

1. よい会社をめざす
2. よい経営者になろう
3. よい経営環境をめざす

2
2026 February



CONTENTS

- びわ湖かがやきカンパニー 株式会社 ナックウェブ 2
- 青年部例会(報告概要) 4
- 東近江支部12月例会&忘年会 5
- 支部例会報告 6
- 第3回新会員オリエンテーション 7
- 理事会だより・お知らせ 8



同友遠近

節分(二月三日)の翌日に迎える「立春」は、冬から春に移る重要な節目です。旧暦では、立春が一年の始まりと考えられていたため、「正月節」「歳首月」とも呼ばれていたようです。また、立春はあらゆる節目の基準日とされ、八十八夜や二百十日などの雑節は立春から数えて暦に記し、農作業の目安とされてきました。ちなみに「春一番」は立春以降最初に吹く強い南風のことを言います。「にっぽんの七十二候」より「糶出版社発行)▼年度末が迫ってまいりました。毎年十二月は歳の暮れですから、個人的にはせわしいのですが、年度末となると会社のこと、諸団体でのこと、行政のことなど、仕事の上でせわしくなります。通常1年は一月から十二月までですが、年度というものは四月から始まります。諸説あるようですが、明治時代にイギリスの会計年度(四月〜三月)に倣ったという説が有力のようです。(ex: アメリカなどは十月〜九月) 英語では、フィナンシャル・イヤー、タックス・イヤーと呼ばれるそうです。▼イギリスでも旧暦(太陰暦)からグレゴリオ暦(太陽暦)への移行の際の調整で、名残として残ったのだそうです。会計年度が行政機関などの年度として扱われるようになったのです。歴史のある企業でしたらほぼ四月始まりが多いようですが、各社決算月がありますから、必ずしも四月始まりとは限りません。様々なお取引先などの都合もあって「年度内に予算を使い切りたい」などの駆け込み需要も期待したいところです。(乃木口)

理事会だより <第10回理事会報告>

と き 2026年1月8日(木) 15時~17時30分 ところ キラリエ草津

出席者 永井・蔭山・上田・池田・川邊・寺田俊・田井(中野代理)・西田・濱本・古田(松井代理)・宮川絵・安井・渡辺・加賀山・寺田好・坂田・奥村 【オブザーバー】本田・廣瀬・岩下・植西 計21名(敬称略)

1. 永井代表理事より開会挨拶の後、蔭山副代表理事を議長に議事を進行。以下()内は担当者名
2. 報告事項:①2026年度各組織の人事(予定)報告(奥村) ②役員候補者研修の状況と参加要請(永井) ③第48回本会定時総会までの準備(奥村) ④12月度各支部・委員会・部会の活動報告(参加理事) ⑤第48期経営指針を創る会の受付開始ならびに申し込み上の注意点(加賀山) ⑥12月活動指標の報告(濱本) ⑦第3回新会員オリエンテーションの感想と次回開催案内(濱本)
3. 承認事項:入会0名、退会7名を承認(奥村)現在会員数525名
4. 討議・協議・審議事項:①役員選考基準ならびに立候補期間は

審議継続(奥村) ②役員選考委員長に田井勝実さんを選任(永井) ③ユニバーサル委員会からの提案(川邊) ④2026年度活動方針(案)の検討要請(奥村) ⑤2026年青全交 in 宮城の分科会報告者に本田哲也さんを推薦決定(渡辺) ⑥第34回滋賀県経営研究会の進捗確認と参加推進(渡辺) ⑦2027年青全交 in 滋賀の準備確認(本田)

5. 2025年度第11回理事会
と き:2月5日(木) 15:00~17:30
会場:キラリエ草津

6. 坂田監事より講評の後、蔭山副代表理事より閉会挨拶

以上

第48回 定時総会・記念例会のご案内(第一弾)

【と き】2026年4月23日 15:00~20:00
(時間は前後する場合がございます)
【と ころ】クサツエストピアホテル
草津市西大路町4-32

記念例会

報告者 安部 征吾氏
大分デバイステクノロジー株式会社
代表取締役
大分県中小企業家同友会
経営労働委員長



テーマ(仮) 人を生かす経営の実践

今からぜひご予約ください。詳細は後日ご案内いたします。

会員動向

- テクノラボ(株)(東近江支部所属)が、会員登録を取締役部長の小林 篤史さんへ変更されました。

第29回 女性経営者全国交流会in兵庫



分科会報告者に **速報**
やすな みずほさん!
(女性部運営委員、大津支部副支部長)

