

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす



一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会 会報誌 [同友しが]
VOL.488 2025年2月発行

2
2025 February



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 有限会社 滋賀エンジニアリング… 2
- わが支部の課題と決意 (大津支部、高島支部) …… 4
- わが支部の課題と決意 (湖南支部、甲賀支部) …… 5
- わが支部の課題と決意 (東近江支部、北近江支部、北近江支部 長浜・米原ブロック) …… 6
- 大津支部例会報告 …… 7
- 理事会だより・お知らせ・コラム【同友会理念】 …… 8



同友遠近

毎年「節分」は二月三日だと思っていまして、今年の節分は二月二日とか。節分は年に四回あります。各季節の変わり目「立春」「立夏」「立秋」「立冬」の前日が「節分」です。春の節分が殊に有名です。ところが「立春」…などは、その年によって二日違い前後することがあるのだとか。「立春」は二十四節気で、季節の節目を表す言葉なのに、「節分」は雑節と言われています。節分の方が季節を分ける言葉のようだと思うのですが：▼寒さひとしおですね。インフルエンザが猛威を振るっています。巷間伝うところによりますと、コロナ期の反動であるとの話を耳にします。新型コロナウイルスはまだ感染することがあるとのこと、なかなか気の休まることはありません。小職も、昨年末12月23日月曜日から体調を壊し、その夜に診察を受けましたらインフルエンザA型でした。以来、出勤できずに自宅療養していましたら、家内も感染。その翌日には長男も感染。一族郎党マクラを並べて討ち死にの図の出来上がりでした。▼とにかく、感染予防は、「うがい」「手洗い」「マスク」などと言っていますが、コロナ対応と同じくアルコール消毒が効果的です。ウイルスはマスクで予防できません。ただ、感染している人からは飛沫感染しますので、感染していると疑われる人はマスクは必携です。コロナ時分に大量に仕入れたマスクが役立っています。インフルエンザはA型とB型とがあつて、A型に感染してもさらにB型にも感染するのだとか…。感染予防にはご油断なく。(乃木口)

2024年度スローガン

人を生かす経営の実践で 持続可能な地域社会の創造を!!

2025年2月

DOYU SHIGA

Vol.488 (8)

理事会だより <第10回理事会報告>

と き 2025年1月8日(水) 15:00~17:30 ところ キラリエ草津

出席者 水野・蔭山・石川・七黒・上田・鶴飼・小田柿・加賀山・笠井・川邊・田中・寺田・宮川(絵)・宮川(草)・三峰・安井・奥村
オブ) 岩下・横江 計19人

1. 水野代表理事より開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。以下()内は担当者名
2. 報告事項: ①12月度活動指標、1位北近江支部、2位高島支部、3位甲賀支部の報告(奥村) ②新春例会動員の進捗確認(田中) ③委員会半期振り返り(加賀山、宮川(草)、笠井、田中、川邊、宮川(絵)) ④第47回(法人第2回)定時総会に向けてのスケジュール確認(奥村) ⑤役員研修会の開催(奥村) ⑥滋賀同友会のビジョン作成(奥村) ⑦第47期経営指針を創る会の状況(加賀山) ⑧2025年度組織体制と事務局の担当(奥村) ⑨2025年関西ブロック支部運営交流会への参加(4月10日(木)13時30分~19時30分 会場:ホテ

- ルグランヴィア京都、奥村)
3. 承認事項: 1)入会1名、退会5名、新聞読者会員への移行1名の提案を承認(奥村)。現在会員数561名。
4. 協議・審議事項: 1)ゲスト・入会候補訪問デー設定(奥村) 2)同友会を知る会(オリエンテーション)開催は継続協議(奥村) 3)青年経営者全国交流集会in香川報告者に辻本真樹 湖東開発(株) 代表取締役の推薦決定(三峰) 4)2025年度(一社)滋賀同友会活動方針討議(水野) 5)第11回理事会開催確認 とき2月3日(月) 15:00~17:30 会場:キラリエ草津
5. 永井代表理事より閉会挨拶。 以上

