



1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

## 同友の森 調印式

1  
2026 January

南比良同友の森  
「琵琶湖森林づくりパートナー協定」延長調印式



CONTENTS	● 代表理事 新年の抱負を語る!!.....2	● 同友の森調印式 .....7
	● 経営指針を創る会へのお誘い.....3	● 大津支部・環境経営委員会 合同例会.....7
	● びわ湖かがやきカンパニー アンシカル合同会社.....4	● 理事会だより・お知らせ .....8
	● 女性部11月例会 .....6	● 辻本真樹さん 青全交で経営体験報告.....8

二〇二六年は「午（うま）年」ですが、六十年に一度の「丙午（ひのえうま）」の年です。十干十二支（じっかんじゅうにし）です。十干とは、甲乙丙丁戊己庚辛壬癸で、陰陽五行に通じる考え方です。この世は「木」「火」「土」「金」「水」の五行でできていて、それぞれに陽（兄…え）陰（弟…と）をつけて、甲（きのえ）乙（きのと）丙（ひのえ）丁（ひのと）…戊（い）己（い）庚（きん）辛（きん）壬（みづ）癸（みづ）と続きます。これを十干といいます。それに子丑寅卯辰巳午…の十二支を重ねます。▼十干十二支は、初年、甲子（きのえね）から始まり六十年後の癸亥（みづのと）まで還わっています。還暦というのは自分の生まれた十干十二支に暦が還わってくることなのですね。さて、今年には「丙午（ひのえうま）」火災の如く盛んで、馬のような勢いのある年とされています。エネルギーが満ち溢れ、勢いのある一年としたいものです。▼過日、某市の市長、副市長の方と懇談させていただく機会がありました。市長も副市長も民間企業や福祉法人との懇談となると「補助金」「助成金」「減額廃止」に対する反対要望に警戒感をお持ちなのだな、と感じました。が、よくよく伺うと、地域（市町）の人口減少には並々ならない危機感を抱えておられることが強く感じられました。国民や地域と共に歩む中小企業の経営者として、雇用やビジネスの他に「地域に何ができるのか」を、新しい年に、考える機会としたいと感じました。

### 同友遠近

### 理事会だより <第9回理事会報告>

と き 2025年12月5日(金) 15時～17時30分 ところ 草津市立市民交流プラザ

出席者 永井・青柳・蔭山・石川・やすな（上田代理）・小田柿・加賀山・北川（山本代理）・田中・寺田好・中野・西田・松井・濱本・安井・渡辺・宮川草・宮川絵・川邊・寺田俊・池田・奥村 【オブザーバー】本田・廣瀬・岩下・植西 計 26名（敬称略）

1. 永井代表理事より開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。以下（ ）内は担当者名
2. 報告事項：①新事務局員自己紹介（植西洸太）②11月活動指標の報告（濱本）③11月20.21日青全交in香川感想共有（参加理事）④2026年関西ブロック女性部合同例会in奈良案内（宮川絵）⑤11月度各支部・委員会・部会の活動報告（参加理事）
3. 承認事項：①入会3名、退会5名を承認（奥村）現在会員数532名 ②きょうされん及び滋賀県社会就労事業振興センターからの後援名義使用申請を承認（奥村）
4. 討議・協議・審議事項：①第48回経営指針を創る会開講を決定（加賀山）②2027年青全交in滋賀の準備（渡辺・本田）③第34回経営研究集会準備（渡辺）④2026年1月17日、2月21日次年度役員候補者研修会場等決定（奥村）⑤2026年度度役員選考基準関は次回審議（奥村）
5. 2025年度第10回理事会  
とき：1月8日(木) 15:00～17:30  
会場：キラリエ草津
6. 青柳代表理事より閉会挨拶

以上

### 新会員ご紹介

第9回理事会にて承認されました。（敬称略・順不同）



#### 加奥 義一

（株）日本アルテック 代表取締役社長  
〒520-3047 滋賀県栗東市手原1丁目7番1号  
TEL 077-553-1688  
事業内容：建材事業/建材製品の開発・設計・製造・販売、電子部品事業/製造設備の開発・設計・製造・販売  
紹介者：宮川 草平 所属：湖南支部

