産、販売をしています。地域のニーズに応えられる、永続できる組織づくりを学んでいきたいと思っています。よろしくお願いします。

2025年 新春例会のご案内

【テーマ】地域の産業・経済は
大産業転換をどう乗り切ったか?
～フィンランド・オウルの経験から学べるもの～

【日時】2025年1月30日(木)
16:00~ 第1部講演会
18:15~ 賀詞交歓会
19:30 閉会

【会場】クサツエストピアホテル

【講師】徳丸 宜穂 氏
関西大学政策創造学部教授



徳丸 宜穂 氏

【会費】講演会は無料 賀詞交歓会は10,000円

※2025年を、われら中小企業が活力を発揮し、地域経済の逞しい発展を担うため、新春例会を行います。皆さまご参加を、宜しくお願いいたします。

会員動向

- 田中和樹さん((株)プレイ比良 常務取締役 大津支部所属)が、代表取締役に就任されました。
- 蔭山大輔さん(滋賀建機(株) 専務取締役 東近江支部所属)が、代表取締役社長に就任されました。
- 蔭山啓介さん(滋賀建機(株) 取締役本部長 湖南支部所属)が、常務取締役に就任されました。
- K's-tec(会員 小杉裕紀さん 東近江支部所属)が法人化。
社名:(株)ケイズテック 小杉さんは代表取締役に就任されました。

第16回 近畿圏女性部会合同例会in滋賀のご案内

【テーマ】覚悟を決めよう～誰もが意識の変革・変容の時～

【日時】2025年2月17日(月)
13:30~17:00 合同例会(講演とグループ討論)
17:30~19:30 懇親会

【会場】クサツエストピアホテル、及びZOOM

【講師】坂東 真理子 氏
昭和女子大学 総長

【会費】合同例会は3,000円(会場・ZOOM参加共に)
懇親会は7,500円

【開催方法】会場およびZOOMでのハイブリッドです。
参加申込の際にお知らせください。

【主催】第16回近畿圏女性部会合同例会実行委員会
(関西2府4県同友会女性組織)

【後援】滋賀県



坂東 真理子 氏



DOYUshiga [同友しが]

発行所●一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会

発行責任者/代表理事 水野 透 永井茂一

編集責任者/広報委員長 川邊和明

2024. December VOL.486 2024年12月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階

TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334

E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp

2024年度スローガン

人を生かす経営の実践で 持続可能な地域社会の創造を!!

個の時代に「情報」「便利」を届ける
変化の著しい時代、事業の方向性とは。

野田 新聞は幅広い情報を掲載していますが、スマートフォンやパソコンは情報をカスタマイズしてしまえます。その人が興味のある特定の情報を表示することで効率化を追求していますが、それがあらゆる可能性を狭め

新聞配達や集金で配達員と会うことを心待ちにされているお客さまがいっぱいいます。また、高齢者宅や体の不自由な方、乳幼児のおられる世帯に向け、「ちょっとと助かる」「ちょっとうれしい」を形にしたお困り事解決サービスは、従来の新聞販

で、店舗は八日市店、山上店、蒲生郡(日野ニューセンター)、長浜の4拠点です。新聞離れは若い世帯に顕著で、当社の配達エリアは新聞購読率の高い高齢世帯が多く、まだまだ必要とされています。一方で、コロナを機に収益の柱の一つだった折り込みチラシが減少しています。業界全体として新たな試練となつていますが、当社は小規模の新聞店を事業統合し、県内でも大きな規模を維持することで売上を伸ばし、現在では当初に比べ1.6倍の売上となっています。



野田社長による身近な話題や興味を引く内容のコラムが好評の社内報



大雪や台風などの際は、新聞の配達を休止。法令に基づいた休暇の取得など、配達員の働きやすさも追求します。



東近江市八日市
 東浜町5-4
 TEL:0748-22-0172



同友会について

■同友会に入会したきっかけ
 株式会社三省堂の大橋慶之さんからの紹介です。

■入会してよかったこと
 「経営指針を創る会」に参加したことは、とてもいい経験になりました。

■同友会に期待したいこと
 高いモチベーションが保てるような仕組みづくりを希望します。

さらなる地域貢献目指し効率化・働く環境の改善課題、今後のビジョンとは。

野田 〆働き方が転換期を迎えており、この業界も時代に即したものに統一する必要があります。130人以上の配達員の安全確保を第一に、長く働いて

もらえる職場づくりを目指していきたいと思っています。また、情報やサービスを地域にお届けする責務を果たすため、今後も経営の効率化を推進し、進め、地元の企業とも提携し、地域の皆さまの暮らしを支えるサービスをより一層充実させてまいります。

