

## 同友の森 調印式

南比良同友の森

「琵琶湖森林づくりパートナー協定」延長調印式



CONTENTS	●代表理事 新年の抱負を語る!!	2
	●経営指針を創る会へのお誘い	3
	●びわ湖かがやきカンパニー アンシカル合同会社	4
	●女性部11月例会	6
	●同友の森調印式	7
	●大津支部・環境経営委員会 合同例会	7
	●理事会だより・お知らせ	8
	●辻本真樹さん 青全交で経営体験報告	8

二〇二六年は「午(うま)年」ですが、六十年に一度の「丙午(ひのえうま)」の年です。十干十二支(じっかんじゅうにし)です。十干とは、甲乙丙丁戊己庚辛壬癸で、陰陽五行に通じる考え方です。この世は「木」「火」「土」「金」「水」の五行でできていて、それぞれに陽(兄・え)陰(弟・と)をつけて、甲(きのえ)乙(きのと)丙(ひのえ)丁(ひのと)・戊(己)庚(辛)壬(癸)の十個に分かれます。これを十干といいます。それによると、子丑寅卯辰巳午・の十二支を重ねます。

十干十二支は、初年、甲子(きのえね)から始まり六十年後の癸亥(みずのと)まで還わっています。還暦というのは自分が生まれた十干十二支に暦が還わってくることですね。さて、今年は「丙午(ひのえうま)」火炎の如く盛んで、馬のような勢いのある年とされています。エネルギーが満ち溢れ、勢いのある一年としたいものです。

過日、某市の市長、副市長の方と懇談させていただきました。機会がありました。市長も副市長も民間企業や福祉法人との懇談となりました。国民や地域と共に歩む中小企業の経営者として、雇用やビジネスの他に「地域に何ができるのか」を、新しい年

に、考える機会としたいと感じました。が、よくよく伺うと、地域(市町)の人口減少には並々ならぬ危機感を抱えておられることが強く感じられました。国民や地域と共に歩む中小企業の経営者として、雇用やビジネスの他に「地域に何ができるのか」を、新しい年

### 同友会の三つの目的

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

1  
2026 January

2026年1月

### 理事会だより <第9回理事会報告>

- とき 2025年12月5日(金) 15時~17時30分 ところ 草津市立市民交流プラザ  
出席者 永井・青柳・蔭山・石川・やすな(上田代理)・小田柿・加賀山・北川(山本代理)・田中・寺田好・中野・西田・松井・濱本・安井・渡辺・宮川草・宮川絵・川邊・寺田俊・池田・奥村 【オブザーバー】本田・廣瀬・岩下・植西 計26名(敬称略)
1. 永井代表理事より開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。以下( )内は担当者名
  2. 報告事項: ①新事務局員自己紹介(植西洸太) ②11月活動指標の報告(濱本) ③11月20・21日青全交in香川感想共有(参加理事) ④2026年関西ブロック女性部合同例会in奈良案内(宮川絵) ⑤11月度各支部・委員会・部会の活動報告(参加理事)
  3. 承認事項: ①入会3名、退会5名を承認(奥村) 現在会員数532名 ②きょうされん及び滋賀県社会就労事業振興センターからの後援名義使用申請を承認(奥村)
  4. 討議・協議・審議事項: ①第48回経営指針を創る会開講を決定(加賀山) ②2027年青全交in滋賀の準備(渡辺・本田) ③第34回経営研究集会準備(渡辺) ④2026年1月17日、2月21日次年度役員候補者研修会場等決定(奥村) ⑤2026年度度役員選考基準関は次回審議(奥村)
  5. 2025年度第10回理事会  
とき: 1月8日(木) 15:00~17:30  
会場: キラリエ草津
  6. 青柳代表理事より閉会挨拶  
以上

第9回理事会にて承認されました。(敬称略・順不同)

### 新会員ご紹介



加奥 義一

(株)日本アルテック 代表取締役社長  
〒520-3047 滋賀県栗東市手原1丁目7番1号  
TEL 077-553-1688

事業内容: 施設・建機部の設計・施工・販売・輸入販売  
紹介者: 宮川草平 所属: 湖南支部

竜王町で住宅建材の加工と電子部品の治工具の製造を設計・試作から量産まで行っています。同友会で色々な事を学びながら従業員が生き生きと働ける環境づくりをしていきたいと思っています。宜しくお願い致します。



加藤 光治

(一社) フォルスリール 代表理事  
〒527-0027 滋賀県東近江市栄町3-24  
TEL 0748-34-0382

事業内容: 発達障害、不登校児と保護者への学習、生活支援  
紹介者: 宮川草平 所属: 東近江支部

近江八幡市と東近江市で、発達障害児、不登校児への学習支援、生活支援を行っています。ユニバーサル委員会の活動にとても興味があり、この度同友会に入会を決めました。よろしくお願いいたします。