竜王町で住宅建材の加工と電子部品の治工具の製造を設計・試作から量産まで行っています。同友会で色々な事を学びながら従業員が生き生きと働ける環境づくりをしていきたいと思っています。宜しくお願い致します。



#### 加藤 光治

（一社）フォルスリール 代表理事  
〒527-0027 滋賀県東近江市栄町3-24  
TEL 0748-34-0382  
事業内容：発達障害、不登校児と保護者への学習、生活支援  
紹介者：宮川 草平 所属：東近江支部

近江八幡市と東近江市で、発達障害児、不登校児への学習支援、生活支援を行っています。ユニバーサル委員会の活動にとても興味が有り、この度同友会に入会を決めました。よろしくお願ひいたします。

### 会員動向

- （株）STAY NORTH(会員：北居 洋平さん 北近江支部所属)が会社名を変更し住所を移転されました。  
新社名：Stella Vertex(ステラバーテックス)(株)  
新住所：〒522-0033 彦根市芹川町528
- 山本 高之さん((株)ヤマモト高陽 専務取締役 湖南支部所属)が代表取締役社長に就かれました。
- 北川 渉さん(NPO法人 TSC 理事 高島支部所属)が理事長に就かれました。

### 会費口座振替のお知らせ

- 同友会では、四半期毎(1月・4月・7月・10月の5日)に会費をご指定の口座より振替させていただきます。2026年1月5日(月)は会費2026年1月～3月分21,000円の振替日ですので、ご予定を宜しくお願ひをいたします。
- 会費以外の請求(書籍頒布代や参加会費等)のある方、及び口座振替でない方には、請求書を送付させていただきますので、ご確認をよろしくお願ひいたします。

- 会費の口座振替・ご請求についてのお問い合わせは  
(一社)滋賀県中小企業家同友会 事務局  
電話 077-561-5333 担当 大槻・奥村までお願ひいたします。



### 辻本真樹さん 青全交で経営体験報告

第53回青年経営者全国交流会in香川が11月20日(木)～21日(金)で開催され、湖東開発(株)代表取締役社長・青年部副幹事長の辻本真樹さんが、第6分科会で家業シンカ論～承継＝守破離×心技体×同友会～をテーマに報告しました。





「うちの会社には経営課題なんて無いよ」と、自信を持って言える経営者はまずおられないと思います。今後のビジョンが描けない、社員教育がうまくいかない、計画通りに売上が上がらない…経営課題は数え上げればきりがありません。

これらの経営課題の解決の糸口はすべて「経営理念」にあります。「経営理念」が嘘偽りなく経営者自身が社業を通じて真に実現したいものであるか、分かりやすく成文化されているか、社内発信・共有されているか、それらをもとに全社で行動できているかは非常に重要です。



経営労働委員長  
加賀山 望

## 経営指針を創る会

# 経営指針の成文化が経営課題解決の近道 「人を生かす経営への登竜門」 第48期経営指針を創る会へのお誘い

まずは、ひとりの人間として自身が大切にしている価値観や人生観を再考する。そして経営者として経営にかけるぶれない思いに気づき、成文化し、同友会らしい経営者としての姿勢を確立させる。「経営指針を創る会」の修了を通じて、魂のこもった経営指針を創る。



## 第48期経営指針を創る会スケジュール

講座名	日程(2026年)	会場・時間	内 容
オリエンテーション	4月10日(金)	トラットリア デラメーラ 18:30~21:00	同友会らしい経営指針づくり、労使見解の精神について
第1講	5月15日(金)~16日(土)	1日目:キラエ草津 2日目:クサツエストピアホテル 9:00~翌12:00	経営理念の検討
第2講	6月13日(土)	琵琶湖マリオットホテル 9:00~18:00	経営理念の再検討
第3講	7月18日(土)	琵琶湖マリオットホテル 9:00~18:00	10年ビジョン
第4講	8月22日(土)	地域分科会 9:00~18:00	自社事業分析・事業ドメイン策定・中期(3か年)経営方針
第5講	9月19日(土)	琵琶湖マリオットホテル 9:00~18:00	財務分析、中期(3か年)経営計画
第6講	10月17日(土)	地域分科会 9:00~18:00	経営理念・経営方針の再検討と単年度事業計画
第7講	11月14日(土)	クサツエストピアホテル 9:00~19:00	経営指針書の模擬発表/懇親会

