

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす



一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会 会報誌 [同友しが]
VOL.495 2025年9月発行



9
2025 September

CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 株式会社 ファームケイ …… 2
- 京都オープン報告概要 …… 4
- 各支部例会・委員会報告 …… 6
- 自民党、公明党との意見交換会 …… 7
- 理事会だより・お知らせ …… 8
- 参院選立候補予定者による公開討論会 …… 8

九月二日は「防災の日」。一九三三年(大正十二年)九月二日に発生した、相模湾北西部を震源とする関東大震災を教訓とし防災対策の重要性を再認識するために、この日を「防災の日」とされました。その後も一九四三年(昭和十八年)鳥取地震、一九四四年(昭和十九年)東南海地震(M7.9)、一九四五年(昭和二十年)三河地震(M6.8)、一九四六年(昭和二十一年)南海地震(M8.0)と続き、▼記憶に新しいところでは一九九五年(平成七年)阪神淡路大震災(M7.3)、二〇〇二年(平成一三年)東日本大震災(M9.0)、二〇一六年(平成二八年)熊本地震(M6.5)、二〇二四年(令和六年)能登半島地震(M7.6)と続きます。こうしてみると、日本列島はいつどこで大地震が起こっても不思議ではないということがわかります。

▼南海トラフ地震の危険性が叫ばれ続けていますが、海なし県で内陸にある滋賀県は「津波の心配はいらないね」などと呑気に構えていられません。当県は、太平洋に面した府県の被災された人々や企業の支援や援助の拠点になる地域であること、大都市圏の取引先が被災された場合の二次災害、三次災害の想定も忘れてはいけません。▼持続型経営(サステナビリティ経営)とは、企業が環境、社会、経済の3つの側面を考慮し、長期的な視点で事業を継続していくための経営手法のことです。「防災」を考えることは、万の災害(二次災害、三次災害)にも、全社「丸」となって経営を維持発展させていくことにつながるのではないのでしょうか。(乃木口)

同友遠近

理事会だより <第5回理事会報告>

と き 2025年8月7日(木) 15時～17時40分 ところ クサツエストピアホテル

出席者 永井・青柳・蔭山・石川・池田・上田・川邊・中野・田中・寺田俊・上野(寺田好代理)・小田柿・加賀山・川崎(西田代理)・草川(松井代理)・濱本・宮川絵・宮川草・安井・山本・渡辺・奥村 オブ 廣瀬・岩下 計24名

1. 永井代表理事より開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。以下()内は担当者名
2. 報告事項:①7月活動指標の報告(濱本) ②2025年度第1四半期決算(奥村) ③関西ブロック景況調査プレスリリースおよび近畿経産局との懇談会(永井、青柳) ④公明党滋賀本部との意見交換会(永井、青柳) ⑤滋賀大・県大リカレント教育(奥村) ⑥組織強化・会員増強全国交流会(濱本、渡辺) ⑦2027年青全交in滋賀の進捗(渡辺) ⑧7月支部・委員会活動報告(参加理事)
3. 承認事項:①入会3名、読者会員復帰1名、退会5名を承認(奥村)。現在会員数541名。
4. 審議事項:①ハラスメント防止の申合せ(内規)決定(永井) ②経営労働委・大津支部10月合同例会へ予備費執行を決定(加賀山) ③ユニバーサル委・大津支部9月合同例会へ予備費執行を決定 ④第34回県経営研究集会開催概要(2026年1月29日(木)クサツエストピアホテル)を決定(石川) ⑤2026年度役員候補者研修の日程(2026年1月17日(土)、2月21日(土))を決定(永井)
5. 2025年度第6回理事会
とき:9月10日(水)15:00～17:30 ところ:キラリエ草津
6. 青柳代表理事より閉会挨拶。

以上

新会員ご紹介

第5回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)



西川 裕哉

フィールドデザイン(同) 代表社員
〒524-0043 滋賀県守山市二町町30-105
TEL 070-8446-8415
事業内容:福祉事業・福祉タクシー事業・製造等請負事業
紹介者:佐々木 美鈴 所属:大津支部

作業療法士。22歳で社会人から専門学校へ再進学し、医療・福祉の現場を経てフィールドデザイン合同会社を設立。「健常者も障害者もなく、誰もが平等に働き、暮らせる社会」の実現を目指し、福祉事業所を運営しています。



