同友会の三つの目的

- 1. よい会社をめざす
- 2. よい経営者になろう
- 3. よい経営環境をめざす

滋賀県中小企業家同友会会報誌[同友しが] VOL.487 2025年1月発行

今年も同友会と共に!

2025 January



意味しています。 経営を維持発展させる責任 労働者にしわ寄せが とは、毎年 選挙前の話なので今後どう 金千五百円を目指す 内閣の方針では「2029年までに最低賃 合わせた気候が、諸々望ましいところなの か降らないとか・・・。ビジネス的には四季に 長期予報では、一月はそこそこ雪が降ると た。さらにこの冬は一気に冷え込むとか・・・ が下がらず、なんとも「秋」の来ない年でし 冬でした。またこの夏から秋にかけて気温 ら「巳年」は ち 「蛇」です ん。エビデンスのない賃上 あと5年で五百円 結果的に の雇用が維持できない事業者 ▶昨年はエルニーニョ現象で、 蛇は脱皮をす 時点(総選挙前)での石破 とても現実的とは思えま 円づつ値上 かに環境が厳しくと 」と言うことでした 巳年の「巳」はすなわ 業存続できなかつ 零 一げをや 細の事業者 なるかは不 げすることを 一げると言うこ る とは の意味があ れる企 いえ、

DOYU SHIGA 2025年1月 Vol.487 (8)

理事会だより 〈第9回理事会報告〉

と き 2024年12月6日(金) 15:00~17:30 ところ クサツエストピアホテル

出席者 水野・永井・青栁・石川・上田・大日・太田・小田柿・笠井・川崎(鵜飼代)・川邉・田中・寺田・中野・濵本・宮川(草)・ 安井・八谷(宮川絵代)・奥村 オブ)廣瀬・岩下・横江 計22人

- 1. 水野代表理事より開会挨拶の後、石川副代表理事を議長に 議事を進行。以下()内は担当者名
- 2. 報告事項:①11月度活動指標、1位大津支部、北近江支部、 3位高島支部の報告(濱本) ②新春例会の役割および動員 の進捗(田中) ③月次支部活動報告書および委員会半期振 り返りシート作成の依頼(奥村)
- 3. 承認事項:1)入会5名、退会4名、新聞読者会員への移行1 名の提案を承認(奥村)。現在会員数566名。2)淡海フィラ ンソロフィー協会、滋賀大学主催「共創ゼミナール」への後 援名義使用を承認(奥村)
- 4. 協議・審議事項:1)第47期経営指針を創る会受講者の募 集ならびにOBOG参加のお願い(川邉) 2)京都同友会ソー シャルインクルージョン委員会との合同例会日程(3/28)を 決定(宮川) 3)次年度以降の滋賀県立大学とのリカレント 教育開催を確認(中野) 4)2025年度役員選考基準ならび に立候補期間(2025年3月3日9:00~同月10日17:00)を 決定(青栁) 5)各支部・各委員会・部の次年度役員選考日 程(12月中)を確認 6)会員増強論議 7)第10回理事会開催
- 5.永井代表理事より閉会挨拶。

確認 とき:1月8日(水)15:00~17:30 会場:キラリエ草津

新会員ご紹介



馬場 弘尚 同LBS

〒520-0055 滋賀県大津市春日町2-1 プラウドタワー大津1205 TEL 090-7872-9746

事業内容:各種和洋菓子、アイスクリーム等の販売 ■■ 紹介者:山本 昌弘 所属:髙島支部

普段はサンダーバード等の電車の運転士をしています。会社は妻が代表で、YouTubeやSNS アカウント運用、無人スイーツ販売所を展開しております。鰻の成瀬山本さん達と、高島市地 方創生を含めたヴィラ開発をフィナンシェで行う予定です



閶橋一生 Lifedoor(株)

〒542-0076 大阪府大阪市中央区難波5-1-60 NAMBA SkyO 26F TEL 06-7653-2709

事業内容:総合保険代理店事業 紹介者:山本 昌弘 所属:高島支部

弊社は大阪と滋賀県で法人様へのご提案に特化した生命保険の総合代理店を営んでおりま す。大阪からの参加ですが仕事でも個人的な趣味でも滋賀県には非常に縁があり、参加でき ることを嬉しく思います。よろしくお願いいたします。

2025年 新春例会のご案内

[テーマ] 地域の産業・経済は大産業転換をどう乗り切ったか? ~フィンランド・オウルの経験から学べるもの~

【日時】2025年1月30日(木)