びわ湖かがやき
★カンパニー vol.161

有限会社 野田新聞舗

朝日新聞をはじめ、毎日新聞、京都新聞、日経新聞、その他スポーツ紙など幅広く取り扱う新聞販売店「野田新聞舗」。代表取締役の野田智彦さん(滋賀県中小企業家同友会東近江支部)取材しました。
 〔取材／有限会社ウエスト 2024年10月8日〕



特産物の販売、エアコンクリーニングのほか、電球の交換や重いものの移動など、新聞販売店の枠にはとられない、幅広いサービスを展開しています。

規模を拡大し、売上増
 現在の配布エリア、新聞購読状況とは。

野田 新聞配達エリアは、旧八日市市、旧永源寺、日野町、一部の蒲生町地域、長浜市街

朝日新聞の専売店から他紙も扱う複合店へ
 これまでの歩みとは。

野田 もともとは神戸市灘区で父が新聞販売店を営んでいましたが、阪神・淡路大震災(1995年)で営業ができな

じみがあったことから、八日市の店舗を譲り受け、朝日新聞をメインとした新聞販売店としてリスタートしました。

私が父から事業を引き継いだのは28歳の頃、今から17年前です。インターネットの急速な普及に伴い、新聞の購読者数は減少の一途をたっています。大手新聞社の専売制でライバルの販売店とシェア獲得競争を繰り広げていた時代は過去のものとなりました。

機械に息(いのち)を吹き込む

【事業内容】
 SIEMENS ソリューションパートナー
 ・システム設計・電気設計
 ・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

一回ロボット・プログラミングを学ぶ

無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター 検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

ERA REAL ESTATE JAPAN

LIXIL不動産ショップ

ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
 電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

不動産のことなら何でもご相談ください

大津・高島支部合同例会



共育ちが主体者を育む

10月30日(水)18時30分～21時10分までLaCOSO(ラコソ)にて合同例会が開催され、55名が参加しました。報告者はNPO法人TSC理事・高島支部長(報告時点)でもある北川涉さん。テーマは「教育」or「共育」!?サブテーマは「これからの時代に求められるキョウイクとは?」。

冒頭、石川朋之大津支部長より挨拶があり、通常の報告とは大きく異なることを強調されワクワク・ドキドキ感で北川さんの報告を聞くこととなりました。

北川さんはスポーツマネージメントを学び、スポーツクラブのロールモデルをつくろうと決意し、大学2回

生のときに起業しました。スポーツで飯が食えるのか?!に挑戦し、高島市で400名を超える民間スクールへと成長させました。

教育について、前提条件(出发点)として、人が人を教育することに限界があること。ゴールはめちゃめちゃ当たり前のことの大切さに改めて気づくという本質のこと。これから参加者は北川さんの視座の高さを知ることとなり、徐々にその魅力に引き込まれていきました。

学校教育についての目的は2つ、主体性と当事者意識を育むこと。そして足りないものが哲学的思考とリベラルアーツ。分かりやすく説明すれば、答えのないものを自由に表現できる教養で、自分で深めてアウトプットすること。これこそが社員教育に欠かせないもの。教育とは世界を変えるために使うことができる最強の武器である。(ネルソン・メンデラ名言)と強調。そして初めての試みであるアクティブラーニング形式の2時間を北川さんに一

任しました。

思考と対話によって深めてみる最初のお題は①成長するには?子供が成長する理由?大人が成長しない理由?内観1分、アウトプット15分。各グループの長がファシリテーターの役割となりつつアウトプットは大丈夫かなと心配していました。が、同友会の方たちはアウトプット慣れされているのか自由な意見がいっぱい出ていました。

また各テーブル発表も主体的に手が上がり時間の経過とともに参加者が積極的になっていと感じられました。

前半の問いは②自社に遊びを取り入れるには?仕事で遊ぶには?遊んでいるように働くとは?③遊ぶ心を持った具体的な経営判断とは?方針・人事・予算・具体的な施策をディスカッションしました。

後半は八識の学びがあり、問いは④そもそも自分だとうだろうか?どんな組織、チームだと帰属意識(当事者意識)が高まるのか?⑤帰属意識(当事者意識)が高まるには?家族の絆が強い理由?部活で涙が出