矢野 貴章

(株)ワイズ関西 取締役 営業部長
〒525-0027 滋賀県草津市野村8丁目6番25号
TEL 077-561-0881
事業内容:人材サービス(人材派遣・人材紹介・アウトソーシング・登録支援事業)
紹介者:西田 道弘 所属:甲賀支部

地域密着型の「総合人材サービス会社」として、今年の10月で25周年を迎えます。県内5つの拠点(草津、近江八幡、湖南、八日市、南彦根)でスピーディーな対応ができる体制を整えております。人材のことなら、どんなことでもお気軽にお問い合わせ下さい。



國領 和樹

アガタ電子(株) ドローン事業部長
〒525-0034 滋賀県草津市草津4丁目8-24
TEL 077-567-1000
事業内容:プリント基板実装・ドローンスクール運営
紹介者:平野 義夫 所属:湖南支部

草津市でドローンスクールの運営、機体販売、請負業務及び試作基板の製造をしております。近い将来経営者となるべく、人として成長できるよう学んでいます。よろしくお願ひいたします。

輝く滋賀づくりをめざして、学びあう仲間になりませんか?

- 入会希望の方は、下記までご連絡ください。
事務局 滋賀県草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
Tel 077-561-5333 Fax 077-561-5334
- ホームページからお申込み出来ます

社長の学び場

検索



参院選立候補予定者による公開討論会を開催!

高島支部は7月1日(火)18時30分から21時まで今津東コミュニティセンターにて第27回参議院選挙滋賀選挙区の立候補予定者による公開討論会を行い約30名が参加しました。

この討論会は山本昌弘高島支部長が呼びかけ、市民一人ひとりが主権者として政治に関心を持ち、より公平な情報を元に判断できる環境を整え、よい経営環境を実現する一助となることを目的に開催されました。当日は立候補を予定している5氏が参加し、高島市の課題、中小企業政策、物価高対策、人口減少・少子化対策を柱に、発言と質疑が活発に行われました。



DOYUshiga [同友しが]

発行所 ● 一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会
発行責任者 / 代表理事 永井茂一 青柳孝幸
編集責任者 / 広報委員長 川邊和明

2025年度
スローガン

世代を超えて学び合い、
連帯を深めて、人と地域を育む企業づくりを!

2025. September VOL.495 2025年9月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階
TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334
E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp



カラフルなジュエリートマト100%のジュース

**土と向き合い見えたこと
「地球とつながる農法」を
力を入れている課題とは。**
井狩 ずっと心のどこかで「無
農薬栽培に挑戦したい」という

トマトの栽培を始めました。赤
はもちろん、オレンジ、黄色、緑と、
色ごとに風味が異なり、ジュース
にすると見た目にも鮮やかで、
ご好評をいただいています。また、
コロナ禍には、滋賀県の紹介で
フードロス防止活動をされている
方とつながることができ、東
京のイタリアンレストランへトマ
トを出荷する機会を得ました。
そこからホテルなどの取引先も
増え、思いがけず販路が大きく
広がる転機になりました。

思いがあったのですが、なかなか
踏み切ることができずにいまし
た。そんな中、先に無農薬栽培
に取り組んでいる方とご縁があ
り、その方の助言を受けながら、
昨年からは2棟分のハウスで無農
薬栽培をスタートさせました。
土壌改良の段階では驚くことがば
かりでした。土を自然に戻す過
程で硫酸が出てきたときは、本
当に衝撃を受けました。私は
肥料にトマトを作らされていた
と気づかされたのです。これま
で自分がおいしいと思っていたト
マトが、肥料で強制的に作って
いた人工物だったのかもしれない
という恐ろしい気持ちになりま
した。

プランターではなく畝を作り、
自然な農法で菌の力を活かして
栽培する。私がやるべきこと
はトマトを育てるのではなく、ト
マトが生きやすい環境を整える
こと。地球とつながる農法を
目指すべきだと考えさせられま
した。栽培方法を変えた昨年は
大きな損失を被り、土を完全に
変えるには時間もかかります。
それでも今は前を向き、持続可

能な自然栽培ができる環境づ
くりを目指しています。

**安心できるトマトを栽培
地域を巻き込んだ観光拠点も
今後のビジョンとは。**
井狩 最近、テレビの取材を受
けました。ピザづくり体験では
「ほんまもんのトマトの味がす
る」と喜んでいただけました。今
後も皆さんに安心して食べてい
ただけるトマト栽培を追求し、
3年後くらいには無農薬のトマ
ト狩りを実現したいです。