新会員ご紹介

第9・10回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



徳田 直樹 (株)新陽 代表取締役
〒520-0514 滋賀県大津市木戸1360 TEL 090-6963-0709
事業内容: マリーナ事業・レジャー関連
紹介者: 永井 茂一 所属: 大津支部
琵琶湖にてマリンクラブを経営しております。会社設立から10年、行き当たりばったりで自己流の運営、このままでは先が無いと思い同友会にて経営の勉強をさせていただこうと思いました。皆さん、宜しくお願いいたします。



角本 充 mo+ 代表
〒520-0222 滋賀県大津市花園町21-1 TEL 090-3677-1983
事業内容: AI導入サポート・研修 デジタル化・ITサポート・WEB・グラフィックデザイン
紹介者: 永井 茂一 三峰 詳晴 所属: 大津支部
ChatGPTやAIを活用したDX・業務効率化やWEB・SNSマーケティング等、ITやデジタル広告で企業様のサポートをしています。法人設立し、組織を大きくするため、経営者としての器を拡張するため、皆様と共に勉強させていただきます。どうぞよろしくお願いします。

会員動向

- 石野 真由さん(滋賀カーゴ軽自動車運送(協組) 理事 大津支部所属)が、代表理事に就任されました。
- 毛利 聖紀さん(たちばな法律事務所 弁護士 東近江支部所属)が独立されました。
事務所名: 毛利聖紀法律事務所 住所: 〒522-0053 彦根市大藪町2410-5 マイトレヤビル1階
- 中西 知行さん(大津支部所属)が、会社名を変更されました。 新社名: 税理士法人TERAS
- 生活協同組合コープしが(湖南支部所属)が、会員登録を常務理事の寺田 真さんへ変更されました。



協賛広告募集中! このサイズで 年12回掲載し 60,000円!

- ☐ 滋賀同友会では、会員が持つ経営資源の交流と同友会運動の自主財源確保を図ることを目的に、広報「同友しが」へ有料の広告を掲載しています。
- ☐ 広告掲載を希望される方は、右記をご確認の上、同友会事務局までご連絡をお願いします。

【発行部数】 900部/月 8頁/部
【配布先】 会員企業(約600社)・関係団体(県・市町、大学他)
【掲載期間】 2025年4月~2026年3月まで12ヶ月
【募集枠数】 6枠(原稿は各自で作成願います)
【掲載費】 年12回で60,000円(一括前納)

※(一社) 滋賀同友会事務局: 電話 077(561) 5333 担当: 廣瀬 E-mail jimu@shiga.doyu.jp

訂正とお詫び

同友しが487号2面の水野透代表理事抱負に記載の「よい会社・よい・よい経営環境」は「よい会社・よい経営者・よい経営環境」の誤りでした。訂正しお詫び申し上げます。(事務局)



DOYUshiga [同友しが]

発行所 ● 一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会
発行責任者/代表理事 水野 透 永井茂一
編集責任者/広報委員長 川邊和明

2025. February VOL.488 2025年2月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334
E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp



課題はこれからを担う若い人材育成と、客先に出向している社員とのコミュニケーションの機会を作ること。

そのためには、専用工場をさらに増やし、今まで以上に組織力を強化する必要があります。社員も増

がありました。それを脱却するため、当社は新しいモノづくりや、同業他社が受けないようなイレギュラーな問い合わせにも、誠心誠意で対応してきました。どんな案件も、まずは受けてから考えます。思い通りに行かないこともありますが、多少無理をしても、責任をとって必ずやり遂げる姿勢を続けることで、少しずつお客さまの信頼を積み重ねてきました。

程を踏んでから出荷します。手間や費用が掛かるため、同業者はやらないことですが、納期を重視される多くのお客さまに支持されています。現在も仕事が増え、先々まで製造スケジュールが埋まっている状態です。「また、頼んでいたく」という信頼を勝ち取るためには、仕事の入口はもちろん、出口が本当に大事だと思っています。