る理由?⑥特に目的無しに、やってみたいことでした。時間が足りないと感じられる熱気あふれる例会となり、まさにリバラルアーツ!。参加者一人ひとりが経営に役立つヒントを学んでほしいでしょうか。

アクティブラーニングを通して同友会の共育を体験しました。

明日死ぬかのように生きなさい。永遠に生きるかのように学びなさい(ガンジー名言)。その後の懇親会では美味しいお料理をいただきながら、経営談義で盛り上がりました。

(記 川原林弘康)

甲賀支部例会

感動からCan Doへ

10月18日(金)18時30分～21時までキラリエ草津にて10月例会を開催し、他支部会員、ゲスト企業様、モリヤマシティバレエの生徒と保護者様あわせて51名が参加しました。報告者は8月に経営指針を創る会を卒業された(株)Yasunart代表取締役やすなみずほさん。

やすなさんのバレエ人生は、幼い頃母に連れられ見学に行ったバレエ教室からはじまります。やがてプロのダンサーを目指して海外留学。新聞で取り上げられる実力を身につけ帰国するも、日本ではその経験を活かせず挫折を経験。その後、劇団四季のオーディション合格という転機が訪れ、最高峰のステージでスポットライトを浴び、人を感動させる素晴らしさを知ったやすなさんは、滋賀に移住しバレエ教室を開講。日本でもバレエを職業として活躍できる環境を作りたい!そんな想いを胸に様々な取り組みを行いました。これからという時にコロナ過で再び挫折を経験するも、やすなさんに大きな気づきが訪れました。「感動は次のステップに進むため



(記 広瀬琢哉)

の通過点にすぎない!感動の経験を重ねることが目的地に進む力となり、やがて人生を支える力になる」。この気づきからやすなさんは真の経営者を目指して、経営指針を創る会を受講。苦手だったロジック思考とソロバンに向き合い、卒業時には業界ではまだ誰もやったことのないビジネスモデルを完成させました。『感動からCan Doへ』やるぞ!そう突き動かされた熱い想いは、何度も何度も感動の経験を積み重ねることで消えることなく、生き続けることを学びました。

湖南支部例会

魅力ある企業づくりと地域づくりの連続

9月18日(水)、10月15日(火)の2回に渡り、延べ56名の参加者と共に湖南支部研修例会「出張青木ゼミ 経営指針書でつくる魅力ある企業とは」を開催しました。(キラリエ草津にて)講師に経営指針を創る会にも参画されている、三重大学リカレント教育センター 副センター長 青木雅生教授をお招きし、指針経営の継続による人と企業の成長の連鎖について、理論と事例をもとにお話し頂きました。

第一回目は「稼ぐ力は社会になくてはならない企業の証」をテーマに、時代の変化が加速する中、価値あるものを価値どおり売るための根拠は持っているのか、自社の存在意義を問う内容でした。社会的存在意義とは、自社が担う社会的分業のことでもあります。従業員が社会のための仕事をしていることを経営指針書に表わし、日々の業務に落とし込むことが、個々人の働く誇りとなり、仕事の質や生産性の向上にも繋がります。

第二回目は「経営理念と人を育



(記 笠井智美)

てる力」をテーマに、昨今の働く人たちの意識の変化を踏まえ、従業員エンゲージメントを事業の成長、活力ある組織の実現に生かすための要諦についてお話し頂きました。地域がなければ存在できない中小企業にとつて「雇用・共有・地域が良くなることは地続き」という、青木教授の言葉が印象に残っています。社会にも従業員にも選ばれる魅力ある企業とは「稼ぐ力」と「人が育つ力」を併せ持つ企業であり、そこには共感される経営理念が不可欠と再確認しました。



滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社

529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1

TEL: 0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社

529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1

TEL: 0749-37-3282

エスケイビルド株式会社

529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925

TEL: 0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社

529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1

TEL: 0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社

389-2411 長野県飯山市豊田 6356-二

～大型マシンから電動工具までレンタルサービス～

TEL: 0749-42-8668

～徹底した安全性と技術力による基礎工事～

TEL: 0749-37-3282

～ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン～

TEL: 0749-37-3949

～建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送～

TEL: 0749-37-8522

～スキーで遊んで、温泉でゆったり～

TEL: 0269-65-2359

伝えたいを伝える形に

映像は事実と感動を伝える一番確かな手段です

企業・商品CM
プロモーション映像
リクルート用会社紹介
マニュアル映像
展示会用PV
製造工程CG
店頭接客動画
周年記念/発表会動画演出

大規模、複雑な配信業務 もお任せ下さい!