16:00~ 第1部講演会/18:15~ 賀詞交歓会/19:30 閉会

【会場】クサツエストピアホテル 【講師】徳丸 宜穂 氏

関西大学政策創造学部教授

【会費】講演会は無料 賀詞交歓会は10,000円

※2025年を、われら中小企業が活力を発揮し、地域経済の逞しい発展を担うため、 新春例会を行います。皆さまご参加を、宜しくお願いをいたします。



第9回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



岡本 太 (株)ジョニー 代表取締役

〒526-0061 滋賀県長浜市祇園町154 T&Aビル201 TEL 0749-53-2733

事業内容:ラーメン屋

紹介者:山本 昌弘 所属:高島支部

山本昌弘さんのお誘いで、高島支部に入会いたしました。楽しく参加したいと思います。また、 私の感性をいかして、高島に楽しい風を吹かすことが出来ればと思います。宜しくお願いをい



井花 直樹 (有)滋賀計量器製作所 専務取締役

〒520-1621 滋賀県高島市今津町今津1612-1

TEL 0740-22-2170

事業内容:工業用ガラス製温度計の製造 NC施盤を用いた金属加工 紹介者:橋本翔太 所属:高島支部

硝子製温度計及び金属ケースの製造を行っています。職人気質が必要な職場ですが、安定

した生産、人材育成(確保)ができる環境作りを学んでいきたいと思います。よろしくお願いし

第16回 近畿圏女性部会合同例会in滋賀のご案内

【テーマ】 **覚悟を決めよう**~誰もが意識の変革・変容の問

【日時】 2025年2月17日(月) 13:30~17:00 合同例会(講演とグループ討論) 17:30~19:30 懇親会

【会場】 クサツエストピアホテル、及びZOOM

【講師】 坂東 眞理子 氏 昭和女子大学 総長

【会費】 合同例会は3,000円(会場・ZOOM参加共に) 懇親会は7,500円

【開催方法】会場およびZOOMでのハイブリッドです。参加申込の際にお知らせください。

【主催】第16回近畿圈女性部会合同例会実行委員会(関西2府4県同友会女性組織)

【後援】滋賀県

会員動向

(株)カマーランド(会員 山極孝司さん 湖南江支部所属)が住所を変更されました。 新住所:〒525-0052 草津市西矢倉3-12-31

会費口座振替のお知らせ

○同友会では、四半期毎(1月・4月・7月・10月)に会費をご指定の口座よ り振替させていただいております。1月6日(月)は会費2025年1月~3 月分21,000円の振替日ですので、ご予定を宜しくお願いをいたします。 なお、会費は対価性のある取引ではありませんので、消費税は不課税と なります。

○会費以外の請求(書籍頒布代や参加会費等)のある方、及び口座振替でない方 には、請求書を送付させて頂きますので、ご確認をよろしくお願いいたします。

○会費の口座振替・ご請求についてのお問い合わせは

滋賀県中小企業家同友会 事務局

電話 077-561-5333 担当 大槻、奥村までお願いいたします。

引 DOY Ushiga [同友しが]

発行責任者/代表理事 水野 透 編集責任者/広報委員長 川邉和明

2025. January VOL.487 2025年1月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階 TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334 E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp

●理事会だより・お知らせ

社を地域に増やしていきたいと思い

と実践していける、そのような会

年度は共同求人活動にも積極的に

を張って言える会社にしたい、弊に

催されます。「PRO-SEEDで働 に国スポ・障スポ滋賀2025が開 HIKONE。今年は、そこを会場

いています」と社員が地元彦根で胸

用が難しくなってきております。 **産年齢人口の減少が影響し年々採**

チャレンジし、新たな学びを得たい

と思います。又、指針経営をしっか

知って頂き、彦根をエンジニアの街に と弊社の事業をより多くの

したいとの思いから、ネ

できるようになってきましたが、生

ります。新卒の採用にも毎年採用

とに、毎年指針経営を実践してお

得したプロシー

ドアリ

PRO-SEEDが命名権を取

同友会で学んだ経営指針書をも

社を創りたいと思います

皆さん、共に学びましょう

同友会運動と経営は不離一体ー

会運動を知っていただき、会員増強 発展を以ってより多くの人に同友 の共育ちに取り組み、自社の成長と

増える事で、日本経済はさらに良

くなる事を願っています。本年

す事で、更に発展に繋がると確信し で同友会運動で学び実践を繰り返

ています。そんな会社が日本に多く

ビジョンも語れません。同友会での 学びを実践しさらに飛躍できる会

す。会社も同友会も現状維持では、 標に仲間づくりを実践していきま

経営指針を成文化し、その実践を

となる社員と

当面は会員企業数640名を目

実行することで、会社は成長する ンを明確にし、社員と共有し共に

経営者が自社の10年後のビジョ

ものだと思います。同友会で学んだ

0名同友会を展望しつつ、

2025年1月

幸せの見える企業と地域づくりを!

