

# 第41期経営指針を創る会【成文化コース】のご案内

## 《申し込み時の注意事項》

◆参加資格⇒同友会会員で組織経営をめざしている方（個人でも3年以内に雇用意思のある方）、経営者より後継指名を受けている方（経営者に確認します）で、以下の①～⑥をご了解いただいた上で参加のお申し込みをお願いいたします。  
（詳細は事務局までお問い合わせください）

- ①全日程への参加が必要です。遅刻・早退・欠席は認められません。
- ②メールおよびe.doyuでの連絡、返信ができる方。
- ③各講役1週間前の締切日までに、各課題をメールにて送信できる方。
- ④過去の決算書等を持参し、必要な部分を公開できる方（守秘義務を徹底します）
- ⑤同友会の支部及び委員会活動、全国行事に積極的に参加しようとする方
- ⑥事前学習テキスト（書籍）を事務局で別途お求めの上、必ず読んでから参加できる方。

◆会場は「草津市民交流プラザ（予定）」（オリエンテーション）  
「琵琶湖マリオートホテル」（1・3～6講） 「同友会事務局」（2講）  
「クサツエストピアホテル」（第7講）

講座名	内 容	日 程
オリエンテーション	「経営指針を創る会」の目的確認 スケジュール・テキスト確認	2018年9月27日(木) 18:00～20:45
第1講 ※全員合宿	『労使見解』を学ぶ 経営指針の体系・経営理念の意味 社員との関係（労使見解） 『経営理念検討シート』討論	2018年10月19日(金) 10:00～ 10月20日(土) ～12:00
第2講	『経営理念』を深める 何のために経営するのか？科学性・社会性・人間性の確認	2018年11月17日(土) 10:00～18:00
第3講	『経営理念』と『10年ビジョン』 自社の歴史に学び、外部・内部環境の分析から10年先のありたい姿を見出す	2018年12月15日(土) 10:00～18:00
第4講	『SWOT分析』と『経営方針』 事業ドメイン設定、企業づくり方針化	2019年1月19日(土) 10:00～18:00
第5講	『経営方針』と『中期経営計画』 中期経営方針を立案する。機会に強みをマッチさせ、係数の把握と理解、計画づくり	2019年2月16日(土) 10:00～18:00
第6講	『経営指針書』をまとめる 「作成に当たって」で理念の想いを伝え、 「単年度計画」で実践の決意を	2019年3月16日(土) 10:00～18:00
第7講	『経営指針書発表』 最終討論・総括	2019年4月6日(土) 10:00～19:00

-----<キリトリ>-----

## 第41期 経営指針を創る会【成文化コース】参加申込書 FAX: 077-561-5334

（以下の情報は、参加者名簿に記載します）

※定員（12名）になり次第締め切りますので、お早めにお申し込みをお願いします

申込み要綱・注意事項をお読みいただき、同意の上、下記の  に  をお願いします

- ①創る会全日程に参加します。
- ②メール及びe.doyuでの出欠登録を必ず行います。
- ③課題の〆切日時まで、提出課題を送信します
- ④支部及び委員会、全国行事に積極的に参加します

※参加費：16万円（税別）、宿泊・食事・資料代込み。テキストは別途 キャンセル期限：2018年8月31日

9月1日以降は参加費が全額発生します

上記4点を確認し、第41期創る会に参加申込みいたします。

会社名		連絡用E-Mail（必ずご記入ください）	
参加者 役 職	参加者名		
事業内容	社員数	名	