会費:180,000円(予定) ※全7講の研修(合宿含む)費用一式  
定員:12名 詳細は事務局までお問合せください。

管理理念が一通り出来上がれば、指針経営の第一歩を踏み出せます。同友会が掲げる労使見解の精神に基づく経営が、人を生かす経営であるならば、同友会運動の根幹となる「経営指針を創る会」は、経営者を生かす場、蘇らせる場であると考えられます。

創る会を通じて、自分自身と向き合う時間を創りましょう。大きな悩みや迷いと対峙し、先に創る会を修了したOB・OGの胸を借りるつもりで思い切り意見をぶつけ合うことで、経営者としての新しい自分になり、気づくことができるはずです。さあ、今こそ共に最高の学び場にダイブしましょう!!

## 幸せの見える企業と地域づくりを!



# 代表理事 新年の抱負を語る!!



代表理事  
青柳 孝幸  
《(株)PRO-SEED 代表取締役》

**変化を力に、滋賀の未来を切り拓く一年へ**

新年あけましておめでとうございます。物価高や人手不足、国際情勢の不透明さなど、中小企業を取り巻く環境は大きな変化の只中にあります。しかし

私は、この状況こそ私たちが成長し、新たな価値を生み出す大きなチャンスだと捉えています。変化に立ち向かう力は、同友会での学びや仲間とのつながりから生まれます。

経営指針を実践の軸に据え、人を生かす経営を深め、地域とともに歩む企業づくりを進めていきます。仲間同士が励まし合い、共に挑戦することで滋賀の未来を切り拓けると考えています。また、本年は会員一人ひと

りの声に丁寧に耳を傾け、より参加したくなる、学びの多い滋賀同友会を皆で作っていききたいと思っています。

多様な学びが交わることで新たな気づきや連帯が生まれ、その力が地域の活力にもつながります。さらに、これまで積み重ねてきた実践を次世代へつなぎ、持続可能な地域づくりに向けた歩みを皆で進めていきます。本年もどうぞよろしくお願ひ申し上げます。



代表理事  
永井 茂一  
《(株)ピアライフ 代表取締役》

**同友会は「学び」と「実践」!**

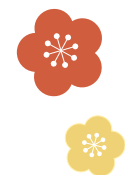
同友会は同友会運動(学び)と企業経営(実践)を車の両輪、不離一体の関係としています。その中で、他の経営者団体との最大の違いを、「優れた経営者にな

る」ことだとしています。優れた経営者になるとは、経営者の責任と自覚をもとに、会社に関わる全ての人を幸せにする責任を持つことです。

「自社の存在意義を改めて問い直すとともに、社会的使命感に燃えて事業活動を行い、国民と地域社会からの信頼や期待に高い水準で応えられる企業」となるため、同友会で学んだことを会社で実践し、その成果や教訓を例会などに持ち込んで

仲間と共に気づき合うことが同友会の学びであり、この繰り返しが学びと実践の姿です。

新たな一年を迎えるにあたり私たち中小企業を取り巻く外部環境は常に荒波の中ですが、社員に未来を託せる展望と羅針盤を示し「人を生かす経営」の実現で、地域から愛されあてにされる企業づくりを更に推進しようではありませんか!