新年の抱負を語る!!

目指して 人手不足と賃上げや相変わ

代表理事 水野

透

なくてはならない企業を

業を取り巻く環境は今年も厳 らずの物価高等で、我々中小企 しさが続きます。

残念ながら滋賀同友会は

代表理事 永井茂

仲間づくりを!

人を生かす経営を実践する

〈(株)ピアライフ 代表取締役〉

私たちに経営者としてのある

き増やしていこうではありませ

創造的発展こそ企業発展の原 べき姿を問いかけ、労使関係の

基本文書となっている「中小企 動力であるとする企業づくりの

の「人を生かす経営」を自らが りついた考え方のひとつです。こ 史の中で、真剣に悩み考え、たど まず何より大切であるとしてい 情熱を傾けるという姿勢こそが その50年目の節目の年にあたり ます。先達たちが長い運動の歴 維持と発展に全力を尽くして 姿勢はいかにあるべきかとの問 ます。「労使見解」は、経営者の いかけの中で、私たちは経営の

975年に発表され、今年は 琢磨し、地域社会に貢献してい すが、同友会運動を通じて切磋 物価や人件費が上昇するなど、 くことをめざす仲間を引き続 私たちの経営環境も目まぐる は先行きが不透明であり、更に、 いきたいと思っています。 会内においてもより広め深めて 実践することはもちろんのこと しい変化が続くと予想されま この先もまだまだ、世界情勢

めに、同友会運動を盛り上げま 甲斐を感じ、それぞれの地域で なくてはならない会社となるた 業における労使関係の見解」が そんな思いの企業が地域に増

確立しましょう。

指針経営をする仲間を増や

2025年の滋賀同友会は

われます。

につながるのです。

巳年は成長と変革の年と言

県内経済団体としての地位を

経営環境をめざす」3つの目的 に向かい、自主・民主・連帯の精 2024年に会勢を減らして しまいました。 我々には「よい会社・よい・よい

会での学びは必ず企業経営にプ

〈(株)渡辺工業 代表取締役会長〉

神で地域と共に歩むという同友 会理念があります。 社員の皆さんが誇りと働き

副代表理事 石川 朋之



青栁 孝幸

(株)PRO-SEED 代表取締役

副代表理事 蔭山 大輔 滋賀建機㈱ 代表取締役社長

(株)Honki



代表取締役

滋賀一心で志高く 新年あけましておめでとうござい

企業経営を不離|体に!

会員増強へ

わが社が同友会に入社して26年

新年あけましておめでとう御座

同友会運動と

動し、「よい会社づくり」を進め、同 と思ってもらえるよう滋賀一心で行 者は「覚悟と柔軟性」を持って日 友会を「出会い・気づき・学び」の環境 につながりませんし、変革も起きま います。そして変革に必要な事は 変革を続けていくことが求められて としてより充実させていきましょう。 「行動」です。行動がなければ結果 027年青年経営者全国交流会 また青年部は昨年の公約通り、 激変の時代が続く中、私達経営 。「同友会に入会してよかった_

発展いただけるよう祈念いたします 三峰幹事長はじめ、青年部の方々の高 の開催を滋賀で確定してくれました 2027年に向けて、滋賀同友会こ い志と行動に心から感謝いたします しょう。関わっていただく皆様が益々 本年もどうぞよろしくお願い申 ・を行動で示していきま





明けましておめでとう御座い

が大きく変化している最中を生き ないでしょうか とっては本当に厳しい局面なのでは る我々、中小・零細企業の経営者に うになりましたが、正に今、世の中 『激動の時代』と多く耳にするよ

据え、社員を信頼して任せ、その上 には、しっかりと自社に自身の腰を 自社経営を維持発展させて行く為 せん。その責任が、 自社を低迷させるわけにはいきま どあらゆる困難の中ですが、決して 外部環境に左右される事なく 採用難や物価上昇、価格転換な 私たち経営者に