【と き】2026年6月4日(木)~5日(金)
【と ころ】神戸ポートピアホテル
■主催: 中小企業家同友会全国協議会
■設営: (一社)兵庫県中小企業家同友会

【やすなさんの報告分科会】

タイトル: 「アーティスト」から「経営者」へ
— 覚悟が事業を動かした瞬間

サブタイトル: 感性を強みに変える!
~文化芸術とビジネスが共創する
未来への挑戦~

※座長は森永江里子さん(Moe代表者、女性部副部長、高島支部所属)が担当されます。

今からご予約を、宜しくお願いをいたします。

協賛広告募集! このサイズで 年12回掲載し 60,000円!

- 滋賀同友会では、会員が持つ経営資源の交流と同友会運動の自主財源確保を図ることを目的に、広報「同友しが」へ協賛広告を掲載しています。
- 広告掲載を希望される方は、右記をご確認の上、同友会事務局までお申込をお願いします。
- 【発行部数】900部/月 8頁/部
- 【配布先】会員企業(約500社)・関係団体(県・市町、大学他)
- 【掲載期間】2026年4月~2027年3月まで12ヶ月
- 【募集枠数】6枠(原稿は各自で作成願います)
- 【掲載費】年12回で60,000円(会費ご請求の際に、一括でお納めいただけます)

※お問合せ先 事務局:電話 077(561)5333 担当:植西 E-mail jimushiga@shiga.doyu.jp



制作事例 製造業を中心に建設業、医療・福祉業などのコーポレートサイト制作実績が豊富。

転機となったのは、コロナ禍以降の2021年、3人の退職者を出したことです。そのうちの一人から「転職すれば給与が1.5倍になる」と言われ、相場賃金との乖離を痛感しました。お金より時間を優先してきた私自身も、利益確保

モチで働ける体制を整え、勤務を続けてもらうことにしました。社内の連絡は、隣の席の人にもすべてチャットで行っています。言葉の行き違いを防ぎ、受け取る側が落ち着いて対応できる点が大きなメリットです。社外とのやり取りも電話を最小限に抑え、代行サービスを活用しながら、メールを中心とした対応体制を整えています。また、会社として懇親会や社員旅行などのイベントは行っていませんが、チームごとに自主的な勉強会やコミュニケーションの機

会が生まれています。形式的な一体感よりも、一人ひとりの働き方や考え方を尊重する文化が根づいており、そうしたスタイルを好んで選んでいる社員が多いのも当社の特徴です。**価格体系の見直し 利益確保を重視** 課題とは。村元 創業当初は、目の前の仕事を成り行きでこなし、利益を分配する形でした。しかし次第に、ワークライフバランスを大切にしたいという思いが強まり、残業ゼロと定時退社を徹底。夜間対応を求められる案件は、すべてお断りすることにしました。

転機となったのは、コロナ禍以降の2021年、3人の退職者を出したことです。そのうちの一人から「転職すれば給与が1.5倍になる」と言われ、相場賃金との乖離を痛感しました。お金より時間を優先してきた私自身も、利益確保

と持続的な成長の両立を真剣に考えるようになりました。以後は直受注の見積書や発注書などの基準を明確にし、開始前の価格合意を重視する仕組みを整えました。現在は、県内製造業を中心とした企業サイト制作が8割を占めています。モノづくりを行う企業の姿勢と、当社の制作スタイルには共通点が多く、信頼関係を築きやすいと感じています。



滋賀県彦根市佐和町6-11
彦根佐和町ビル2F
TEL:0749-26-7979
FAX:0749-49-2379



同友会について

■同友会に入会したきっかけ ナエムラ株式会社(東近江市)の苗村雅樹さんにご紹介いただきました。
■同友会に入会してよかったこと 新たな気付きを得られ、他社の経営視点もあらゆる面で参考になり、理想的な学び場です。私自身も貢献していきたいと思っています。

「同友会での学び 経営者としての新しい扉を開く」 経営の転換点、これからの展望とは。村元 2021年、財務再設計と人件費の見直しを迫られる中で、同友会に入会しました。「社員に協力を求め、共に目標を実現する」という考え方に共感しました。経営指針を創る会では、指針づくりのプロセスで自分の視点を社員や会社に向けてるようになり、多くの学びがありました。策定後は社員たちに「角度が6度変わった」「丸く