**機械に息(いのち)を吹き込む**

【事業内容】  
SIEMENS ソリューションパートナー  
・システム設計・電気設計  
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

自動化総合技術設計  
**株式会社 PRO-SEED**

「ロボット・プログラミングを学ぶ」



**無料体験会 開催中!!**

ロボット教室 彦根インター 検索

彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)



**LIXIL不動産ショップ**

ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル **0120-73-6490**

株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp  
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

**不動産のことなら何でもご相談ください**








多彩なカラーを入れた  
オリジナルデザインの鉢



祝い事の中で、ひと際存在感を放つ赤いアンズリウム

せて独自のデザインに仕立てることも可能です。開店祝いや事務所開きなど、企業間の贈答に最適です。まだ珍しさもあり、他社と被ることがほばないため、贈る側にとっては一種のPRとしての役割を果たすこともあるようです。また、世話をすれば、オフィスや店舗で長く楽しんでもらえることも大きな魅力です。

### 小売を増やし 10年先は知名度も上げる 生産状況や課題とは。

**向** アンズリウムはコロンビア原産で、暑さに強く日本の気候にもなじみますが、寒さには弱く、冬場の小売店での管理が難しいです。しかし、近年の住宅や建物は断熱性が高く、適切な手入れを行えば株は半永久的に大きく成長し、花も長く咲かせられます。立派に育つと自然と愛着も湧いてきます。当園では一般的な生産期間より時間をかけ、大きくボリュームのある株を豊富に取り揃えています。サイズにもよりますが、出荷が可能になるまで1年から1年半かかります。生産管理面では、学生時代に学んだ学術的知見が活かされ、当園ならではの大きな強みとなっています。

現在は卸売が7割、小売が3割ですが、今後はネット販売などの小売比率を増やして5対5に近づけ、B A Rラウンジなど光を受けて映える夜の環境への販路拡大も検討中です。

また、アンズリウムを「見たこ

**社業を通じて届ける  
花と社会への想い**  
今後のビジョンとは。

**向** 私は単に売上を追いかけるのではなく、社業がお客さまや社会のためにどう役立つかを意識しながら経営に取り組んでいます。花は「平和」の象徴であり、暮らしを豊かにし、大切な人に思いを伝えるなど、人の心に寄り添う存在です。温暖化に適したアンズリウムの栽培や、花や植物がもたらすリラックス効果、空気清浄効果、そして環境に配慮



東近江市今崎町625  
TEL:090-3342-8967



#### 同友会について

#### ■同友会に入会したきっかけ

シャロン農園の弓削田信基さんの紹介です。

#### ■同友会に期待すること

一人ひとりがそれぞれの目標を持って参加し、有意義な時間を過ごすことが大切だと思っています。

した生産方法を通じて、花の力を社会に広げていきたいと考えています。

同友会への入会を通じて、自分の考えを言語化できたことは大きな収穫でした。花は嗜好品ではありますが、創業以来変わらない「はなのある暮らしの実現」に向け、今後もアンズリウムの可能性を追求しながら、世の中の目線に立った農場経営を続けていきたいと思っています。



通販サイトや公式サイトでの  
小売り販売を強化



## アンシカル合同会社

東近江市に観葉植物生産を行う湖東フラワーを創業。以後、流行に合わせた植物を生産し、令和4年、社名をアンシカル合同会社に。代表の向 佐登司さん(滋賀県中小企業家同友会東近江支部)にお話しを伺いました。  
〔取材/有限会社ウエスト 2025年10月22日〕



赤色や白色のアンズリウムが並ぶハウス内

**50年以上続く観葉植物農家「アンズリウム」に特化**  
これまでの経緯とは。

**向** 1972年4月、父が就農ブームに乗って観葉植物の生産を始めました。当初は作れば売れる時代でしたが、バブルが弾けたことで次第に商品が売れにくくなっていました。これまで生産していた観葉植物用の設備を流用でき、かつ需要が見込めそうな候補を探す中で、愛知県で生産されていたハート形の赤い花を付けるアンズリウムに着目しました。以後、約20年にわたりアンズリウムに特化して生産を続け、現在では当園の代名詞的な存在となっています。ブランド

名の「ANTHICAL(アンシカル)」は「アンズリウム」と「エシカル」を組み合わせたもので、人や環境に配慮した持続可能な生産を目指す思いを込めています。

自身は大学院でアンズリウムの研究を行い、家業に携わる可能性も考えていましたが、卒業後は東京のIT企業や情報サービス業で経験を積み、31歳の時、兄が家業を継がないことを知り、会社員としての違和感も重なって家業を継ぐ決心を固めました。愛知県の生産農家で1年弱研修を受けた後、帰郷して約9年にわたりアンズリウムの生産に取り組んでいます。