私にとって、大量の在庫が必要

しかし、一人で服作

りをする

かかる服も、

出来上が

れば大

な催事は大きな負担となりま

た。オンライン販売も同様で





たが、次のステップに向けてとも

既存デザインの服 のほか、顧客の希 望やさまざまな用 途に応じた服の完 全オーダーメイドが 可能。女性のやわら かさを引き立てる

生地を用意。

決意を固めまし 受け、ここから全国に発信す 針を創る会での学びや助言を 討しましたが、同友会の経営指 都市部へ拠点を移すことも検 これまで一人で進めてきま 事業の効率化を考え、何度も



高島市マキノ町中庄 397-1



■同友会に入会したきっかけ 大阪の知り合いから進められ、 2018年に入会しました。現在 は高島支部の運営委員を務めています。

設定に移行し、ブランド力を強

インや技術、素材に応じた価格

を設けています

が、今後はデザ

現在、ランク別の価格

■入会してよかったこと

する時代になります。男性向 これから、ますます女性が活躍

が主流の業界で、こ

ラインを活用される遠方の方も

らっしゃいます。ブラウスやワン

服を通して、そのスイッチを入れ 輝く瞬間があります。私は洋

ースはもちろん、スーツやジャ

るきっかけ

を作りたいと思ってい

性向けテー

ラー

を目指していき

こ高島から全国をカバ

する女

トなど、難易度が高く時間

などから来店される方や、オン 者や起業家が多く、兵庫や大阪

おしゃれのスイッチが入り、目が

女性たちと話をしていると、

化

していきたいと考えています。

りがいとは。

お客さまは女性の

経営

現在のお客さま層、

、仕事のや

洋服を通じて

を確立しました。

量産をしない」、「予約制オ

メイド」という販売スタイル

。以降は「流行を追わない」、

女性を輝かせたい

「経営指針を創る会」で多くを学び、事業 の方向性を再確認できたことです。

■同友会に期待したいこと

女性経営者がもっと活躍できる場になれ ばいいなと思います。

明るくなりました。 驚きとともに気持ちがとて 思ったとき、パ 自分自身を省みる時間がない 私自身、子育てや家事に追われ、 に、大きな喜びを感じています。 を叶えるお手伝いができること まのごうなりたい。 合う色やメイクを知ったときは、 分の姿を見て、変わりたいなと 時期がありました。鏡に映る自 きな達成感があります。お客さ イクセラピー を学び、自分に似 ーソナルカラ という想い

> 課題や今後の展望とは。 高島から全国展開へ ともに歩む仲間を募集

縫製工場で培った技術を活かし、 見えない部分も丁寧に仕上げ、 10年着られる洋服を提供。

はないでしょう 出会いが引き寄せられるので 仲間を求めています。 モノづくりを通して、 じています。ここマキノで、 に目標を追いかけられる 生を豊かにしたいと思う し続けていれば、きっと良 トナー が必要だと感

⇔SHIGAKENKI 滋賀建機グループ

か。

529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1 滋賀基礎工業株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 エスケイビルド株式会社 529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925 エスケイ運輸株式会社 529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1 戸狩温泉スキー場株式会社

389-2411 長野県飯山市豊田 6356-二

滋賀建機株式会社

~大型マシンから電動工具までレンタルサービス~ TEL:0749-42-8668

~徹底した安全性と技術力による基礎工事~ TEL: 0749-37-3282

~ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン~ TEL: 0749-37-3949

~建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送~ TFL:0749-37-8522

TEL:0269-65-2359

~スキーで遊んで、温泉でゆったり~





丁寧なカウンセリングで「好き」と「似合う」をデザイ ン。商品クオリティはもちろん、顧客との関係性を築 くきめ細かな接客スタイルを大切にしています。

ともありました。

マニュアル映像 展示会用PV

周年記念/発表会動画演出

製造工程CG 店頭接客動画 の会社に勤めましたが、結婚を 進学しました。卒業後は婦人服 のように着ていたことを覚えて ました。高校では被服科を専攻 を作りました。うれしくて毎日 服の作り方を教わり、初めて服 の仕事をしていた母から簡単な います。その後も母に布の端切 し、さらに服の型紙を作る゛パタ をもらっては洋裁を続けてい 〟を目指して専門学校へ 小学一年生のとき、洋 頃には、誰もが服を作って売る時 るようになり ムが到来し、20 **4**年頃