乾燥炉メーカー

国内No.1を目指して

人を育て、組織力を強化

今後の課題や展望とは

野洲 お客さまの信頼をさらに強固なものにし、乾燥炉メーカーで国内No.1になることです。

やす計画で、これまでは中途採用者が中心でしたが、今年からは当社に腰を据えてくれる新卒採用を積極的に行っています。若い未経験者は、心の成長や技術の習得に時間がかかりますが、少しずつ目覚めさせていくという長期的な目線で育成したいと思っています。

当社のような事業規模で人を定着させるのは、社長が好きな嫌いかではないでしょうか。先代は人情に厚い人でした。その心を受け継ぎ、毎日の朝礼に加え、会社の方向性を共有する機会を作り、社員とのコミュニケーションを増やす取り組みを始めています。

今年は40周年でしたが、決算をプラスで終えることができました。当社は多くの引き合いをいただき、世の中に必要とされています。社員たちが、自分の手掛けた製品が世の中の役に立っていることを実感し、誇りに思えるような体験を重ね、わが子もこの会社に入りたいと思ってもらえるような会社で成長していけたらと思っています。



滋賀県長浜市高月町
西野4057番地
TEL:0749-85-3242
FAX:0749-85-2711



同友会について

■同友会に入会したきっかけ

一度、退会していましたが、株式会社渡辺工業の水野透さんからの声がけや「経営指針を創る会」に参加するため、復帰しました。

■入会してよかったこと

「経営指針を創る会」の同期や、ゴルフ仲間が増えたことです。



今年10月、初めてホテルに社員を集め、会社が目指す方向性を示す研修と親睦会を兼ねた食事会を開催。徐々に団結力・組織力の強化を図っています。



のどかな風景、冬は雪深い長浜市高月町。有限会社滋賀エンジニアリングの2代目代表取締役、野洲浩之さん（滋賀県中小企業家同友会北近江支部 長浜・米原ブロック）取材しました。
〔取材／有限会社ウエスト 2024年11月28日〕



事業拡大につき本社近くに新設された第二工場

湖北を拠点に 国内外対応の「乾燥炉」製作 創業時の様子、現在の事業内容とは。

野洲 1979年（昭和54年）、父が設備工事や運搬関連のさまざまな資格を取得し、工事会社を起業したことに始まりま

は乾燥炉の設計・製造を主力事業としています。乾燥炉は、水分や溶剤、接着剤、塗料などを乾燥させる大型装置で、あらゆる目的で使用されています。地元の大手企業の生産設備をメインに、日本全国はもとより、海外での長期に及ぶ据付工事にも対応しています。

入口は広く 出口は期待を裏切らない 信頼を積み重ねる

事業を引き継がれてから、事業規模の拡大に至るプロセスとは。

野洲 もともと姉夫婦が家業を手伝い、私は県外で異業種の営業職に就いていました。

帰ってくる意志はなかったのですが、仕事を辞めたタイミングで父に帰郷を促され、まったく未経験だった製造業の道へ。やると決めてからは懸命に取り組み、15年前に代表職を引き継ぎました。

多くの小規模製造業がそうであるように、当社も一時は、社の大手企業の受注に頼る時期

機械に息（いのち）を吹き込む

【事業内容】

SIEMENS ソリューションパートナー
・システム設計・電気設計
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

一回ロボット・プログラミングを学ぶ



無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター

検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

自動化総合技術設計
株式会社 PRO-SEED



LIXIL不動産ショップ

ピアライフ

売買

賃貸

建築

開発

リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル **0120-73-6490**

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時～18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

不動産のことなら何でもご相談ください



ろ」です。例会の参加者数や参加率が伸び悩み、運営委員会でも今ひとつ活気が感じられない状況です。そんな中でも、11月のBIG例会は、サン樹脂㈱の磯村太郎社長をお招きして、素晴らしい学びの時間にできました。こんな例会に、もっと多くの会員さんに参加頂ければ、同友会の価



2024年度の湖南支部は、一言で言うところ「踏ん張りどこ

わが支部の課題と決意 (湖南支部)