機械に息(いのち)を吹き込む ーロボット・プログラミングを学ぶー

【事業内容】
SIEMENS ソリューションパートナー
・システム設計・電気設計
・プログラミング・制御盤製作・制御機器販売

無料体験会 開催中!!
ロボット教室 彦根インター 検索
彦根市原町192番地1 0749-24-8737(代表)

株式会社 ナックウェブ

びわ湖かがやきカンパニー vol.175

村元直樹さん(滋賀県中小企業家同友会北近江支部)は、地元・彦根で2005年に個人事業を立ち上げ、2007年には法人化し株式会社ナックウェブに。「習慣・内省の場」として、ホームページには週に一度の社長ブログを執筆し続けています。[取材/有限会社ウエスト 2025年10月29日]

個人事業主から法人へ ホームページ制作会社を設立 これまでの歩みとは。

村元 学校を卒業後は、派遣会社を通じてパソコン講師の仕事に就きました。当時はパソコン操作の教育需要が高く、カルチャーセンターでもレギュラー講師を担当していました。その後、直接契約を経て個人事業主として独立しました。

転機となったのは、ホームページ制作の依頼を受けたことです。試しに手がけてみたところ、とても面白く夢中になっていました。1年後には講師業をやめ、制作に専念。需要の高まりと、共に働きたいと申し出てくれた仲間の存在が背中を押し、2007年に法人化しました。

その後は、仕事の依頼が絶えず、人を雇いながら着実に成長してきました。現在は、企業の顔となるコーポレートサイト制作を中心に事業を展開しています。

文書化・個の尊重 自律的なチーム文化 社内の雰囲気は。

村元 現在、スタッフは7人。中には育児休暇中の女性社員もいます。彼女は県外への転居に伴い退職を申し出ていましたが、6年間にわたりリーダーとしてチームを支えてくれた信頼関係があったため、復帰後もフルリ

座を担当していました。その後、直接契約を経て個人事業主として独立しました。

LIXIL不動産ショップ ピアライフ

売買 賃貸 建築 開発 リフォーム

お問い合わせはフリーダイヤル 0120-73-6490
株式会社ピアライフ 大津市衣川一丁目18番31号 mail: info@pialife.co.jp
電話 077-573-6490 FAX 077-573-6491 営業時間 10時~18時 定休日 毎週水曜、第一三火曜

不動産のことなら何でもご相談ください

青年部例会 (報告概要)

家業から企業へ

「もう『目の前の仕事』だけで悩まない。」

3代目が掴んだ鍵は理念とビジョン

報告者：曾和 慎也さん 有限会社レックス草津店代表取締役
とき：12月19日(金) 18時30分～21時 ところ：キラリ工草津 参加者：49人



で、売上は着実に伸びていきましたが「なぜこの仕事をしているのか」「会社はどこへ向かうのか」という問いに明確な答えを持って、不安や迷いを抱えながら経営に向き合っていたそうです。

同友会への入会後、青年部活動や仲間との学びを通じて、経営者としての視野が広がっていきま

12月19日(金) 18時から21時まで、キラリ工草津にて青年部12月例会が開催されました。本例会では、(有)レックス草津店代表取締役の曾和慎也さんを報告者としてお迎えし「家業から企業へ」も「目の前の仕事」だけで悩まない。3代目が掴んだ鍵は理念とビジョン」をテーマにご報告いただきました。

曾和さんは、祖父の代から続く家業を引き継ぎ、鍵業を中心に、電気工事、サッシ工事、不動産賃貸など、暮らしに関わる事業を草津市周辺で展開されています。家業の後継者として現場に立ち、目の前の仕事に懸命に取り組む中

創る会では「何のために経営しているのか」「自社の固有の役割とは何か」といった問いに向き合い、自分自身の価値観を掘り下げる

と同時に、先代である父が創業時に抱いていた想いや、家族の生活を守り続けてきた背景を改めて見つめ直しました。その過程で、これまで当たり前だと思っていた家業の価値や、地域の中で果たしてきた役割に気づき、家業を引き継ぐだけでなく、企業として発展させていく覚悟が固まったと語られました。



その結果、成文化した経営理念が「くらしを明るく、未来を豊かに」です。また、その理念を実践した先の姿として「安心がめぐる街づくり」というビジョンを掲げられました。理念とビジョンを言語化したことで、日々の判断基準が明確になり、仕事への向き合い方が、単なる作業から価値を生み出す行動へと大きく変化しています。