### 会員動向

- (株)STAY NORTH(会員: 北居 洋平さん 北近江支部所属)が会社名を変更し住所を移転されました。  
新社名: Stella Vertex(ステラバーテックス)(株)  
新住所: 〒522-0033 彦根市芹川町528
- 山本 高之さん((株)ヤマモト高陽 専務取締役 湖南支部所属)が代表取締役社長に就かれました。
- 北川 涉さん(NPO法人 TSC 理事 高島支部所属)が理事長に就かれました。



松村 郁子

(同)百合愛 代表  
〒525-0032 滋賀県草津市大路1丁目1-1  
草津ロジュマン1304 TEL 090-6249-2319

事業内容: 経営参謀・社長の伴走型顧問  
紹介者: 寺田好孝 所属: 湖南支部

日本古来から伝わる勾玉を使って、経営者の伴走顧問、経営参謀をしておりま

す、松村郁子です。どうぞよろしくお願ひいたします。

### 辻本真樹さん 青全交で経営体験報告

第53回青年経営者全国交流会in香川が11月20日(木)~21日(金)で開催され、湖東開発(株)代表取締役社長・青年部副幹事長の辻本真樹さんが、第6分科会で家業シンカ論~承継=守破離×心技体×同友会~をテーマに報告しました。



### 会費口座振替のお知らせ

- 同友会では、四半期毎(1月・4月・7月・10月の5日)に会費をご指定の口座より振替させていただいております。2026年1月5日(月)は会費2026年1月~3月分21,000円の振替日ですので、ご予定を宜しくお願いをいたします。
- 会費以外の請求(書類頒布代や参加会費等)のある方、及び口座振替でない方には、請求書を送付させて頂きますので、ご確認をよろしくお願いいたします。

○会費の口座振替・ご請求についてのお問い合わせは  
(一社)滋賀県中小企業家同友会 事務局  
電話 077-561-5333 担当 大槻・奥村までお願ひいたします。

2026. January VOL.499 2026年1月発行

〒525-0059 草津市野路8丁目13-1 KE草津ビル1階  
TEL.077-561-5333 FAX.077-561-5334  
E-mail: jimu@shiga.doyu.jp URL https://shiga.doyu.jp



DOYU shiga [同友しが]

発行所 ●一般社団法人 滋賀県中小企業家同友会  
発行責任者 / 代表理事 永井茂一 青柳孝幸  
編集責任者 / 広報委員長 川邊和明

世代を超えて学び合い、  
連帯を深めて、人と地域を育む企業づくりを!

2025年度  
スローガン

機械に息(いのち)を吹き込む  
【事業内容】  
SIEMENS ソリューションパートナー  
・システム設計・電気設計  
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

「うちの会社には経営課題なんて無いよ」と、自信を持つて言える経営者はまずおられないと思います。今後のビジョンが描けない、社員教育がうまくいかない、計画通りに売上が上がらないなど、経営課題は数え上げればきりがありません。

これらの経営課題の解決の糸口は、すべて「経営理念」にあります。「経営理念」が嘘偽りなく経営者自身が社業を通じて真に実現したいものであるか、分かりやすく成文化されているか、社内で発信・共有されているか、それらをもとに全社で行動できているかは非常に重要です。



## 第48期経営指針を創る会スケジュール

講座名	日程(2026年)	会場・時間	内 容
オリエンテーション	4月10日(金)	トラットリア デラメール 18:30~21:00	同友会らしい経営指針書づくり、労使見解の精神について
第1講	5月15日(金) ~16日(土)	1日目:キラリエ草津 2日目:クサツエストピアホテル 9:00~翌12:00	経営理念の検討
第2講	6月13日(土)	琵琶湖マリオットホテル 9:00~18:00	経営理念の再検討
第3講	7月18日(土)	琵琶湖マリオットホテル 9:00~18:00	10年ビジョン
第4講	8月22日(土)	地域分科会 9:00~18:00	自社事業分析・事業ドメイン策定・ 中期(3か年)経営方針
第5講	9月19日(土)	琵琶湖マリオットホテル 9:00~18:00	財務分析、中期(3か年)経営計画
第6講	10月17日(土)	地域分科会 9:00~18:00	経営理念・経営方針の再検討と 単年度事業計画
第7講	11月14日(土)	クサツエストピアホテル 9:00~19:00	経営指針書の模擬発表/懇親会