また、遠方から訪れた人たち
にゆつくりと楽しんでもいただ
けるよう、実家の古民家を民宿に
することにしました。今あるも
のを生かしながら、観光にもさ
らに力を入れていきたいと思っ
ています。

そしてもう一つの大きな夢は、
地域の農家さんたちと連携し、
農業を軸にした道の駅のような
観光施設をつくれなにかと考え
ています。町内の女性農家の集
まりに参加した際にも、少しづ
つ提案を始めています。まだ始
まったばかりの構想ですが、いつ

蒲生郡日野町三十坪2158
TEL:090-5671-9645

同友会に ついて

■同友会に入会した きっかけ

仙川工業株式会社との
西田道弘さんからご紹介いただき
ました。

■同友会に期待すること

会員同士のコラボができるとい
いなと思います。

大人気の
ピザづくり体験

かカタチにできればと夢を描い
ています。



のどかな風景が広がる日野町の農地。自然豊かなこの地で、2017年にトマト農園「FARM KEI」を
立ち上げた農家・井狩けいこさん(滋賀県中小企業家同友会甲賀支部)を取材しました。
[取材/有限会社ウエスト 2025年5月12日]

無農薬で栽培される
ジュエリートマト

**トマトの栽培と加工
体験プログラムも
事業内容とは。**
井狩 当園では、イタリアのトマ
トをはじめ、桃太郎やフルティカ
といった品種を栽培しています。
収穫したトマトはそのまま販売
するだけでなく、加工品として
も展開しています。さらに、農園
での体験イベントにも力を入れ
ており、ミニトマトの収穫体験を
はじめ、ピザ作りやトマトパフェ
、トマトあめ、アヒージョ作りなど、
バリエーション豊かな内容でお楽
しみいただいています。お客さま

は、滋賀県内にとどまらず、京
都や大阪、奈良など、県外から
の方も多くいらつやいます。

**営業トップから農業へ
夢を追いかける第二のスタート**
井狩 以前は自動車販売の営
業員として、滋賀県内でトップ
を目指して懸命に取り組んでい
ました。その目標を達成できた
ことを機に、46歳で退職し、かね
てから関心のあった農業に挑戦
することにしました。農場は、
実家の田んぼだった場所を拠点
にしています。ディーラー時代の
仲間たちが先にその土地でトマ
ト栽培を始めていたため、私は
後から加わる形でした。タイミ
ング的にも農業の6次産業化が
注目されていた時期で、トマト
ジュースやジャムなどの加工品に
も取り組みました。

当初は桃太郎トマトだけでし
たが、あるとき息子の妻が「クレ
ヨンみたいにカラフルなジュース
があったら楽しい」と提案して
くれたことをきっかけに、ジュエ
リートマトというカラフルなミニ



機械に息(いのち)を吹き込む
【事業内容】
SIEMENS ソリューションパートナー
・システム設計・電気設計
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

＝ロボット・プログラミングを学ぶ＝



無料体験会 開催中!!
ロボット教室 彦根インター 検索
彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

自動化総合技術設計 **プロシード**
株式会社 PRO-SEED






LIXIL不動産ショップ
ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル **0120-73-6490**
株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時～18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

**不動産のことなら
何でもご相談ください**






新卒採用を通して学んだことは、「人に任せる」ということです。新卒採用も最初は私が一人で担当していましたが、継続していく

新卒採用で 社員が成長する

した。同友会でも企業ブランディングや地域ブランディングというところがよくいわれていますが、私はまず社内ブランディングが大切だと考えています。理念の共有、浸透は現在でも課題ですが、共同求人活動と新卒採用を継続し、引き続きよい会社づくりに取り組んでいます。

地域連携し、 地元で働く魅力を発信

わが社が新卒採用に取り組みだして10年になりましたが、私が考える共同求人活動とは企業ブランディングと地域ブランディングです。まず企業ブランディングは何度もお伝えしているとおり、若者には選ばれる魅力的な企業づくりです。同友会への参加企業が互いの自社の強みを共有し、地域連携で地元で働くことの良さを若者にアピールしていくこと、これが地域ブランディングになります。大学との関係づくり、インターンシッ

最後にありますが、経営者にできることはよい会社・よい経営

の解決策になるのではないかと考えています。

共同求人活動に参加しよう



環境を整えるために経営判断を行うことです。弊社も少しずつよい会社になってきたのですが、大きな転換は教育から共有に切り替えたことです。社員を育てるのではなく、よい経営環境と仕組みのもとで主体的に成長してくれることが、そのまま会社の成長に繋がりました。きっかけは人手欲しさからでしたが、今では新卒採用に取り組んで本当によかったと感じています。