現在では、鍵業にとどまらず、車のスマートキー対応や鳥害対策

事業など、暮らしの「困った」に広がる分野にも挑戦されています。今後は事業の幅を広げるだけでなく、雇用を生み出し、人が育つ組織づくりにも力を入れていきたいと展望を語られました。

本例会を通じて、創る会を通じた理念やビジョンの成文化は、経営者自身の迷いを減らし、経営の軸を定め、企業の進む方向性を明確にする重要な取り組みであることを学びました。曾和さんの実体験に基づく率直な報告は、参加者が自社の未来を見つめ直すきっかけとなる大変学びの多い例会となりました。

(記：小杉 裕紀)

東近江支部 12月例会 & 忘年会

日本食・嚥下食を世界に

「家族の思い出を創る嚥下食」

講師：岩崎 勝氏 日本料理 魚繁大王殿 二代目
とき：12月25日(木) 18時30分～21時 ところ：日本料理 魚繁大王殿 参加者：17人



私が経営している「日本料理 魚繁大王殿」は1970年に父が「すし屋 魚繁」として創業し、私で二代目になります。企業理念は先代から事業承継の際に制定し、「楽食生活の提供により、地域と共に歩み、喜びを共有する文化的及び社会的な企業を目指します」としています。企業理念のもとに3つの事業を展開しており、

心配になり症状について調べていくうちに、嚥下障害という病気と嚥下食の現状にたどり着きました。以前からお客様より、車椅子での来店についてのお問合せなどもいただいております。お客様のお困り事と辛そうに咳き込む父の姿が重なり、嚥下食事業を始めようという決意しました。当時はコロナ禍で仕事が全くなく、店を畳もうかとも考えていた時期でした。「どうせこのまま店を廃業させるくらいなら、料理人として気になつてくれることを全力でやって勝負しよう」と考えたことも私を動かす原動力になりました。

車椅子でも食事を楽しんでいただけるように店の改修工事を行い、工事で店を開けられない期間は病院で嚥下食の勉強をさせていただきました。栄養管理や衛生管理、仕入れなど、今までは桁違いに厳しい内容は大変勉強になったのですが、どうしても料

会席料理を提供する魚繁大王殿と、琵琶湖の魚を使用した商品開発、そして嚥下食事業です。本日は嚥下食事業についてお話ししたいと思います。

和食の技法を取り入れつつ、しっかりと料理として楽しんでもらうことを何よりも大切にしています。反響は大きく、県外から来店されるお客様やお弁当としての注文も多く、医療介護関係者の研修にもお呼びいただいております。ご来店いただいたお客様か

理人として引つかる部分がありました。それは「美味しくない」ということでした。嚥下食は多忙を極める病院内で、厳しい栄養管理のもと作られているので仕方がない部分もあるのですが、私はどうしても「飲み込めるようにした何か」というイメージをぬぐい切れませんでした。ここから一人の料理人として「もっと人を幸せにする嚥下食を創りたい」と強く思うようになりました。



2022年の9月より、「嚥下食 叶和」をスタートさせました。ただただ細かく刻み、飲み込みやすくするだけではなく、伝統的な和食の技法を取り入れつつ、しっかりと料理として楽しんでもらうことを何よりも大切にしています。反響は大きく、県外から来店されるお客様やお弁当としての注文も多く、医療介護関係者の研修にもお呼びいただいております。ご来店いただいたお客様か

ら、後日に「家族揃って最後にとっても楽しい思い出が出来ました」と涙ながらに感謝のお電話をいただくこともあり、食を通して人の心に豊かさを届けられていると感じています。

まだまだ課題も多く、特に初めから「美味しい嚥下食など無理」と諦めてしまうお客様も多いです。嬉しそうに食事をされるお客様、それを見守るご家族の笑顔をもっと増やしていきたいと考えています。各都道府県に軒あつても嚥下食のお店が増えればこの思いで、今は料理人仲間を集めて嚥下食の勉強をしています。まずは世間に嚥下障害について知ってもらうこと、必要としている人に届くように、食を通しての役立ちを続けていこうと思います。