映像にもイロイロあります

記録のため/解りやすくするため/認知度UPのため/演出のため等制作目的もイロイロ 一番効果的なコンテンツをご提案します EGSはエンターテインメントからスタートした会社です 映像の力で如何に感動を与える事が出来るかを追求してきました そのため特に3DCG・アニメーション・MGが得意です お客さまの「伝えたい」を必ず「伝える」形に創造します

お気軽にご相談下さい

EGS 滋賀

検索

東近江支部例会

変化に適応するものが
生き残る

10月25日(金)18時30分から20時30分までホテルニューオウミで東近江支部10月例会が開催され、21名が参加しました。報告者は、甲賀市で食品スーパーの運営を行う(株)ツジヤの代表取締役社長、辻貴博氏です。「地元スーパー三代目の挑戦」に、コストコ再販で売上倍増」をテーマに、コストコ商品再販事業で急成長を遂げた秘訣を語っていただきました。

大学卒業後、化粧品販売の会社に入社し、その後三重県の中堅スーパーで経験を積まれ、鮮魚の捌き方や精肉のカット技術を磨かれまし

た。33歳で家業の(株)ツジヤに専務取締役として入社、自社の最終利益が赤字の決算書に落胆されました。しかし、「逆に今より悪くならないならチャレンジして行動しよう」と思い立たたれ、経営資源の効率化や仕入れ価格の見直しを実施。加えて注目していたコストコ商品の再販事業に取組み、開店5分で売り切れが続出という大変な人気を集めました。



37歳で代表取締役社長となり、売上は最盛期と同じ規模にV字回復し2年で黒字化を達成。辻氏の次の目標はコストコ再販事業のFC展開です。コストコ商品再販店舗は全国200か所に急増中ですが、一方で事業継続できる店は限定的。スーパーバイザーの経験を活かしたコンサルティングを通じて、再販店が地域により身近な店として浸透すれば、コンビニのような拡大も可能ではないかと考えられています。

辻氏は最後に環境変化に対応する経営を、ダーウィンの「変化に適応するものが生き残る」という言葉に重ねて締めくくられました。



100億、社員数3000人の中堅企業を目指して行くと決意を語られました。

長浜・米原ブロック例会

指針経営で
強靱な企業をめざす

10月23日(水)18時30分〜20時30分まで北ビワホテルグライエにてブロック例会を開催し、27名が参加しました。報告者は今年9月に代表取締役社長に就任された滋賀建機(株)代表取締役社長の蔭山大輔さん(滋賀同友会副代表理事)で、「指針経営が支えた事業承継」をテーマにご報告いただきました。蔭山さんは2008年に同友会へ入会。第20期経営指針を創る会を受講し、指針経営を通じて経営理念を社内浸透させ、強い組織力で業績を拡大してきました。野球部やレクリエーションを定期的に行い、健康

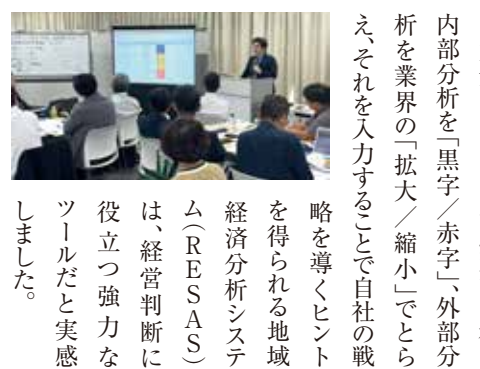


経営優良法人にも認定。事業承継では先代の思いを受け継ぎ、蔭山さんと同世代の4人の経営者が結束して、社員の自主性を尊重し、売上

政策委員会

経営判断に役立つ
強力なツール

10月15日(火)15時〜18時にキラリエ草津において参加者38名が参加し経済産業省の「経営環境分析実践講座」〜RESSAS活用例会〜を行いました。報告者には経済産業省中小企業庁事業環境部企画課調査室室長補佐の田中幸仁氏と、同RESSAS開発担当の白井孝佳氏をお迎えしRESSASを活用した戦略的経営と操作のご報告をいただきました。環境変化が激しい下で経営を持続発展させるには、経営者のK(勘)・K(経験)・K(コツ)・D(度胸)という暗黙知を補う定量的なデータが必要。自社の内部分析を「黒字/赤字」、外部分析を業界の「拡大/縮小」でとらえ、それを入力することで自社の戦略を導くヒントを得られる地域経済分析システム(RESSAS)は、経営判断に役立つ強力なツールだと実感しました。