始めていましたが、ライバルが増 然素材を使って大人の服も作り 層を狭めたことで効率 の催事で服を販売することにな そこでの縁がきっかけで百貨店 グについて学ぶべく大阪へ赴き、 向の大人の女性に。ブランディン りの生地へ。ターゲットは上質志 然素材からインポ した。 みを活かした挑戦をはじめま と自分の強みを再認識し、強 え、売上が伸び悩んでいました。 代になりました。麻や綿など天 一週間で80万円を売り ました。ジャンルやお客さま 路線を変更し、扱う 「技術がある。パターンが引け お客さまの要望も聞ける メイドの服が作れる」 素材は天 のこだわ

滋賀へ移

り住みま

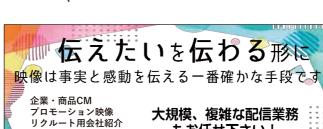
ども服を作り、さまざまなフ した。新旭町でパタンナ を経た後、プライベー ケットに出店して販売 からハンドメイ トで子 の仕

れまでの歩みとは。

この仕事に就くきっかけやこ

母の影響を受けた幼少期

「女性用オーダー洋服店」



大規模、複雑な配信業務 もお任せ下さい!



映像にもイロイロあります

記録のため/解りやすくするため/認知度UPのため/演出のため等 制作目的もイロイロ 一番効果的なコンテンツをご提案します EGSはエンターテインメントからスタートした会社です 映像の力で如何に感動を与える事が出来るかを追求してきました そのため特に3DCG・アニメーション・MGが得意です お客さまの「伝えたい」を必ず「伝わる」形に創造します

0 年

お気軽にご相談下さい

EGS 滋賀





BIG例会

(報告概要) 任せる覚悟

が

組

織を育む

サン樹脂(株)

代表取締役 磯村 太郎 さん

湖南支部BIG例会を開催し49 名が参加しました。 時までクサツエストピアホテルにて 11月27日(水)18時30分から21

房を完備で環境も良い、給与も良 理由は、仕事はおもしろい、冷暖 辞めてしまう会社でした。辞める 最初に行われたのが中途採用で 長の覚悟~』と題してご報告頂き い、ただ会社が嫌いとのことでし 不可欠です。磯村氏が入社され、 締役 磯村太郎氏をお招きして、 学連携担当)のサン樹脂㈱代表取 『任せるチカラ〜組織を動かす社 会社の成長には社員の成長が 報告者に、愛知同友会理事(産 しかし当時は、1年経たずに

のチュ 重要だとおっしゃいます。 されてきたことも、大きな要因で した。そこで、キャパオーバーだった 単納期の仕事を積極的に受注

雰囲気にない』。生産性を優先す 況があったそうです。先輩社員は えが蔓延していました。 『先輩は忙しそうでとても聞ける 『新人が聞いてこない』。新人は、 育てる仕組みが必要です。新人が も自分がやった方が早いという考 るあまり、新入社員に教えるより るためは、新入社員を社員全員で 人ってきても、仕事を教えない状

結果、若手が育つ会社になり 性が生まれるとのことです。その 今何をするべきかを考える自主 共有できているから、自分たちが れます。社員に任せるには、自分 受注を止めて体制を整えられま した。また組織の役割を明確にさ ムの役割を共有することが 役割を た』と嬉しそうにお話されていま 本当は社長である私の仕事だっ ました。『黒字化への計画変更は、 員への厳しい言動が原因だったそ

新入社員が辞めない会社にす

に言えないことを社長に言うのつ 思っていました。磯村氏は、『上司 ひとりが気軽に話せる関係だと れますか?私は、社長と社員一人 とは、どんなイメージを持つておら 皆さんは『風通しの良い会社』

性が向上したそうです。 まれています。最初は変動費と固

数年かけて根気よく 定費の違いも判らなかった社員 経理データの公開にも、取り組 勉強会を続

ことで、社員の数字への関心が高 の計画が実り5万円の黒字で着 案があったそうです。決算月にそ 化することで黒字化できる』と提 員より『生産計画を見直し、内製 できるようになったそうです。コロ まり、社員のやる気にもつながり 地したそうです。経理公開した けることで、決算書の意味も共有 禍、月次赤字が続く中、幹部社

直接の苦情は受けないように改 のが役割だと考えており、これで て、決して風通しが良いと言えな り、会社組織も常に変化させて行 められました。結果として、リ は組織が育たない、一般社員から 司は、部下の不満を社長に伝える い』と考えておられます。また上 の良い会社になったとのことです 世の中の変化を敏感に感じ取 も育ち、磯村氏の考える風通



かれている姿勢を是非見習いたい と思いました。 (記:田井 勝実)

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

工業塗装

金属加工

●パイプ加工技術 ●板金加工 ●溶接加工

アッセン工程 ●一貫生産で短納期
●多品種少ロットに対応
●複雑な注文でも
注文書 1 枚で OK

私ども渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により 培われた技術とノウハウを用いて、 短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、 お客様の生産活動をバックアップいたします。

株式会社渡辺工業 Watanabe Kogyo Co. Ltd.