SHIGA KENKI 滋賀建機グループ

滋賀建機株式会社 TEL: 0749-42-8668
 滋賀基礎工業株式会社 TEL: 0749-37-3282
 エスケイビルド株式会社 TEL: 0749-37-3949
 エスケイ運輸株式会社 TEL: 0749-37-8522
 戸狩温泉スキー場株式会社 TEL: 0269-65-2359

dew spot ものづくりラボ

セミナー 研修会 仕事 勉強

コワーキングスペース・レンタルスペース

営業時間 9:00~21:00 定休日：日曜日
住所：彦根市芹川町528 電話：0749-22-6213

癒し空間 交流

営業拠点 事務所

運営：大洋産業株式会社

KENKI GROUP

いつも、となりに。 暮らし、人と、暮らしをつなぐ



卒業し一流企業に就職するも退職。オンラインゲームに没頭する

幼いころの環境、経験からお金というものが大嫌い。一流大学を卒業し一流企業に就職するも退職。オンラインゲームに没頭する

北近江支部例会

私を変えた「創る会」

12月23日(火)18時30分から20時30分まで、長浜商工会議所において北近江支部例会を開催し、

日々を送られますが、経済的に不安に感じ1年間の派遣勤務を経てナックウエブを創業。自分の忙しさを解消する為に、従業員も増やされました。

全7講のうち前半はその場しのぎの回答を見透かされ、サンドバッグ状態に。中盤以降は徐々に会社の課題に真剣に向き合うようになり。後半から最終講にかけては、経営指針に魂を吹き込めるようになり、意思のこもった経営指針が完成しました。

(記 野洲浩之)



お客様や取引先様の高齢化に気がかされました。

高島支部望年例会

高齢者が活躍する高島の街づくり

12月17日(水)18時30分から19時30分まで志我の里にて高島支部12月望年例会が開催され、「住み慣れた地域の中で、その人らしい普通の暮らしを」をテーマに

そんな時に、近所のおばあさんの勧めでホームヘルパーの試験を受け合格。いろいろな学びや新たな出会いから将来の展望があると感じ、介護業を起業されました。

また、福祉事業だけではなく高齢者が育てた野菜の販売事業やレンタカー事業などを行い、積極的に地域街づくりの実践も。そんな谷さんの行動力には驚かされると共に、高島市内で二番顔が見える福祉の代表だと実感しました。

(記 川原林弘康)

甲賀支部例会

魅力ある地域づくりの担い手めざし意見交換

甲賀支部は12月11日(水)18時19時30分までみなくるプラザにて、甲賀市との意見交換会を開催し22人が参加しました。

甲賀市からは橋直仁様(総合政策部政策推進課課長)、清水達也様(総合政策部市民活動推進課課長)、谷村大輔様(建設部都市計画課都市基盤整備室室長)、神山和夫様(建設部住宅建築課



空家対策室室長)、桶井幸二様(産業経済部商工労政課課長)、高市素宏様(産業経済部商工労政課課長補佐)にご参加をいただきました。

意見交換会後の懇親会には、甲賀市長の岩永裕貴様をはじめ、吉川寛様(総合政策部部長)、近藤直人様(産業経済部部長)、伊東正樹様(産業経済部次長)、涌井幸一様(産業経済部商工労政課課長)にご参加をいただき、第一部で報告された各課題へ中小企業家が主体者としてどのように関わって行けるかを、親しく話し合うことが出来ました。

第3回新会員オリエンテーション

年末も押し迫った十二月二十二日曜日、18時30分より、東近江市八日市浜野町にある、平和堂アルプラザ八日市(アジア)四階研修室をお借りして、仲間づくり委員会主催の「第三回新入会員オリエンテーション」を開催されました。

「なんでも聞いてみよう、同友会のこと・経営のこと」というテーマで五十分間のグループ討論がありました。討論テーマもさることながら「こんなことに悩んでいます」とか「現場の経営課題」などを出し合い、和気あいあいとしたオリエンテーションとなりました。



滋賀同友会の概要報告として、藤山大輔副代表理事(滋賀建機

東近江市での開催でもあり、ご報告者も東近江所の方で、ご参加いただいたメンバー各位も東近江の方が多くご参加いただきました。オリエンテーション終了後は第二部として懇親会(望年会)が開催されました。今年度は、あと二月二十七日(金)にも開催予定です。奮ってご参加をお願いいたします。

(記 川邊和明)

Advertisement for NISHI 90th anniversary. It features the NISHI logo, the slogan '共存共栄' (Coexistence and Mutual Prosperity), and a cartoon character on a tractor. Text includes 'TEL 0748-62-4110' and 'FAX 0748-62-9054'.

Advertisement for 'omimata farm' and 'コンバクトカー専門店 ノアズ'. It shows images of a farm and a car dealership. Text includes 'おみたちから farm 滋賀県野洲市六条 1596' and '寺田商事株式会社 滋賀県守山市横江町 167-1'.