#### 豊富なカラーバリエーション 存在感のある植物

**向** アンズリウムは鮮やかな赤色が特に海外で好まれますが、日本ではピンクや白、紫など多様な色も選ばれています。ボリュームのある艶やかな花や葉は、贈答用に高い存在感を放ちます。当社では、株を組み合わせ



## SHIGA KENKI 滋賀建機グループ

### 滋賀建機株式会社

529-1314 滋賀県愛知郡愛荘町中宿 160-1

～大型マシンから電動工具までレンタルサービス～  
TEL: 0749-42-8668

### 滋賀基礎工業株式会社

529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1

～徹底した安全性と技術力による基礎工事～  
TEL: 0749-37-3282

### エスケイビルド株式会社

529-1234 滋賀県愛知郡愛荘町安孫子 925

～ハウス備品から足場まで、きめ細かなレンタルプラン～  
TEL: 0749-37-3949

### エスケイ運輸株式会社

529-1225 滋賀県愛知郡愛荘町栗田 7-1

～建設機械器具からハウス・トイレまで、確実に輸送～  
TEL: 0749-37-8522

### 戸狩温泉スキー場株式会社

389-2411 長野県飯山市豊田 6356-二

～スキーで遊んで、温泉でゆったり～  
TEL: 0269-65-2359





## 女性部 11月例会 (報告概要)

### テーマ「高島から全国へ」

日時…11月7日(金)14時～16時30分 会場…滋賀大学大津サテライトプラザ  
報告者 森永 江里子氏 オーダーメイド洋服Moe代表、女性部副部長 参加者…20人

「小学校の1年生の時、母と一緒に作ったサンドレスが私の洋裁の原点です」と語り始められたのは、織維の町愛知県二宮市出身、現在住まいの高島市マキノ町にて「オーダーメイド洋服Moe」の代表をしておられる森永氏の人生のストーリーでした。

そして、手作り品を売るお店が近くにできたことで、ポシェットを作つてそれが売れていく様子をみて、ご自分の手で作り出した物が人に受け入れられ売買が成り立つという体験もされました。

被服科のある高校に行きたいと懸命に勉強したこと。見事合格し月日が流れボタンナーとして、充実して働き始めた頃の森永氏の夢は「かわいいお嫁さん」でした。と笑つておられました。

23歳で結婚され高島にやつてこられた森永さんはそれまでの生活と変化したと言います。それでも高島で森永氏は子ども服や天

然素材の婦人服などを作り続けフリーマーケットなどで販売するなど、大好きな洋裁から離れる事はありませんでした。

40歳を前に妻として母として、女性として様々な葛藤を抱え自信を失いかけた時期を経て、心が満たされる事で本当の笑顔が生まれる事を実感された経験は、男女の役割分担で悩む人やこの滋賀県で後継者として生まれて地元を離れられない人、森永氏のように、結婚を機に滋賀県へ来られた人など自身の選択で進んだ人だけでも一人ではどうすることもできない葛藤を持った経験がある人に大きな共感を生んだと思います。

報告の後半は「経営指針を創る会」を受講し見いだされた三つの覚悟について話していただきました。

一つ目は、高島という森永氏自身もマイナスに捉えていた地域を

Moeの価値に変える覚悟。

二つ目は、苦手と感じていた数字から逃げず、オーダーメイドやマインドセットなどMoeオリジナルの価値に見合った価格のバリエーションを設けて掲げる経営者としての覚悟。

三つ目は二人で一貫してお届けする価値から仲間とより価値ある物を提供し共に成長する事への覚悟でした。

この姿勢はまさに2025年女性部のスローガン「私達がありたい姿を実現するための主体者となり誰もがやりたい姿で活躍できる地域社会を目指して行こう」や「私達が地域のロールモデルになる」を体現されています。