会費:180,000円(予定)※全7講の研修(合宿含む)費用一式  
定員:12名 詳細は事務局までお問合せください。



経営労働委員長  
加賀山 望

## 経営指針を創る会

### 経営指針の成文化が経営課題解決の近道 ～人を生かす経営への登竜門～

#### 第48期経営指針を創る会へのお誘い

まずは、ひとりの人間として自身が大切にする価値観や人生観を再考する。そして経営者として経営にかけるぶれない思いに気づき、成文化し、同友会らしい経営者としての姿勢を確立させます。「経営指針を創る会」の修了を通じて、魂のこもった経営が生まれます。

まずは、ひとりの人間として自身が大切にする価値観や人生観を再考する。そして経営者として経営にかけるぶれない思いに気づき、成文化し、同友会らしい経営者としての姿勢を確立させます。「経営指針を創る会」の修了を通じて、魂のこもった経営が生まれます。

私は、この状況こそ私たちが成長し、新たな価値を生み出す大きなチャンスだと捉えています。変化に立ち向かう力は、同友会での学びや仲間とのつながりから生まれます。

私は、この状況こそ私たちが成長し、新たな価値を生み出す大きなチャンスだと捉えています。変化に立ち向かう力は、同友会での学びや仲間とのつながりから生まれます。

## 幸せの見える企業と地域づくりを!

### 代表理事 新年の抱負を語る!!



#### 変化を力に、滋賀の未来を切り拓く一年へ

新年あけましておめでとうございます。物価高や人手不足、国際情勢の不透明さなど、中小企業を取り巻く環境は大きな変化の只中になります。しかし



代表理事  
青柳 孝幸  
((株)PRO-SEED 代表取締役)

私は、この状況こそ私たちが成長し、新たな価値を生み出す大きなチャンスだと捉えています。変化に立ち向かう力は、同友会での学びや仲間とのつながりから生まれます。

私は、この状況こそ私たちが成長し、新たな価値を生み出す大きなチャンスだと捉えています。変化に立ち向かう力は、同友会での学びや仲間とのつながりから生まれます。

#### 「同友会は 『学び』と『実践』!」

同友会は同友会運動(学び)と企業経営(実践)を車の両輪、不離一体の関係としています。その中で、他の経営者団体との最大の違いを、「優れた経営者にな

る責任」を持つことです。「自社の存在意義を改めて問いかずとともに、社会的使命感に燃えて事業活動を行い、国民と地域社会からの信頼や期待に高い水準で応えられる企業」となるため、同友会で学んだことを会社で実践し、その成果や教訓を例会などに持ち込んで

「同友会は  
『学び』と『実践』!」  
優れた経営者になるとは、「経営者の責任と自覚をもとに、会社に関わる全ての人を幸せにすること」であることを実践の姿です。新たな年を迎えるにあたり、自社の存在意義を改めて問い合わせとともに、社会的使命感に燃えて事業活動を行い、国民と地域社会からの信頼や期待に高い水準で応えられる企業となるため、同友会で学んだことを会社で実践し、その成果や教訓を例会などに持ち込んで

「ことだとしています。優れた経営者になるとは、「経営者の責任と自覚をもとに、会社に関わる全ての人を幸せにすること」であることを実践の姿です。新たな年を迎えるにあたり、自社の存在意義を改めて問い合わせとともに、社会的使命感に燃えて事業活動を行い、国民と地域社会からの信頼や期待に高い水準で応えられる企業となるため、同友会で学んだことを会社で実践し、その成果や教訓を例会などに持ち込んで

仲間と共に気づき合うことが同友会の学びであり、この繰り返しが学びと実践の姿です。私たち中小企業を取り巻く外部環境は常に荒波の中ですが、社員に未来を託せる展望と羅針盤を示し「人を生かす経営」の実現で、地域から愛され、にされる企業づくりを更に推進しようではありませんか!



## LIXIL不動産ショップ

### ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp  
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

不動産のことなら  
何でもご相談ください

機械に息(いのち)を吹き込む

【事業内容】  
SIEMENS ソリューションパートナー  
・システム設計・電気設計  
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

一回ボット・プログラミングを学ぶ  
無料体験会 開催中!!