同友会の価値を感じてもらえる 例会づくりを

湖南支部長

寺田 好孝

寺田商事(株) 代表取締役

値を再認識してもらえたのではないかと思います。

今年度は、組織目的を「同友会理念に基づき、会員が指針経営を実践し、地域経済の拡大に貢献することを目指します」と定め活動してきました。ただ、同友会理念が、会員の皆様ひとりひとりにまで、しっかりと伝えられていないのではないかと感じています。10月には、私自身が大怪我をして、支部の運営に支障を与えてしまいました。支部を活性化させるためには、やはり支部全体の連帯感が大切です。年度末を迎えるにあたって、運営委員の皆さんの意識をまとめて上げてひとつにし、基本に忠実な例会運営をすること、会員の皆様へ例会参加を促し、「同友会の価値」を感じてもらうことに注力します。2月は地区会、3月は通常の例会を予定しておりますので、しっかりと例会運営を行い、その勢いを次年度へと繋げて参ります。



甲賀支部長の任命を受け、間もなく2年が経とうとしています。

期首では会員数50名でスタートしたものの、現在47名と退会者

わが支部の課題と決意 (甲賀支部)

若手経営者や新規開業企業へ 同友会の魅力を

甲賀支部長

鵜飼 龍馬

(有)カーテックウカイ 代表取締役

が多く、支部要件最低人数50名を切る形となっております。

退会理由はそれぞれあるでしょうが、退会理由の把握と改善策の検討が急務です。

会員のニーズに応じたサポートや情報提供を強化し、満足度を向上させることが求められております。

そして新規会員の獲得のため、地域の中小企業に対しての同友会のメリットを伝え、特に若手経営者や新規開業企業へのアプローチを強化し、充実した活動をSNS等を活用し広く発信するとともに、お知り合い紹介作戦の強化を図り、多くの中小企業経営者に知って頂ける広報を考えていかねばなりません。

期末に向け地域の経営者の悩みや要望をお聞きできる場として例会へのゲスト参加を呼びかけ、共に勉強出来るよう努めてまいります。



べて減っています。大津支部の運営委員会は、手前味噌ではありますが、参加率が高くとてもよい雰囲気運営ができています。ただ、そのことがうまく会員増強につながらないという問題があります。



大津支部

長になり3年目になり

ますが、会員は前年に比

考えられる事は2つです。
①ゲスト参加者(入会候補)の動員目標が作れていなかった。
②同友会の理念と運動を前に出す例会と、ゲスト参加者を呼び結果として同友会の学び合いを知ってもらう例会の切り分けができていなかった。

全体的にはよい例会を開催できていましたが、会員を増強していくという点では意識的な動きが足りなかったのが課題です。

会員増強のためには、会員やゲスト参加の方々が抱えている悩みや課題を解決していく場や、そのヒントや気づきとなる例会づくりがとて大事です。報告、グループ討論、懇親会を通じて、参加者の満足度を高め、ゲスト参加者が「入会したい!」と思える同友会活動になる必要があります。
残り2ヶ月、ゲスト参加を呼べる例会が続きますので、支部一体となって仲間づくりの課題に取り組んでいきたいと思っています。

わが支部の課題と決意 (大津支部)

支部一体となって 仲間づくりを

大津支部長

石川 朋之

(株)Honki 代表取締役

わが支部の課題と決意 (高島支部)

より魅力的な経済団体を 目指します

高島支部長

山本 昌弘

フランチヤイスイビジネスインキュベーション(株) 代表取締役



現在の高島支部の会員数は、50名弱。地域法人組織率で

は県内トップですが、前年に比べると大きく会員数を減らしてしまっています。

理由は2つ

①支部昇格後の共通目標を設定できていなかった。

②内容の充実が図れず、会員のうちの優先順位を上げきれなかった。私自身も同友会歴は浅いので、新規会員の方の気持ちはよくわかりませんが、同友会のルールや思想(理念)が強過ぎて、特に創業したばかりの経営者からするとピンとこないことが多いように思います。

同友会の枠組みに会員を当てはめるのではなく、会員や創業者が抱えている課題を同友会のノウハウで解決していく動きが必要だと思っています。

入会を勧めるだけではなく、是非入会したいと起業家に言ってもらえる団体になる。

これこそが、我々が目指す正しい方向ではないでしょうか?