SHIGA KENKI 滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社

529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1

TEL: 0749-42-8668

滋賀基礎工業株式会社

529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1

TEL: 0749-37-3282

エスケイビルド株式会社

529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925

TEL: 0749-37-3949

エスケイ運輸株式会社

529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1

TEL: 0749-37-8522

戸狩温泉スキー場株式会社

389-2411 長野県飯山市豊田 6356- 二

～大型マシンから電動工具までレンタルサービス～

TEL: 0749-42-8668

～徹底した安全性と技術力による基礎工事～

TEL: 0749-37-3282

～ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン～

TEL: 0749-37-3949

～建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送～

TEL: 0749-37-8522

～スキーで遊んで、温泉でゆったり～

TEL: 0269-65-2359

わが社は農作業機器・什器の設計製造を行う製造業です。今年で創業90年になり、私で4代目になります。社員は72名で、平均年齢は40歳です。経営理念には「共存共栄」を掲げており、創業理念を引き継いでいます。滋賀同友会の「経営指針を創る会」を受講し、指針経営を続ける中で、理念に基づいた10年ビジョン、経営方針を策定してまいりました。特に社内で大切にしている価値観は「共育ち思いやり」の心・共創の精神で、理念に紐づいた価値観として採用や社内教育にいかしています。



報告者

中野 裕介 さん

(株)ジョーニシ 代表取締役社長
(一社)滋賀同友会 共育・求人委員長

危機感をもって 新卒採用……でも

私が2012年に後継者として入社した時、社員の年齢構成に危機感を抱きました。18歳から75歳の幅広い年齢の社員がいるなかで、製造を担う人材が60歳以上に集中していたからです。会社の将来を考えた際に、「10年後には会社の事業が成り立たなくなる」と危機感を持ち、人材投資と新卒採用に舵を切ることにしました。新卒採用を始めたての頃は「まあなんとかなるんじゃないか」と楽観的に考えていました。取り組んでみると採用自体はできたのですが、若い子を採用した分だけ中間層の方が、「自分たちは、今の経営者に期待されていない」と感じ、辞めていくという悪循環が生じました。若手の定着率も課題で、採用しては辞めるが繰り返

採用は魅力ある 企業づくりから

返され、全く意図していない世代交代が起きました。この時の私は、組織づくりと採用の難しさに頭を抱え、「みんなのために採用しているのに、なぜわかってくれないのか」と疑心暗鬼にもなりま

定着は経営理念を 伝えることから

若者を選んでもらえる魅力ある企業づくりへ舵を切りました。

新卒採用は続いているものの、定着がうまくいかなかったのは、私の思いが社内にとっかりと共有されていないことが原因でした。当時既に理念はありましたが、私も社員には幸せになってほしいと願っていました。それを伝える機会はありませんでした。この想いを社員に伝えるために経営指針を成文化し、理念や大切な価値観を含めて地道に社員に伝えていきました。いわば社内ブランディングを行っていたことになりました。繰り返し伝えていくことで、社内に私の思いの共感者が現れ、人を育てる風潮が少しずつ出来てきました。それに伴い、業績も少しずつ向上していきま

京都オープン 報告概要

テーマ…未来をひらく人材採用

「新卒採用から実現する地域と企業のブランディング」

開催日時…7月29日(火)18時30分～21時

会場…京都経済センター



セミナー
研修会



コワーキングスペース・レンタルスペース

営業時間 9:00～21:00
定休日：日曜日



癒し空間
交流



営業拠点
事務所



運営：大洋産業株式会社



地域活動を
通じた出会
いも事業に
好影響を与
え、会社の
真価も高
まっていると
熱くお話し
いただきました。



物事を
考えられる
ようになっ
たことが、
大きな変
化だったと
振り返ら
れました。



したこと、
若い時の居
酒屋経営で
多くの苦労
と挫折を
経験したこ
とをお話し
いただきました。



公明党滋賀県本部

と き：7月30日 15時~15時30分
ところ：ピアザ淡海 参加理事：3名

家業から企業へ

7月23日(水) 18時30分~20時30分まで北近江支部7月例会がプロシードアリーナHIKONEで開催され28名が参加。湖東開発(株)代表取締役の辻本真樹氏より「家業シンカ論」守破離で行う事業承継」をテーマにご報告いただきました。