ロボット教室 彦根インター

検索

彦根市原町 192 番地 1 0749-24-8737(代表)

自動化総合技術設計 フロジード  
株式会社 PRO-SEED

Human  
Partner  
Network

SIEMENS

ERA  
REAL ESTATE  
JAPAN

ロボット  
プログラミング  
教室

Human  
Academy

ロボット  
教室

彦根インター

検索



多彩なカラーを入れたオリジナルデザインの鉢



祝い事の場で、ひと際存在感を放つ赤いアンスリウム

せて独自のデザインに仕立てる  
ことも可能です。開店祝いや事  
務所開きなど、企業間の贈答に  
最適です。まだ珍しさもあり、  
他社と被ることがほほないため、  
贈る側にとっては一種のPRとし  
ての役割を果たすこともあるよ  
うです。また、世話をすれば、オ  
フィスや店舗で長く楽しんでも  
らえることも大きな魅力です。

多彩なカラーを入れた  
オリジナルデザインの鉢

祝い事の場で、ひと際存在感を放つ赤いアンスリウム

最適です。まだ珍しさもあり、  
他社と被ることがほほないため、  
贈る側にとっては一種のPRとし  
ての役割を果たすこともあるよ  
うです。また、世話をすれば、オ  
フィスや店舗で長く楽しんでも  
らえることも大きな魅力です。

現在は卸売が7割、小売が3  
割ですが、今後はネット販売な  
ど的小売比率を増やして5対5  
に近づけ、B A R・ラウンジなど  
販路拡大も検討中です。

また、アンスリウムを「見たこ  
と」で、ひときわ存在感を放つ赤いアンスリウム

豊富に取り揃えています。サイ  
ズにもよりますが、出荷が可能  
になるまで1年から1年半かか  
ります。生産管理面では、学生  
時代に学んだ学術的知見が活  
かされ、当園ならではの大きな  
強みとなっています。

現在は卸売が7割、小売が3  
割ですが、今後はネット販売な  
ど的小売比率を増やして5対5  
に近づけ、B A R・ラウンジなど  
販路拡大も検討中です。

また、アンスリウムを「見たこ  
と」で、ひときわ存在感を放つ赤いアンスリウム

豊富に取り揃えています。サイ  
ズにもよりますが、出荷が可能  
になるまで1年から1年半かか  
ります。生産管理面では、学生  
時代に学んだ学術的知見が活  
かされ、当園ならではの大きな  
強みとなっています。

現在は卸売が7割、小売が3  
割ですが、今後はネット販売な  
ど的小売比率を増やして5対5  
に近づけ、B A R・ラウンジなど  
販路拡大も検討中です。

また、アンスリウムを「見たこ  
と」で、ひときわ存在感を放つ赤いアンスリウム

豊富に取り揃えています。サイ  
ズにもよりますが、出荷が可能  
になるまで1年から1年半かか  
ります。生産管理面では、学生  
時代に学んだ学術的知見が活  
かされ、当園ならではの大きな  
強みとなっています。

現在は卸売が7割、小売が3  
割ですが、今後はネット販売な  
ど的小売比率を増やして5対5  
に近づけ、B A R・ラウンジなど  
販路拡大も検討中です。

また、アンスリウムを「見たこ  
と」で、ひときわ存在感を放つ赤いアンスリウム

向 アンスリウムはコロンビア原  
産で、暑さに強く日本の気候に  
もなじみますが、寒さには弱く、  
冬場の小売店での管理が難しい  
です。しかし、近年の住宅や建  
物は断熱性が高く、適切な手入  
れを行えば株は半永久的に大  
きく成長し、花も長く咲かせら  
れます。立派に育つと自然と愛  
着も湧いてきます。当園では一  
般的な生産期間より時間をか  
け、大きくボリュームのある株を  
豊富に取り揃えています。サイ  
ズにもよりますが、出荷が可能  
になるまで1年から1年半かか  
ります。生産管理面では、学生  
時代に学んだ学術的知見が活  
かされ、当園ならではの大きな  
強みとなっています。

現在は卸売が7割、小売が3  
割ですが、今後はネット販売な  
ど的小売比率を増やして5対5  
に近づけ、B A R・ラウンジなど  
販路拡大も検討中です。

また、アンスリウムを「見たこ  
と」で、ひときわ存在感を放つ赤いアンスリウム

### 10年先は知名度も上げる 小売を増やし 生産状況や課題とは。

通販サイトや公式サイトでの  
小売り販売を強化東近江市今崎町625  
TEL:090-3342-8967

#### 同友会について

■同友会に入会したきっかけ  
弓削田信基さんの紹介です。

■同友会に期待すること  
一人ひとりがそれぞれの目標を持って参加し、有意義な時間を過ごすことが大切だと思っています。

#### 社業を通じて届ける 花と社会への想い

今後のビジョンとは。

私は単に売上を追いかける  
のではなく、社業がお客様や  
社会のためにどう役立つかを意  
識しながら経営に取り組んでい  
ます。花は「平和」の象徴であり、  
暮らしを豊かにし、大切な人に  
思いを伝えるなど、人の心に寄  
り添う存在です。温ぬくもりを  
たアンスリウムの栽培や、花や植  
物がもたらすリラックス効果・空  
気清浄効果、そして環境に配慮