森永氏の「高島から全国へ」の想いそしてMoeのミッション「心から笑つて美しく」を人生の軸に、ここまでに至る人生の物語とこれからの

挑戦は滋賀県の若者にとっても魅力的なロールモデルと言えます。

普段からの森永氏の美しい笑顔の秘密や、着る人が元気になるMoeの洋服の魅力を知ることができました。

二人で「そんな覚悟で起業した私自身も一人ですることの課題を感じていたので、仲間を探す一歩を踏み出すきっかけにしたいと思いました。ご報告ありがとうございました。」

(記…女性部副部長 古澤ちひろ)



## 「同友の森」

### 琵琶湖森林づくりパートナー協定を延長

大津支部は、11月19日(水)10時～11時に滋賀県庁にて「琵琶湖森林づくりパートナー協定」の延長調印式を執り行いました。

延長式には、寺田俊介大津支部長、池田卓矢環境経営委員長らが出席し、今後も活動を継続していく意思を新たにしました。寺田支部長からは、「環境経営は難しいものと考えていたが、同友会活動を通じて実践できる」との言葉もあり、活動の意義と手応えがあらためて共有されました。

本協定は、「琵琶湖森林づくり条例」に基づき、企業が森林所有者と協定を結び、森林整備の推進に参画する取り組みで、大津支部は2010年、創立30周年を記念して南比良生産森林組合様と協定を締結し、「南比良同友の森」として活動を開始。同友会理念である「国民と地域と共に歩む中小企業」の実践の場として、森林づくり体験や環境経営学習などを重ねてきました。

調印式では、南比良生産森林



組合の三上良之理事長より、この5年間の活動実績について報告がありました。CO<sub>2</sub>吸収量42,30トンが認証され、累計では136,91トンに達していることが示されました。

今回の延長協定を新たな一歩とし、今後も「地域と共に歩む中小企業」の実践の場として、「南比良同友の森」の活動を広げていきます。

企業が共同で取り組むことで、環境活動の成果が実感できるこの取組にご興味のある方は事務局までお問い合わせください。

(記 平沼康宏)

## 大津支部・環境経営委員会 合同例会 報告概要

### 自社事業をSDGsの視点で見直す



11月12日(水)18時30分から21時まで、滋賀大学大津サテライトプラザにて、井之口哲也(栗東総合産業株式会社・常務取締役)さんが、「環境ビジネスに、自社の事業にチャンスがあるかも」というテーマで報告をしました(参加者25名)。

井之口さんは、自社の事業内容を見直して、そこに環境経営と評価できることがあるのか確認をし、評価できる場合には、企業価値としてアピールすることを提案しました。

次に、国連がSDGsを提唱したことで、持続可能性というキーワードにより、今までボランティア

であったことが、事業にして儲けても良いという価値観になったというところ、そして若者にSDGsの価値観が浸透し、若者の中古に對しての感覚が私たちと異なり、中古品やSDGsの視点で、世の中をみて新規事業を考えることも環境ビジネスの視点の一つであると強調しました。

さらに、大手企業ではない、中小企業だからできる環境に関する事業が存在するとも。新しいもの・最先端のものを目指すより、コストのかからないもの、中小企業の今までの技術を利用して、新産業を考えることも、環境ビジネスの視点だと。新しい事業を考えることは一人ではできないので、目的を一緒にした誰とするのが重要。そのために、人とのつながりが大切だと述べました。

今回の報告は、環境経営ということでしたが、新産業につながる報告でもあり、1つの報告で2つの報告を開けたという美味しい例会でした。(記 近藤公人)

ものづくりラボ

セミナー  
研修会

癒し空間  
交流

仕事  
勉強

営業拠点  
事務所

運営：大洋産業株式会社

予約サイト

Instagram

コワーキングスペース・レンタルスペース

営業時間 9:00～21:00  
定休日：日曜日

住所：彦根市芹川町528  
電話：0749-22-6213

oushi farm  
滋賀県野洲市六条 1596

コンパクトカー専門店 NOAS  
滋賀県守山市横江町 161 ☎077-518-6820

寺田商事株式会社  
〒524-0053  
滋賀県守山市横江町 167-1

私たちはクルマとトマトで地域と日本を元気にします!