高島支部としては、現状維持では組織の衰退は避けられないと考え、同友会の良い部分と新しいものを融合して、より魅力的な経済団体を目指していこうと思います。



伝えたいを伝える形に
映像は事実と感動を伝える一番確かな手段です

企業・商品CM
プロモーション映像
リクルート用会社紹介
マニュアル映像
展示会用PV
製造工程CG
店頭接客動画
周年記念/発表会動画演出

**大規模、複雑な配信業務
もお任せ下さい!**

EGS

映像にもイロイロあります
記録のため/解りやすくするため/認知度UPのため/演出のため等
制作目的もイロイロ 一番効果的なコンテンツをご提案します
EGSはエンターテインメントからスタートした会社です
映像の力で如何に感動を与える事が出来るかを追求してきました
そのため特に3DCG・アニメーション・MGが得意です
お客さまの「伝えたい」を必ず「伝える」形に創造します

お気軽にご相談下さい

EGS 滋賀

検索



SHIGA KENKI 滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社
529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1
TEL: 0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL: 0749-37-3282

エスケイビルド株式会社
529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925
TEL: 0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1
TEL: 0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社
389-2411 長野県飯山市豊田 6356- 二
TEL: 0269-65-2359

～大型マシンから電動工具までレンタルサービス～
TEL: 0749-42-8668

～徹底した安全性と技術力による基礎工事～
TEL: 0749-37-3282

～ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン～
TEL: 0749-37-3949

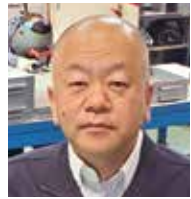
～建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送～
TEL: 0749-37-8522

～スキーで遊んで、温泉でゆったり～
TEL: 0269-65-2359

わが支部の課題と決意 (東近江支部)

支部活性化へ新しい仲間を

東近江支部長 安井 栄作 大安工業(株)代表取締役社長



今年度は、組織目的を「同友会活動を活かす経営」。スローガンを「学びを实践、成長し続ける企業を目指して!」と活動してきました。同友会にとどまらず、皆さんに聞いてほしい、学んでほしいと思う報告者を選し



2024年は前年に引き続き長浜・米原と彦根のブロック

わが支部の課題と決意 (北近江支部)

北近江支部長 小田柿 喜暢 大洋産業(株)代表取締役

わが支部の課題と決意 (北近江支部) 長浜・米原ブロック

北近江支部 長浜・米原ブロック長 中川 繁 福岡産業(株)代表取締役



今年度は「運営委員会の活性化をブロック全体の活動へ」



今後の課題は、いい例会は作れているのに参加者が少ない事。もっと多くの支部会員さん・ゲストさんに参加してもらええる準備・方策が作れていないことです。支部組織をもう一度見直し、運営委員会を最大限機能させ、残りの期間活動をしていきます。

また、支部が活性化するためには、あたらしい風を入れることが必要です。今期も新入会員さんから、本当に良い刺激を頂きました。これを持ていく必要がありま。その為にも今期目標に掲げたように、10名の新しい仲間を作りたいと思います。

動員行動も自ら積極的に動けるようになり、edouinの回答率の向上につながっていると思います。ゲストさんへの声掛けも継続出来ており、毎回数名の参加を実現しています。

渡辺工業は、環境を考えた工業用塗装で日本のものづくりを支える会社です

塗装を中心に加工から組み立てまでを一貫対応

私も渡辺工業は、創業90周年を迎えた実績と信頼により培われた技術とノウハウを用いて、短納期・小ロット・工場内塗装請負など、ご要望に合わせた納品体制により、お客様の生産活動をバックアップいたします。

工業塗装

- 工業塗装
- カチオン電着塗装
- 粉体塗装

金属加工

- パイプ加工技術
- 板金加工
- 溶接加工

アッセン工程

- 一貫生産で短納期
- 多品種少ロットに対応
- 複雑な注文でも注文書1枚でOK



株式会社 渡辺工業
Watanabe Kogyo Co. Ltd.