略を導くヒントを得られる地域経済分析システム(RESSAS)は、経営判断に役立つ強力なツールだと実感しました。

共育・求人委員会

共同求人活動キックオフ！

10月21日(月)14時〜17時にキラリエ草津にて、2026卒共同求人活動キックオフミーティングを開催しました。共同求人参加企業21社より、会員社員事務局含め18名が参加しました。田井勝実さん(共育・求人副委員長より、「三位一体経営って何?」をテーマに経営指針・成文化・社員共育・共同求人活動での企業変革をご報告いただきました。



続いて中野裕介さん(共育・求人委員長)より滋賀単独インターンシップイベントの骨子案発表があり、参加者全員で開催に向けての意見交換を行いました。年間スケジュールや大学キャリアイベントの共有も行われ、参加企業で団結を深め、あうキックオフとなりました。

女性部交流会

新たな自分を発見する

10月4日(金)10時から14時まで交流会が津市比叡平の(株)行動科学研究所で開催され、10人が参加しました。岩田尚子さん(株)行動科学研究所副所長)の進行で、全員が自己紹介。続いて会員のやすみずほさん(株)Yasunart代表取締役)による「世界観発見ワーク」。自分の長所の書き出しから始まり、極めつけは一人ひとりを全員が1分間「褒め続ける」ワーク。初めて出会う人も1分間褒め続けるにはどれほどの観察力、表現力があるものか、とこの時ばかりは脳に汗をかいてのワークで、自分の新たな側面を知るとても良い機会となりました。



ランチタイムの後は創業者の岩田静治会長より珈琲豆の焙煎と抽出を例に、量的変化の質的变化、生命の変容を学んだ交流会でした。

彦根ブロック例会

「指針経営の実践8年の軌跡」
成果と課題そして未来へ

10月24日(木)彦根市芹川町の大洋産業株式会社モノづくりラボdewspotにて、彦根ブロック10月例会が開催されました。18時開会、総勢23名の参加。ゲストは2名の参加。討論テーマは「あなたは自社をどう変えたいですか。そのために何が必要ですか」。

報告者は、松尾バルブ工業(株)代表取締役社長の松尾直樹さん。「指針経営の実践8年の軌跡」〜組織改革と人間尊重経営〜というテーマで50分間のご報告をいただきました。

松尾バルブ工業(株)は、1950年創業(創業75周年)の彦根地場産業の老舗バルブ会社です。松尾さんが入社された頃、会社は15年連続の債務超過、4年連続の赤字垂れ流し会社でした。そんな中、専務取締役になられた松尾さんは、滋賀同友会に入会。同時に第38期経営指針を創る会を受講・修了されます。しかし、思い通りにいかない日々が続きます。また、クレームの隠蔽、検査不正も起こってきます。そして、松尾さんは



覚悟を持った改革に乗り出されます。まずは業績(利益)を上げるために、全売上の40%の不採算取引を見直し(削減)。さらに、社内改革に乗り出されます。不採算取引の是正により新規受注が拡大でき、また社内でも、若手社員の台頭が進みました。氏曰く「経営指針書の力は大きい。迷いがなくなる。後押ししてくれる。」前期の売上が過去最高を記録されたご報告でした。

(記 川邊和明)

指針経営コンサルティング

経営幹部・リーダー育成

事業承継コンサルティング

「今」も「未来」も
より良くつなぐ

株式会社シオンズ

〒520-0832

滋賀県大津市栗津町4-7 石山駅前 近江鉄道ビル5階 billage OTSU 109号室

e-mail: contact@shions.co.jp



渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。

工業塗装

- 工業塗装
- カチオン電着塗装
- 粉体塗装

金属加工

- パイプ加工技術
- 板金加工
- 溶接加工

アッセン工程

- 一貫生産で短納期
- 多品種少ロットに対応
- 複雑な注文でも注文書1枚でOK

株式会社 渡辺工業
Watanabe Kogyo Co. Ltd.

本社・本社工場(新栄工場・加納工場)

〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地

TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557

https://watanabe-kogyo.co.jp