本社・本社工場(新栄工場・加納工場)TEL:0749-62-7121FAX:0749-64-1557〒526-0841滋賀県長浜市新栄町655番地https://watanabe-kougyou.co.jp

BIG例会 (報告概要)

2025年1月

2025年1月

た。生産性を優先するあまり、

環境づくり 社員が自発的

(株)こまむぐ 代表取締役 小松 和人 さん

時30分までプロシー G例会が開催されました。 ・ドアリ

小松氏が実践してきた経営の挑

どもたちの笑顔を創り出すこと は木のおもちゃ製造を通じて子 う言葉が印象的でした。小松氏 ものより良い笑顔のために」とい 報告内容では、経営理念「子ど

今回は、埼玉同友会経営労働

は49名。熱気あふれる会場の中で、 告をしていただきました。参加者 役の小松和人氏をお迎えし「『木 戦や同友会での学びを共有してい た経営者の物語」をテーマにご報 工玩具で世界を笑顔に』を叶え ただきました。

考え

HIKONEにて、北近江支部 11月28日(木)18時30分から20

委員長で、㈱こまむぐ 代表取締

創業初期に母から「なぜ木のお

ちゃの力」に触発されて形づくら の経験や「人間関係を育むおも この理念は、自らの幼少期の遊び を事業の核心に据えおられます れました。

の事業や理念に触れ、「おもちゃ作 活かされていることに感謝をして います。また、子どもたちが自身 を学び、父の技術が現在の事業に を明確にする契機となりました。 なさい」と言われたことが、理念 父から木型職人としての技術

キッカケになった」と仰います。 向き合うことがブレイクスル りに誇りを持つ人材」として成長 制が整っていなかったことを反省 していく未来像を描かれています。 自身の怪我を経験し、その際に 員が十分、主体的に動ける体 小松氏は「社員と共に苦難に 0)

もちゃを作るのかをしっかり

環境づくりを目指されました。 され、社員が自発的に行動できる

コロナ禍で売上が激減した際に

復しました。 5 自主的に製造風景を撮影 レワ Ŕ YouTubeで発信。また、プレスリ いました。テレワー 注目を集め、直販で売上を回 ースを通じて多くのメディア 、社員の提案で「製造業でのテ -ク」という新たな挑戦を行 ク中に社員が

論が行われました。

業の持続性を支えています。 が、社員のモチベーション向上と事 業の特性に合わせた柔軟な改革 の上限を決めることで、無理のな い働き方を実現しました。製造 イフバランスを考慮し、製造数量 コロナ禍以降、社員のワークラ

出した事例が報告されました。 業を通じて社会的な感動を生み 価されました。また、小学生から 教科書に掲載されるなど広く評 「応援メッセージ」が届くなど、事 それらの取り組みは、社会科の

新入会員に、経営理念、経営ビ 友会になじみのないゲストの方や 指針による経営の実践報告は、同 小松氏による経営指針創りと

> ジョン、経営指針の大切さを伝え る、実のあるBIG例会となり

に行動できる

うすべきか?」というテーマで話し 実践的な課題について活発な議 合い、社員の主体性を引き出すた めの具体策など、経営者としての にし、会社を成長させるためにど グループ討論では、「理念を形

指針を創る会参加につながる、 神による人間尊重の経営、人を生 同友会の提唱する労使見解の精 想が寄せられ、例会全体を通じて 長する経営を学べたと」いった感 ご入会や、入会の浅い会員の経営 なり、ゲスト参加された方の新規 かす経営への有意義な学びの場と 参加者からは「社員と共に成 IG例会となり

り良くつなぐ

指針経営コンサルティング

経営幹部・リーダー育成

事業承継コンサルティング

₹520-0832 滋賀県大津市栗津町4-7 石山駅前 近江鉄道ビル5階 billage OTSU 109号室 e-mail: contact@shions.co.jp