した生産方法を通じて、花の力  
を社会に広げていきたいと考え  
ています。

同友会への入会を通じて、自

分の考え方を言語化できたことは  
大きな収穫でした。花は嗜好品  
ではありますが、創業以来変わ  
らない「はな」のある暮らしの  
実現」に向け、今後もアンスリウ  
ムの可能性を追求しながら、世  
の中の目線に立った農場経営を  
続けていきたいと思っています。

#### アンスリウムの魅力とは。 豊富なカラーバリエーション 存在感のある植物

アンスリウムは鮮やかな赤  
色が特に海外で好まれますが、  
日本ではピンクや白、紫など多  
様な色も選ばれています。ボ  
リュームのある艶やかな花や葉  
は、贈答用に高い存在感を放ち  
ます。当社では、株を組み合わ  
ます。当社では、株を組み合わ

#### アンスリウムの魅力とは。 豊富なカラーバリエーション 存在感のある植物

私自身は大学院でアンスリウ  
ムの研究を行い、家業に携わる  
可能性も考えていましたが、卒  
業後は東京のIT企業や情報  
サービス業で経験を積みました。  
31歳の時、兄が家業を継がない  
ことを知り、会社員としての違  
和感も重なって家業を継ぐ決心  
を固めました。愛知県の生産農  
家で1年弱研修を受けた後、帰  
郷して約9年になります。アンスリ  
ウムの生産に取り組んでいます。

名の「ANTHICAL(アン  
シカル)」は「アンスリウム」と  
「エシカル」を組み合わせたもの  
で、人や環境に配慮した持続可  
能な生産を目指す思いを込め  
ています。



赤色や白色のアンスリウムが並ぶハウス内

これまでの経緯とは。  
1972年4月、父が就農  
ブームに乗って観葉植物の生産  
を始めました。当初は作れば売  
れる時代でしたが、バブルが弾け  
たことで次第に商品が売れにく  
くなっていました。これまで生  
産していた観葉植物用の設備を  
流用でき、かつ需要が見込めそ  
うな候補を探す中で、愛知県で  
生産されていたハート形の赤い花  
を付けるアンスリウムに着目し  
ました。以後、約20年にわたり  
アンスリウムに特化して生産を  
続け、現在では当園の代名詞的  
な存在となっています。ブランド

向 「アンスリウム」に特化  
これまでの経緯とは。  
1972年4月、父が就農  
ブームに乗って観葉植物の生産  
を始めました。当初は作れば売  
れる時代でしたが、バブルが弾け  
たことで次第に商品が売れにく  
くなっていました。これまで生  
産していた観葉植物用の設備を  
流用でき、かつ需要が見込めそ  
うな候補を探す中で、愛知県で  
生産されていたハート形の赤い花  
を付けるアンスリウムに着目し  
ました。以後、約20年にわたり  
アンスリウムに特化して生産を  
続け、現在では当園の代名詞的  
な存在となっています。ブランド

向 「アンスリウム」に特化  
これまでの経緯とは。  
1972年4月、父が就農  
ブームに乗って観葉植物の生産  
を始めました。当初は作れば売  
れる時代でしたが、バブルが弾け  
たことで次第に商品が売れにく  
くなっていました。これまで生  
産していた観葉植物用の設備を  
流用でき、かつ需要が見込めそ  
うな候補を探す中で、愛知県で  
生産されていたハート形の赤い花  
を付けるアンスリウムに着目し  
ました。以後、約20年にわたり  
アンスリウムに特化して生産を  
続け、現在では当園の代名詞的  
な存在となっています。ブランド

**KENKI GROUP**  
いつも、となりに。  
まちと、人と、暮らしをつなぐ

**SHIGAKENKI** 滋賀建機グループ

**滋賀建機株式会社**  
529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1  
TEL: 0749-42-8668

**滋賀基礎工業株式会社**  
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1  
TEL: 0749-37-3282

**エスケイビルド株式会社**  
529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925  
TEL: 0749-37-3949

**エスケイ運輸株式会社**  
529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1  
TEL: 0749-37-8522

**戸狩温泉スキー場株式会社**  
389-2411 長野県飯山市豊田 6356-2  
TEL: 0269-65-2359

**JO NISHI 90th**

当社の理念  
事業内容  
農業用機械 製造販売  
ホームセンター用重機械 製造販売  
建設用機械 製造販売

**共存共栄**

TEL 0748-62-4110  
FAX 0748-62-9054