祖父から続く不動産業を三代目

として承継するにあたり、同友会に入会して、青年部の活動に積極的に参加されます。また第45期経営指針を創る会を受講し「だれしもが好きなになるまちをつくる」という理念を成文化し、全社員に共有、組織の価値観を統一する努力をされます。

社員が自律的に動く企業文化が育まれ、経営は家業から企業へと進化

北近江支部例会

視野が広がる同友会

7月29日(火) 18時30分~21時、石部まちづくりセンターにおいて甲賀支部7月例会を開催し25名が参加しました。

テーマは「なぜ学んでいるのか」「なぜ学び続けるのか」。ご報告は(株)サン機工製造部課長の山崎貴博さんです。

山崎さんは、会社が厳しい状況に直面したことを機に同友会青年部に入会。何とかしたいという切実な思いのなかで経営者や社員の立場を越えたさまざまな出会いが学びとなり、キャリアでも大きな転機となりました。例会参加や青年部での活動を通じて視野が広がりました。決算書の勉強会やMG研修に参加することで、「数字を見ることが苦手だった自分」が、経営者の視点に立つ

甲賀支部例会

ユニバーサル委員会・湖南支部 合同例会

パラダイムシフトが生み出す環境経営

湖南支部とユニバーサル委員会の合同例会が7月18日(金)18時~20時までキラリエ草津で開催され、会員・ゲスト合わせて22名が参加しました。報告者の青山裕史さん(油藤商事(株)代表取締役)より「地域循環型社会を目指し、地域とともに歩む」というテーマでご報告いただきました。

青山さんの報告は東日本大震災復興のボランティアに参加するきっかけから、何のために働くのか(他喜力)、成功する人の共通項(大量行



障がい者雇用では、青山さんや従業員の方の人の可能性を信じる姿勢や、うまくいかないことも織り込んで取り組まれていることがうかがえ、様々な示唆を得ることができました。

ユニバーサル委員会では障がい者の実態、障がい者雇用の現状を知るため、今年度も勉強会や現場見学会、小規模な会社見学会も予定しています。同友会企業がまずは障がい者を知り、障がい者と触れ合える機会を提供しています。委員会メンバーでなくても気軽に参加してください。

(記 岩泉)

大津支部例会

経営課題のヒントをつかむ

7月24日(木) 18時から20時45分まで滋賀大学大津サテライトプラザで例会を行い46人が参加しました。

会員歴が比較的浅い元藤大幹さん(福美輪湖の家大津本部長)、石野真由さん(滋賀カーゴ軽自動車運送(協)代表理事、佐々木美鈴さん(博善社印刷(株)代表取締役)、宮本智さん(株)オフィスサービス大津代表取締役)、神之口真理さん(神之口ウエルネスプロデューサー代表、高木謙二郎(同)Kenji Chiro Design代表社員より各約5分のプレゼンテーションを行い、自社のPRや経営の課題について発表されました。グループ討論では発表者へのアドバイスが行われ、同友会らしく会員相互に「知り合い・学び合い・励まし合う」場となりました。



東近江支部例会

実践的なAI活用入門

7月24日(木) 18時30分から20時まで八日市アピアホールにて、東近江支部7月例会が開催され、会員・ゲスト合わせて40名が参加しました。

「中小企業経営者のためのAI活用入門」Geminiiで拓く収益向上の可能性II」をテーマに、村山汰成氏(ShigaApps(株)取締役)より講演いただきました。

前回の内容を振り返りつつ、ホームページの作成や秘密保持契約書の自動生成、プロンプト(AIへの指示出し)の効果的な書き方など、AIの具体的な活用法を参加者が各自端末を持ち込み実際に操作しながら理解を深めるという、実践的な例会でした。感想では「明日から試してみたい」「導入のイメージが湧いた」といった声が多く寄せられました。



自民党、公明党と意見交換

滋賀同友会理事会は自民党、公明党と意見交換を行いました。



自民党県議団

と き：6月2日 15時30分~16時
ところ：県庁本館議会委員会室 参加理事：4名

当社の理念

共存共栄

事業内容
農業用機械 製造販売
ホームセンター用重機 製造販売
建設用機械 製品 製造

TEL 0748-62-4110
FAX 0748-62-9054

おうみから farm
滋賀県野洲市六条 1596

コンパクトカー専門店 ノアーズ
滋賀県守山市横江町 161 ☎077-518-6820

寺田商事株式会社
〒524-0053
滋賀県守山市横江町 167-1

私たちはクルマとトマトで地域と日本を元気にします!