本社・本社工場(新栄工場・加納工場)
〒526-0841 滋賀県長浜市新栄町655番地

TEL:0749-62-7121 FAX:0749-64-1557
https://watanabe-kogyo.co.jp

大津支部 例会報告

社員が誇りを感じる 会社づくりで地域創生!



(有)天平フーズ 代表取締役 池田 昌弘 さん
(滋賀同友会高島支部会員)

大津支部12月例会が、17日(火)18時30分〜21時まで大津ふれあいプラザホールにて30名の参加で開催されました。

報告者の池田昌弘さん(有)天平フーズ代表取締役、滋賀同友会高島支部会員)は、「高島から世界へ、地域の思いを、未来の舞台へ」と題して、三代目経営者として取り組んできたビジネスモデルの構築と、地域創生を担う企業づくりへの想いを熱く報告されました。

池田さんは高島市出身。大学卒業後にカフェ運営で有名な(株)パルナビに4年間勤務し、経営を勉強しました。好きな言葉は「感・即・動」で、感じたらすぐに「考えながら」動く性格。また子供の頃から商売が好きで、お小遣

いで仕入れや販売のまねごとをして楽しんでたことと自己紹介されました。

2011年に(有)天平フーズに入社。仕事を早く覚えるために人の2倍以上働きましたが、自発的に夢中になっていたので「まったくしんどくなかった」と振り返りました。

(有)天平フーズは、4つのブランド商品(天平キムチ、i:ohh:大福、さつま、もスイーツ、Letter Crepe)の催事販売、フランチャイズ(FC)の運営、イベントの企画です。FCには海外含めて1000事業者が加盟。催事販売は借りの商売であり、冷蔵庫、販売する什器も、「借りたときより、きれいに返す」を徹底し、期間限定の催事だからこそ購入できると、既存のテナントとの明確な差別化を図っているそうです。

FC事業者を大切にしている(儲かる仕組み)ので、FC事業者が人を紹介してくれ、新たに募集

をしなくてもよい状況。海外は香港とシンガポールに店舗を展開。物価も高く日本の3倍の単価でも売れて大好評で、収益性の面からも海外を視野に入れた店舗展開に力を入れて行くそうです。

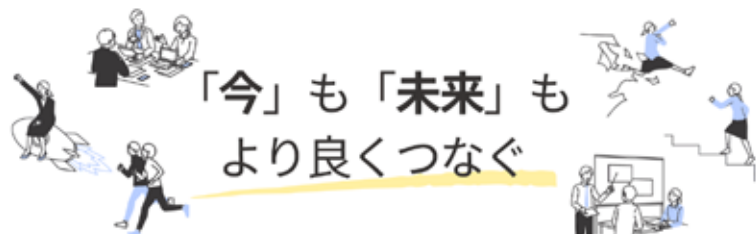
現在売上は50億円ですが、その割合は分野ごとにバランスを意識しており、1つの分野が悪くなっても、事業を継続できる体制にしています。

池田さんが社長就任後すぐに「地元の方に食べてほしい」と、本社前に店舗をつくり催事よりも安く販売を始めました。しかも毎月10日の天平デーにはさらにディスプレイとして提供するなど、地域を意識した事業に取り組んでいます。

高島市は人口減少に歯止めがかからず、消滅都市として名前が上がりました。地域が無くなったら経営が出来なくなると危機感を覚えた池田さんは、高島市の魅力を伝え、第二の淡路島西岸となるように、高島創生を具体的に考えています。人口が増えない原因の「3つのクツ」、すなわち「退屈」「娯楽がない」「卑屈」(都会と比べ地元を卑下)、「窮屈」(自由度



最後に、従業員が誇れる会社、地域創生を担える会社となるために、天平グループで売上げ100億円を実現しますと宣言されました。(記 近藤公人)



「今」も「未来」も
より良くなつてく

指針経営コンサルティング

経営幹部・リーダー育成

事業承継コンサルティング

株式会社シオンズ

〒520-0832 滋賀県大津市栗津町4-7 石山駅前 近江鉄道ビル5階 billage OTSU 109号室
e-mail: contact@shions.co.jp

